



ORG.NR 516401-8029

2025

ÅRS- OCH
HÅLLBARHETSREDOVISNING



Dina
Försäkring AB

INNEHÅLL

INLEDNING

Det här är Dina Försäkringar	3
Vi är Dina Försäkring AB	4
Vd-ord.....	5
Händelser under året	6

STRATEGISK INRIKTNING

Vision och värdeord	7
Tillsammans mot gemensamma mål....	8
Samhällsengagemang	13

FÖRVALTNINGSRAPPORT

Förvaltningsberättelse	14
------------------------------	----

HÅLLBARHETSRAPPORT

Allmän information	22
Miljöinformation	38
Social information	46
Ansvarsfullt företagande	53

FINANSIELLA RAPPORTER

Finansiella rapporter	58
-----------------------------	----

NOTER

Noter för koncernen och moderföretaget.....	66
--	----

ÖVRIG INFORMATION

Underskrifter.....	118
Revisionsberättelse	119
Styrelse	123

DET HÄR ÄR DINA FÖRSÄKRINGAR

DINA FÖRSÄKRINGAR BESTÅR AV FEM KUNDÄGDA, lokala försäkringsföretag och ett gemensamt ägt serviceföretag – Dina Försäkring AB. Tillsammans utgör vi Dinagruppen. Vi har kontor i hela landet, från norr till söder, och samverkar under vårt gemensamma varumärke. Med lokal närvaro och rötter i brandstoden på 1700-talet finns vi nära våra kunder än idag. Allt vi gör utgår fortfarande från samma idé som för 250 år sedan – att hjälpa till när det oväntade händer och se till att människor vågar investera i framtiden.

Företagen i Dinagruppen är alla direkt eller indirekt kundägda. Det innebär att vi kan använda överskott till att förbättra tjänster och service, investera på ett hållbart sätt för framtiden och stötta lokalsamhället på olika sätt. Vi sätter helt enkelt den långsiktiga relationen framför kortsiktig vinst.

Vi är i dag Sveriges femte största sakförsäkringsföretag. Vårt fokus ligger på försäkringslösningar för privatkunder, lantbrukare och små till medelstora företag. Tillsammans försäkrar vi ungefär 407 000 fordon, 162 000 hushåll, 43 000 lantbruk och 42 000 företag.

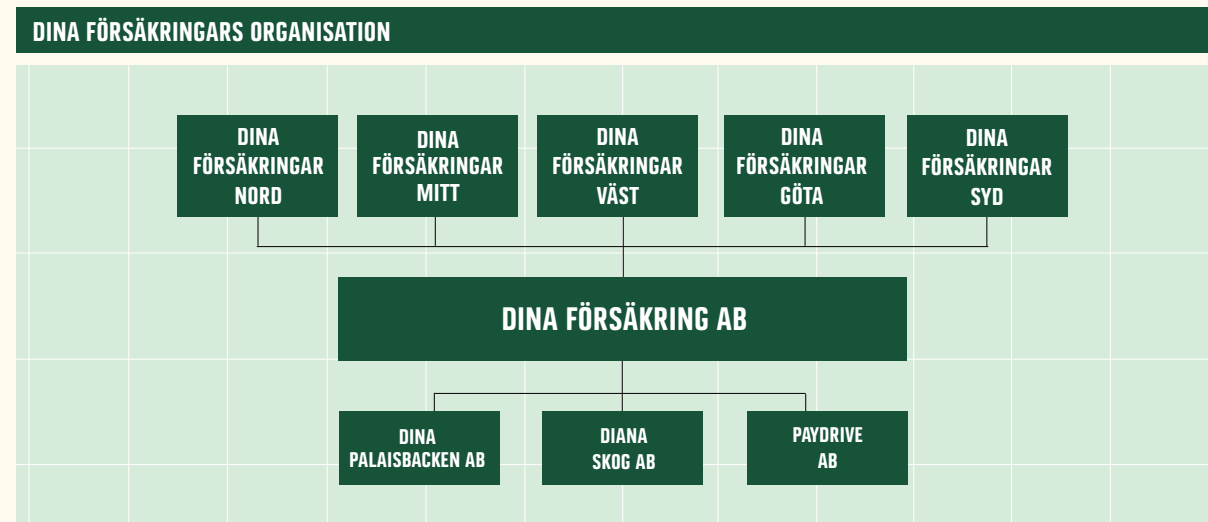


VI ÄR DINA FÖRSÄKRING AB

Dina Försäkring AB ägs av Dinagruppens fem lokalt verksamma försäkringsföretag.

Här samlas gemensamt utvecklingsarbete, IT-drift och analys, tillsammans med funktioner för marknadsföring, skadeteknik, juridik, annan verksamhetsnära service samt hantering av återförsäkring. Arbetet bedrivs i nära samarbete med hela Dinagruppen och utgör ett stöd för både den dagliga verksamheten och den långsiktiga, strategiska utvecklingen.

Som direktförsäkringsgivare kompletterar Dina Försäkring AB de lokala företagens erbjudanden. Det gör det möjligt för oss att tillsammans erbjuda våra kunder ett sammanhållet och heltäckande skydd inom sakförsäkring.



VI HAR NÅTT EN VIKTIG MILSTOLPE

År 2025 har präglats av förändring, leverans och tydliga framsteg för Dina Försäkring AB och hela Dinagruppen. I en fortsatt föränderlig omvärld har vi stärkt balansen mellan tillväxt och lönsamhet.

VID ÅRETS BÖRJAN hade vi en marknadsandel på 3,81 procent. Genom strategisk tillväxt, medvetna affärsbeslut, justerade premier och villkor samt ökat fokus på en blandad försäkringsportfölj har vi förbättrat lönsamheten i vår egen affär och sänkt skadekostnadsprocenten under året. I november nådde vi en viktig milstolpe att nå över fyra procents marknadsandel – ett tydligt kvitto på att vårt arbete ger resultat och att målet om fem procent till 2030 är inom räckhåll.

Under året har Dina Försäkring AB genomfört flera nya affärer och viktiga leveranser. Vi tecknade vår största samlingsmotoraffär hittills med en av Sveriges mest etablerade biluthyrningsaktörer och har fortsatt att utveckla och modernisera stödet i skadehanteringen för att skapa effektivare och mer ändamålsenliga processer. Parallellt med detta har vi även satt ökat fokus på att med hjälp av ny teknik förbättra både kundupplevelsen och vår egen organisations arbetssätt.

Vi fortsätter att stärka vårt strategiska hållbarhetsarbete. Under året har vi tagit viktiga steg framåt. Vår hållbarhetsstrategi har uppdaterats

och vi har stärkt kompetensen inom hållbarhet i hela organisationen. Hållbarhetsarbetet har blivit mer affärsnära, samtidigt som vi möter ökade krav och förväntningar från vår omvärld. Som ett uttryck för denna utveckling är årets hållbarhetsrapport integrerad i årsredovisningen.

Dina Försäkring AB har fortsatt växa starkt inom ny affär under 2025 men har återigen drabbats av högre skadekostnader än planerat, främst inom motorförsäkring. Vi har genomfört åtgärder för att förbättra lönsamheten genom premiehöjningar och kostnadskontroll och aktivt arbetat på att bredda vår försäkringsportfölj. Finansförvaltningen har – trots ett globalt geopolitiskt utmanande läge – levererat ett positivt resultat vilket har dämpat effekten av det negativa försäkringstekniska resultatet.

Dina Försäkringar har genom åren vunnit utmärkelser och 2025 var inget undantag. Ett särskilt glädjande resultat är att vi för sjätte året i rad har Sveriges nöjdaste privatkunder enligt SKI, med förstaplats inom fordonsförsäkring. Vårt varumärkesarbete har fortsatt att ge genomslag och

Dina Försäkringar har återigen utsetts till en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare.

Med ett starkare utgångsläge, tydligare struktur och stort engagemang i organisationen går vi in i 2026 med tillförsikt. Redan vid årsskiftet sattes Dina Försäkringar på prov av vädret. Stormarna Johannes och Anna har drabbat många av våra kunder i Dinagruppen. Stormen Johannes bedöms vara den till storlek fjärde mest förödande stormen sedan mätningar av Skogsstyrelsen startade i början av 1930-talet. Det är i dessa lägen försäkring visar sitt värde – att skapa trygghet när något stort eller oväntat händer.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare och kollegor i Dinagruppen. Det är tack vare er som vi fortsätter att utvecklas, ge nytta och göra skillnad för våra kunder, varje dag.

LARS REINHED
VD DINA FÖRSÄKRING AB



HÄNDELSER UNDER ÅRET

SVERIGES NÖJDASTE FÖRSÄKRINGSKUNDER – FÖR SJÄTTE ÅRET I RAD

Dina Försäkringar hade 2025 Sveriges nöjdaste kunder inom sakförsäkring privat och fordonsförsäkring privat och hamnar på en fin andraplats hos företagskunderna enligt Svenskt Kvalitetsindex årliga undersökning om kundnöjdhet i försäkringsbranschen. Det är sjätte året i rad på förstaplatsen bland sakförsäkringskunderna. Några höjdpunkter från rapporten är att våra kunder uppfattar oss som pålitliga, prisvärda och att vi har hög kvalitet på produkter och service.



EN AV LANDETS MEST ATTRAKTIVA ARBETSGIVARE

För åttonde året i rad blev Dina Försäkringar utsedda till Årets Karriärföretag, en utmärkelse som placerar oss bland de 100 mest attraktiva arbetsgivarna i Sverige för studenter och unga yrkesverkamma. Motiveringen lyfte fram vår varma företagskultur, att vi sätter gemenskap och utveckling i centrum och värnar om både relationer och resultat.

LEDARVÄXLING

1 juli 2025 tillträdde Lars Reinhed som ny vd på Dina Försäkring AB, efter att Gunilla Svensson meddelat att hon önskade lämna uppdraget efter 14 år på posten. Rekryteringsprocessen var omfattande, med flera högkvalificerade kandidater. Efter en noggrann urvalsprocess erbjöds Lars Reinhed slutligen uppdraget. Han har över 35 års erfarenhet från försäkringsbranschen med ett flertal ledande befattningar. Sedan 2020 har han arbetat på Dina Försäkring AB och kom närmast från en tjänst som chef för enheten Operations.

UPPDATERAD HÅLLBARHETSSTRATEGI

Med insikterna från den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes 2024 i ryggen, har vi under 2025 uppdaterat Dinagruppens gemensamma hållbarhetsstrategi. Strategin ger en tydlig riktning för det långsiktiga hållbarhetsarbetet och är starkt kopplad till vår affärsmodell och övergripande strategi. Den innebär stärkt styrning, nya affärsmöjligheter, jämförbarhet och transparens.

PREMIÄR FÖR NY REKLAMFILM

Under hösten började Dina Försäkringars nya reklamfilm att sändas. Filmen tar med tittarna på en snabbresa från 1768 till idag. Det gröna testlabbet känns igen från tidigare kampanjer och temat är att vi alltid haft våra kunder och deras trygga vardag i fokus.

TREDJE ÅRET MED FRAMTIDSFISKEN

Framtidsfisken är ett projekt för att öka fiskbestånden längs vår kust för att kompensera fritidsbåtars inverkan. Sedan vi engagerade oss för tre år sedan har medarbetare från Dina Försäkring AB varit med och märkt och släppt ut över 10 000 havsöringar.

VÅR VISION

Rötterna till dagens Dina Försäkringar sträcker sig tillbaka till 1768. Då bildades de första lokala sockenbolagen som ett sätt för traktens bönder att skapa ökad gemensam trygghet och dela på risker. Idén om att stå starkare tillsammans än var och en för sig utgör fortfarande grunden för vilka vi är och vad vi gör.

Vår vision är att ge hela Sverige trygghet i vardagen och mod att investera i en hållbar framtid.

För oss innebär det att finnas nära våra kunder genom livet. Från de stora besluten till vardagens små steg. Vi är med när det är dags att köpa drömhuset, starta eget eller när familjen växer. Och vi finns där och hjälper till att minska bördan när olyckan varit framme.

VÅRA VÄRDEORD

Våra värdeord – nära, nytänkande och engagerade – utgör grunden för vår företagskultur. De vägleder oss i det dagliga arbetet, i våra beslut och i mötet med kunder och samarbetspartner. De är också centrala i hur vi förhåller oss till varandra som kollegor.

NÄRA

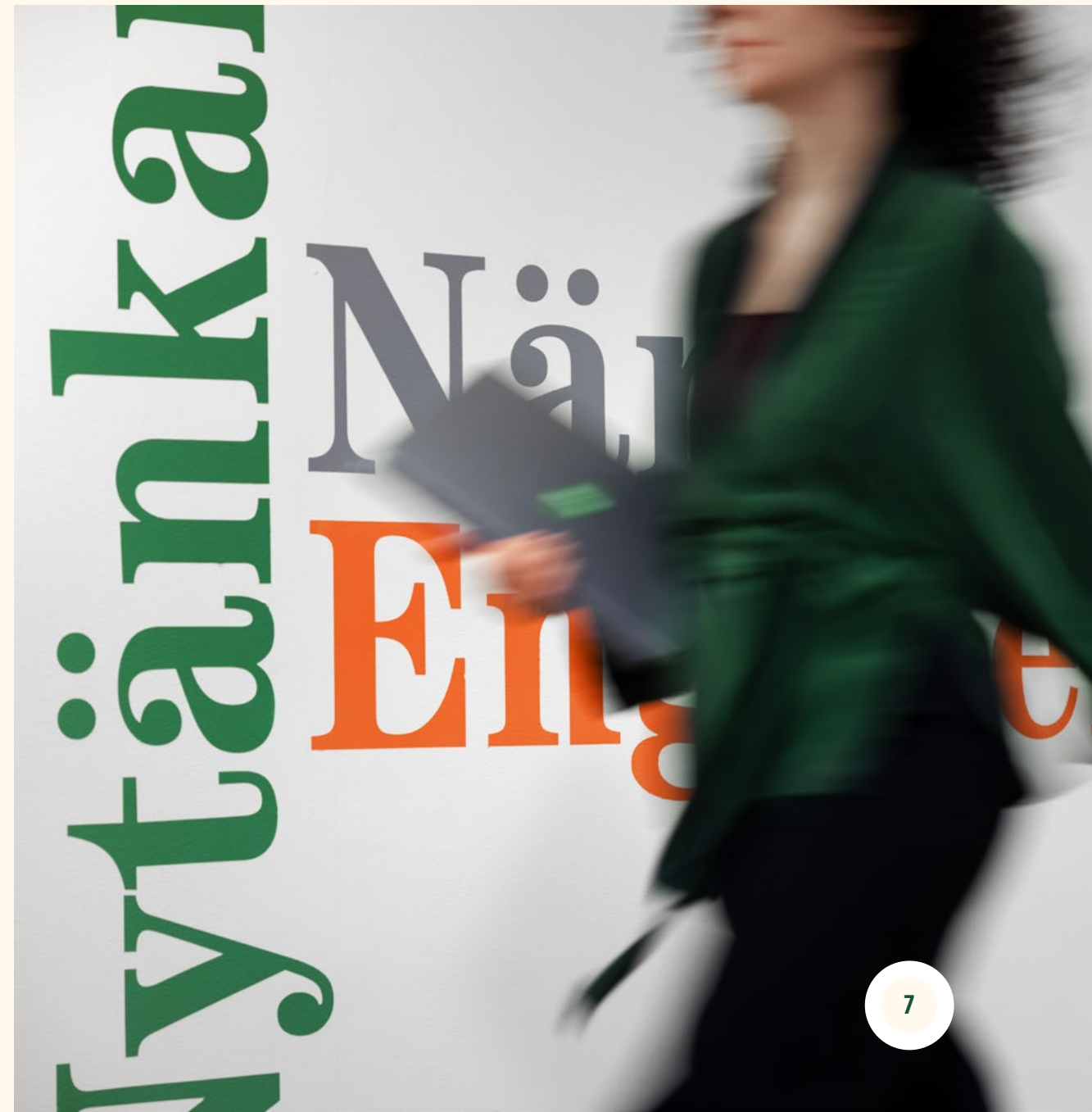
Vi finns nära till hands för våra kunder och är ärliga, personliga och enkla att ha att göra med – oavsett hur kunden väljer att kontakta oss.

NYTÄNKANDE

Vi fokuserar på att ge våra kunder det bästa bemötandet – både i det personliga mötet och digitalt. Det förutsätter att vi vågar prova nytt, utvecklar våra lösningar och omsätter idéer i konkreta förbättringar.

ENGAGERADE

Vi visar engagemang för våra kunder genom att agera förebyggande, vara tillgängliga och omtänksamma.





TILLSAMMANS MOT GEMENSAMMA MÅL

Dinagruppens företag jobbar mot gemensamma mål med vår vision som riktmärke: att ge hela Sverige trygghet i vardagen och mod att investera i en hållbar framtid. Vår styrka är närheten till våra kunder, det lokala engagemanget och långsiktigheten som följer med att vara kundägda.

Vi arbetar utifrån fyra tydliga fokusområden:

- ✓ **Tillväxt**
- ✓ **Operationell effektivitet**
- ✓ **Hållbarhet**
- ✓ **Kultur, ledarskap och medarbetare**

Tillsammans tydliggör de hur vi stärker vår affär, utvecklar vår verksamhet och fortsätter att ta ansvar som ett tryggt och hållbart försäkringsföretag.

TILLVÄXT

Tillväxt är en medveten och långsiktig satsning för oss. De senaste åren har Dina Försäkringar stadigt ökat sin marknadsandel på den svenska sakförsäkringsmarknaden, kvartal för kvartal. Ett tydligt kvitto på att vårt erbjudande är relevant och uppskattat. Genom att växa kan vi stärka både kundnytta och motståndskraft över tid.

Lönsam tillväxt innebär att vi kan återinvestera i verksamheten. Vi återinvesterar i bland annat förbättrade försäkringslösningar, effektiviseringar av verksamheten, och fortsatt fokus på det kundbemötande vi är så stolta över. Men vi får också möjlighet till större proaktivitet, utveckling för att möta nya behov och kan satsa på nya idéer.

Vår tillväxt bygger på närhet, förtroende och långsiktiga relationer. Genom att utgå från vad våra kunder vill ha och kombinera lokal kunskap med gemensam styrka inom Dina-gruppen bygger vi stark konkurrenskraft och en hållbar affär.



AFFÄR GENOM SAMARBETE

Dina Försäkring AB fick under året förtroendet att bli försäkringsgivare för en av Sveriges mest väletablerade biluthyrningsaktörer. Avtalet är Dina Försäkringars största enskilda samlingsmotoraffär.

En satsning på ökad samverkan över enhetsgränser internt på Dina Försäkring AB hade stor betydelse för att avtalet kom till. Genom ett närmare samarbete mellan olika delar av verksamheten har kunskap och idéer kunnat delas i större utsträckning, vilket bidragit till kompetensutveckling för våra medarbetare och skapat förutsättningar för lönsam tillväxt.

OPERATIONELL EFFEKTIVITET

För att kunna vara nära våra kunder och leverera hög kvalitet i varje möte, utan att driva ökade kostnader, behöver vår verksamhet fungera smidigt och effektivt. När våra arbetssätt, system och processer stödjer varandra kan vi vara mer tillgängliga, fatta bättre beslut och lägga tid där den gör störst nytta.

Inom ramen för operationell effektivitet har flera leveranser genomförts under 2025. Vårt fokus på en digital arbetsplats som blir allt mer integrerad i det dagliga arbetet har stärkt både struktur och samarbete. Det ger bättre förutsättningar för ordning, säkerhet och ett smidigt informationsflöde.

Parallellt har vi arbetat med automatisering, effektivisering och digital tillgänglighet. Genom att utveckla våra system och förbättra befintliga lösningar har vi fått bättre förmågor och mer sammanhängande processflöden. Det gör att vi snabbare och mer träffsäkert kan möta våra kunders behov och önskemål, samtidigt som det minskar administration och sårbarhet internt.

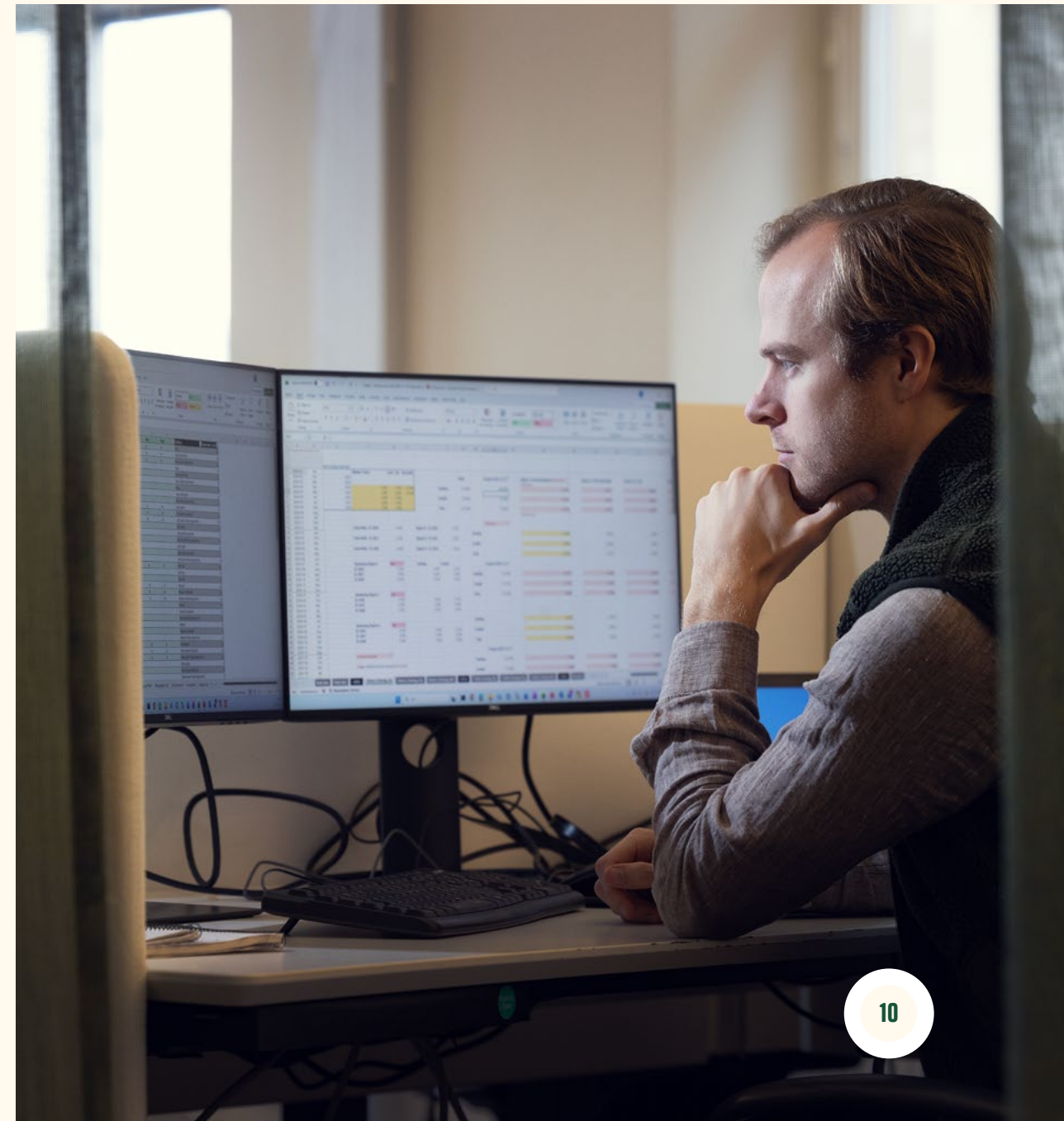
BÄTTRE STÖD FÖR KUND OCH HANDLÄGGARE

Ett av de större utvecklingsprojekten på Dina Försäkring AB under 2025 handlar om att förflytta skaderegleringsprocessen till ett nytt systemstöd. Vi bygger ut en befintlig plattform, anpassar och vidareutvecklar dess användningsområden för att bättre möta skadeorganisationens behov av effektiva processer.

Syftet är att ta hand om de utmaningar och behov som finns, med målet att skapa en smidigare och bättre upplevelse för både kunder och skadehandläggare i hela Dinagruppen.

Projektet är stort och löper över flera år. Förflyttningen sker succesivt med löpande leveranser som skapar mervärde direkt. Fokus 2025 har varit på en ny meddelandefunktion som lanserades under våren, där vi kan kommunicera med våra kunder på ett säkert sätt, samt hanteringen av motorskador.

För våra kunder innebär projektet enklare och säkrare kontaktvägar och mer tillgänglig service. För medarbetarna innebär det tydligare stöd i arbetet och mer tid för det som kräver specialistkompetens och omdöme.



HÅLLBARHET

För Dina Försäkringar handlar hållbarhet om de avtryck vi gör. Socialt bidrar vi till trygghet för människor och till inkluderande samhällen. Miljömässigt tar vi ansvar för vår påverkan på klimat och naturresurser. Ekonomiskt agerar vi ansvarsfullt för att skapa stabilitet och tillväxt över tid. Tillsammans formar dessa perspektiv grunden för oss som ett hållbart försäkringsföretag, både för dagens kunder och för kommande generationer.

Vårt hållbarhetsarbete utgår från en dubbel väsentlighetsanalys som identifierar de områden där vi har störst påverkan på människa och miljö, liksom de risker och möjligheter inom hållbarhet som är mest betydelsefulla för vår verksamhet.

Arbetet handlar bland annat om ansvarsfull kapitalförvaltning och minskad klimatpåverkan genom skadeförebyggande arbete som stärker kundernas trygghet. När skador ändå inträffar strävar vi efter att minimera resursanvändningen genom kretsloppstänkande, medvetna material- och energival samt samarbete med lokala aktörer.

Med utgångspunkt i den dubbla väsentlighetsanalysen, nya branschstandarder och ökade krav har vi under 2025 uppdaterat Dinagruppens gemensamma hållbarhetsstrategi. Strategin tydliggör riktningen för vårt fortsatta arbete och stärker kopplingen mellan hållbarhet, affärsmodell och övergripande affärsstrategi. Det skapar bättre förutsättningar för styrning, riskhantering och transparens. Samtidigt som hållbarhet blir en tydligare integrerad del av vår långsiktiga affär.



ÖKAD ANVÄNDNING AV BEGAGNADE RESERVDELAR

Ett av Dinagruppens mest väsentliga områden för miljöpåverkan är vår skadereglering. Dina Försäkring AB driver affären för fordonsförsäkringar för hela Dinagruppen och ansvarar även för skaderegleringen av dessa. Vi arbetar aktivt för att minska CO2-utsläppen i samband med fordonskador.

Nyttillverkning av reservdelar till skadade fordon lämnar ett betydande avtryck. För att minska vår påverkan ställer vi krav på att våra avtalade verkstäder i högsta möjliga mån ska använda begagnade reservdelar och reparera istället för att byta ut.

De fordon som inte går att reparera går till vår demonteringspartner, som i sin tur behåller de reservdelar som fortfarande håller måttet. Demonteringspartnern tillhandahåller sedan begagnade originaldelar till våra avtalade verkstäder som använder dessa i reparationer av fordon. En cirkulärekonomisk situation som hjälper både verkstäderna, försäkringsbranschen, kunden och miljön. Utfallet för 2025 blev 12,9 procent insättning av begagnade reservdelar i våra kunders fordon, en uppgång från 11,2 procent 2024.

Under 2025 besökte Dina Försäkring AB:s motortekniker runt 200 verkstäder för att diskutera samarbetet och informera om vikten av begagnade reservdelar. Parallellt inledde vi ett arbete med verkstadsrevisioner, där kalkyler som godkänts av vår automatiserade skadereglering granskats i efterhand. Resultaten har följts upp genom dialog med verkstäderna i syfte att stärka kvaliteten och bidra till en kostnadseffektiv skadehantering.



KULTUR, LEDARSKAP, MEDARBETARE

Våra medarbetare är avgörande för vår förmåga att skapa trygghet, utveckla affären och möta kundernas behov. Oavsett roll bidrar varje person till helheten, och engagemang, motivation och delaktighet är därför centrala i vår verksamhet.

Dinagruppens företagskultur bygger på våra värdeord; nytänkande, nära och engagerade. Vi strävar efter en arbetsmiljö där respekt, samarbete och välmående – både psykiskt och fysiskt – är självklara delar av vardagen. Den så kallade ”Dina-andan”, som ofta lyfts fram av medarbetarna själva, kännetecknas av ett gott arbetsklimat, nära dialog med chefer och ett starkt samarbete.

Ledarskapet har en viktig roll i att bära och utveckla kulturen. Vår ambition är att utveckla ett ledarskap som tar ansvar, driver förändring och för verksamheten framåt tillsammans. Det innebär tydlig kommunikation, transparens och gemensamt ansvarstagande, liksom klara förväntningar och krav – både på chefer och medarbetare.

Genom att fortsätta stärka kultur och ledarskap skapar vi förutsättningar för engagemang, utveckling och långsiktig hållbarhet i hela organisationen.

EN INKLUDERANDE ARBETSPLATS

Mångfald och inkludering är en förutsättning för ett öppet och tryggt arbetsklimat. Under 2025 har Dina Försäkring AB stärkt arbetet och den strategiska styrningen för en arbetsplats där alla känner sig välkomna och respekterade.

En ny intern utbildning kring diskriminering, mångfald och inkludering lanserades under hösten. Den behandlade bland annat de sju diskrimineringsgrunderna och exempel på vad inkludering på jobbet är. Den visade även vad vinsterna med mångfald och inkludering kan vara både för individen, gruppen och verksamheten.

Vid slutet av året hade 89 procent av Dina Försäkring AB:s medarbetare genomfört utbildningen.

Som ytterligare ett led i våra insatser har tydliga mål kring mångfald och motverkande av diskriminering antagits. Målen ska, från och med 2026, följas upp löpande.



SAMHÄLLENGAGEMANG

Trygghet är kärnan i vår verksamhet. Både i vår roll som försäkringsföretag och som djupt engagerad aktör i de samhällen där vi verkar.

Vi väljer att stötta organisationer som delar vår syn på hållbarhet och ambition om att skapa större trygghet för människor. Tillsammans arbetar vi för starka och levande lokalsamhällen där alla kan känna sig trygga i vardagen och se hoppfullt på framtiden. Här är några av de organisationer och initiativ som vi stödjer.

LÄXHJÄLPEN

Som en del i vår målsättning om att skapa trygghet samarbetar vi med stiftelsen Läxhjälpen. Med riktad läxhjälp för högstadiel elever stöttar stiftelsen ungdomar till att höja sina betyg och sin studiemotivation. De riktar sig till skolor som ligger under riksnittet i gymnasiebehörighet och i områden där behovet är som störst. Vi har varit stolt partner till stiftelsen sedan 2021.

Läs mer om vårt samarbete med Läxhjälpen under 2025 på sida 52.

JÄRVAVECKAN

Sedan 2018 är Dina Försäkringar samarbetspartner till Järvaveckan. Veckan är en årligt återkommande mötesplats för öppna samtal med politiker, intresseorganisationer, företag och människor från hela samhället. Järvaveckan verkar för demokrati, öppenhet och dialog. Vårt engagemang syftar till att öka kunskapen om försäkringens roll i samhället, samt att möta människor vi annars har svårt att nå. Ett särskilt fokus ligger på att stärka försäkringsskyddet hos familjer i områden där andelen utan hemförsäkring är högre.

Vid Järvaveckan 2025 ville vi återigen hjälpa mindre aktörer med viktiga uppdrag att nå ut till fler. Vi bjöd därför in tre ideella organisationer, med fokus på ungas möjligheter, involvering och integration, att dela monter med oss.

Tillsammans med representanter från Svensk Försäkring informerade vi också om betydelsen av att ha en hemförsäkring. Som bransch har vi ett viktigt ansvar att nå oförsäkrade grupper och bidra till att minska det trygghetsgap som finns idag.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Dina Försäkring AB (org.nr. 516401-8029) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för 2025.

ÄGARSTRUKTUR

Dina Försäkring AB ägs av fem lokalt verksamma, ömsesidiga skadeförsäkringsföretag. Tillsammans samverkar företagen inom Dinagruppen under det gemensamma varumärket Dina Försäkringar.

KONCERNREDOVISNING

Koncernen består av Dina Försäkring AB och de helägda dotterföretagen Dina Palaisbacken AB (org.nr. 556610-8980), Diana Skog AB (org.nr. 556265-6131) och Paydrive AB (org.nr. 556942-1257), se not 17.

VERKSAMHETEN

Dina Försäkring AB och de lokala företagen i Dinagruppen bedriver försäkringsverksamhet i hela landet. Dina Försäkring AB:s uppgift är att tillhandahålla de lokala företagen en betryggande återförsäkring och att som direktförsäkringsgivare komplettera försäkringsutbudet i de försäkringsklasser där företagen saknar eget tillstånd.

Dina Försäkring AB bistår också företagen med service inom specialistområdena IT, marknadsföring, försäkringsmatematik, produktutveckling, skadeteknik, juridik och utbildning samt svarar för samordning och drift av vissa administrativa funktioner. De centrala funktionerna, det vill säga internrevision, aktuariefunktion, regelefterlevnadsfunktion och riskhanteringsfunktion utgör genom uppdragsavtal centrala funktioner i de lokala företagen. Dataskyddsbud, kundombudsman och informationssäkerhetsfunktion utgör genom uppdragsavtal också dessa funktioner i de lokala företagen.



Dina Försäkring AB ingår tillsammans med övriga Dinaföretag i en gemensam återförsäkringslösning med både interna och externa delar, och kan därmed agera som både mottagare och givare av återförsäkring. Genom internationella återförsäkrare kan Dinagruppen diversifiera risker och ta del av aktuella prisnivåer.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Under våren meddelade vd Gunilla Svensson att hon efter 14 år i rollen önskade lämna sitt uppdrag. Hon efterträddes av Lars Reinhed, som 1 juli tillträdde som ny vd för Dina Försäkring AB. Rekryteringen föregicks av en noggrann process, där

Lars Reinhed efter en samlad bedömning erbjöds uppdraget. Han har varit anställd på Dina Försäkring AB sedan 2020 och har innan dess haft flera ledande positioner inom försäkringsbranschen.

Finansinspektionen (FI) beslutade om en sanktion i form av anmärkning och sanktionsavgift på 10 miljoner kronor för Dina Försäkring AB. Beslutet var ett resultat av en utredning av de centrala funktionernas organisation och arbete under åren 2020–2022. Både organisationen och arbetssättet har sedan tidigare omstrukturerats och områdena FI hade betänkligheter kring reflekterar inte företagets nuvarande situation.

Under räkenskapsåret har moderföretaget lämnat ett ovillkorat aktieägartillskott till dotterföretaget Paydrive AB om fem miljoner kronor i syfte att stärka det egna kapitalet under företagets utvecklings- och tillväxtfas. Dina Försäkring AB har även lämnat koncernbidrag till Paydrive AB om tre miljoner kronor.

Under hösten påbörjades en omorganisation för att samla Dina Försäkring AB:s motorskadereglering på två orter, istället för som tidigare fem. Syftet var att skapa ett mer enhetligt och effektivt arbetssätt, och genom det möjliggöra större proaktivitet och förbättrad kundupplevelse i skaderegleringen. Förändringarna planeras vara genomförda under våren 2026.

Stormen Johannes har påverkat delar av Dinagruppens verksamhetsområden och medfört ett ökat inflöde av skadeanmälningar, främst inom egendoms- och fastighetsförsäkring. Dina Försäkring AB påverkas direkt genom affär med partners och genom försäkringar förmedlade av Paydrive AB.

EKONOMISK ÖVERSIKT

Moderföretaget

Dina Försäkring AB redovisar för 2025 ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt om -107 (144) miljoner kronor (mkr). Den stora förändringen jämfört med föregående år är en lägre kapitalavkastning. Det försäkringstekniska resultatet var liksom föregående år negativt och uppgick till -220 (-194) mkr. Det negativa resultatet förklaras främst av höga skadekostnader och högre provisionskostnader.

Verksamheten har fortsatt att växa under 2025 och premieintäkterna efter avgiven återförsäkring uppgick till 1 767 (1 320) mkr. Beståndet inom både egen affär och MGA-affär där Dina Försäkring AB är riskbärare har fortsatt växa jämfört med föregående år. Premiehöjningar genomförda under året har också påverkat premieökningen.

Försäkringsersättningarna efter avgiven återförsäkring ökade under 2025 till -1 517 (-1 224) mkr. Skadekostnadsprocenten minskade till 85,9 (92,7) procent. Minskningen beror på att skadeutvecklingen har varit positiv under året i framförallt motoraffären.

Dina Försäkring AB:s externa återförsäkring är placerad hos ett stort antal återförsäkringsgivare utanför Dinagruppen. Den externa återförsäkringen placeras huvudsakligen med hjälp av specialiserade återförsäkringsförmedlare. Genom extern återförsäkring skyddas Dina Försäkring AB:s och de lokala Dinaföretagens direktaffär.

Driftkostnaderna ökade under året och uppgick till -509 (-321) mkr. Huvuddelen av ökningen kommer av högre provisionskostnader i förmedlad affär, som är en direkt effekt av tillväxt. Men även fortsatta satsningar på IT och utveckling påverkar kostnaderna. Driftskostnadsprocenten ökade jämfört med föregående år och uppgick till 28,8 (24,3) procent.

Koncernen

Koncernen redovisar för 2025 ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt om -168 (119) mkr. Försämringen jämfört med föregående år förklaras främst av ett svagare finansresultat.

Premieintäkterna efter avgiven återförsäkring ökade till 1 767 (1 320) mkr, till följd av fortsatt tillväxt i både egen affär och förmedlad affär samt genomförda premiehöjningar.

Det försäkringstekniska resultatet uppgick till -241 (-221) mkr. Försäkringsersättningarna ökade till -1 517 (-1 224) mkr, medan skadeprocenten förbättrades till 86 (93) procent.

Driftskostnaderna ökade till -530 (-348) mkr, främst till följd av högre provisionskostnader kopplade till den ökade premievolymen. Driftskostnadsprocenten uppgick till 30 (26) procent, medan totalkostnadsprocenten förbättrades till 116 (119) procent.



FINANSRÖRELSEN

Moderföretaget

Dina Försäkring AB redovisar ett kapitalförvaltningsresultat på +112,7 (+338,2) mkr för 2025. Procentuellt innebär det en avkastning på cirka +2,5 (+8,4) procent. Räntenivån som ett genomsnitt över året var något högre än föregående år och 56,9 (49,0) mkr överfördes till försäkringsrörelsen under året.

Företagets aktier och andelar levererade ett resultat på +96,3 (+291,2) mkr eller +5,4 (+16,6) procent, där framför allt de svenska aktierna levererade över förväntan.

Under året låg kreditspreadar på en lägre nivå än under 2024, vilket gjorde att företagets räntebärande tillgångar genererade en avkastning på +70,2 (+94,0) mkr eller +3,9 (+5,6) procent.

Koncernen

Koncernen redovisar för 2025 ett kapitalförvaltningsresultat på 118,7 (353,8) mkr. Det totala resultatet från fastighetsförvaltningen i koncernen för 2025 uppgick till +1,9 (+17,6) mkr, varav -31,2 (-14,1) mkr utgjordes av värdeförändring på fastigheterna.

Koncernens placeringstillgångar fördelades vid årets slut mellan aktier och andelar 36 (37) procent, obligationer cirka 39 (37) procent och fastigheter 25 (26) procent.

REGELVERK

Som verksamt försäkringsföretag under Finansinspektionens tillsyn påverkas företaget ständigt av nya och förändrade regelverk. Bevakning och analys pågår kontinuerligt och regelverksimplementation drivs av Dina Försäkring AB på uppdrag av de lokala Dinaföretagen för hela Dinagruppens räkning.

DORA-förordningen (Digital Operational Resilience Act), som framför allt syftar till att finansiella företag vidtar lämpliga skyddsåtgärder för att motverka cyberattacker och andra IKT-relaterade risker, tillämpas från den 17 januari 2025. Dinagruppen har under 2025 arbetat aktivt med anpassning till de nya reglerna, vilket innebär ännu mer strukturerade och förbättrade processer för att motverka, upptäcka och hantera avbrott i IKT-miljön.

Under 2025 har utvecklingen av regelverket för hållbarhetsrapportering fortsatt på EU-nivå. Ändringar i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), inklusive ett uppskov av tillämpningen för företag i våg 2 genom det så kallade stop-the-clock-direktivet, har antagits. Därutöver har det inom ramen för Omnibus-arbetet presenterats förslag som kan innebära ett mer begränsat tillämpningsområde för CSRD. Sammantaget medför detta en osäkerhet kring om och när företaget kan komma att omfattas av framtida krav på hållbarhetsrapportering enligt CSRD och EU:s taxonomiförordning. Företaget följer utvecklingen på EU- och nationell nivå och bedriver ett förberedande arbete i syfte att säkerställa en ändamålsenlig anpassning till tillämpliga regler.

Hållbarhetsrapporten utgör företagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen (ÅRL), i enlighet med bestämmelserna i 6 kap. 10–14 §§ i dess lydelse före den 1 juli 2024. Inom ramen för detta lagkrav har

företaget valt att i viss utsträckning använda strukturella och innehållsmässiga principer med utgångspunkt i European Sustainability Reporting Standards (ESRS), i den mån detta bedömts relevant och proportionerligt. Detta sker i syfte att bidra till ökad jämförbarhet och transparens samt utifrån ett affärsmässigt perspektiv. Arbetet bedrivs med beaktande av utvecklingen i branschen och behovet av att tillhandahålla relevant information till företagets intressenter.

Dina Försäkring AB analyserar och förhåller sig även till AI-förordningen som trädde i kraft den 1 augusti 2024 och tillämpas fullt ut från 1 augusti 2026. Förordningen ska skapa en enhetlig reglering för utveckling och användning av AI-system inom EU. Förordningen främjar människocentrerad och tillförlitlig AI, samtidigt som den säkerställer en hög skyddsnivå för hälsa, säkerhet och grundläggande rättigheter.

Andra regeländringar som Dina Försäkring AB bevakar är bland annat den översyn som görs av Solvens II-regelverket, den så kallade 2020-översynen, och införande av ett nytt direktiv för återhämtning och resolution av försäkringsföretag (IRR). Dessa direktiv är nu beslutade på EU-nivå och kommer att börja gälla i januari 2027. Dina Försäkring AB följer och analyserar såväl införandet i svensk lagstiftning som utveckling av bland annat underliggande förordning och tekniska standarder och kommer under 2026 att sätta ett implementeringsprojekt.

Det finns en mängd pågående regelinitiativ inom EU som Dinagruppen bevakar och analyserar. Ett exempel är FiDA som är ett ramverk för tillgång till finansiella data. Förslaget innebär i korthet att kunder får rätt att få ut sin data och använda den på annat håll.



FÖRETAGSSTYRNINGSSYSTEMET

God företagsstyrning säkerställer att företaget sköts ansvarsfullt, hållbart och så effektivt som möjligt. För Dina Försäkring AB finns ett företagsstyrningssystem, beslutat av styrelsen, för att säkerställa en sund och ansvarsfull styrning av företaget, riskhantering samt god kontroll i verksamheten.

Modellen för företagsstyrning omfattar en beskrivning av organisationen, beslutsordning, ansvarsfördelning, styrelsens och ledningens arbetssätt samt centrala befattningar och funktioners ansvar. Riskbaserad verksamhetsstyrning innefattar systemet för intern kontroll med system för bland annat regelefterlevnad och riskhantering.

Målet för företagets system för internkontroll är att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv organisation och förvaltning av verksamheten, med hänsyn till dess mål, tillgänglighet och tillförlitlighet i ekonomisk och icke-ekonomisk information samt efterlevnad av tillämpliga lagar, förordningar och andra regler.

Dina Försäkring AB ingår i två försäkringsgrupper, enligt definitionen

av grupp i 19 kap Försäkringsrörelselagen (2010:2043). Grupperna utgörs av Dinaföretagen Dina Försäkringar Göta och Dina Försäkring AB samt Dina Försäkringar Syd och Dina Försäkring AB. De lokala Dinaföretagen är här ansvariga för efterlevnaden av kraven på företagsstyrning i respektive grupp.

För mer information om styrning av hållbarhetsfrågor, se sida 24.

KAPITALSITUATION

Dina Försäkring AB redovisar solvenskvoten enligt Solvens II-regelverket på moderföretagsnivå.

Dina Försäkring AB:s kapitalstatus är fortsatt stabil över tid. Kapitalbasen minskade med 44 mkr eller 2 procent under året och uppgick till 1 868 (1 912) mkr. Kapitalkravet ökade till 1 313 (1 311) mkr, en ökning om 2 mkr. Solvenskvoten minskar under året från 1,46 till 1,42 men visar fortsatt en stark kapitalisering och god motståndskraft i verksamheten.

Konsolideringsgraden i koncernen uppgick till 93 (128). Minskningen

beror bland annat på den stora ökningen i premieinkomst i relation till konsolideringskapitalet, som minskar med anledning av årets resultat.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Dinagruppen har det senaste året haft en mycket god tillväxt och förväntas växa ytterligare, både genom nya samarbeten och i befintlig affär. Det handlar om att erbjuda sakförsäkringsmarknadens bästa kundbemötande, både digitalt, direkt och genom förmedlad affär. Med ökat fokus på försäljning, förstärkt utvecklingsförmåga, satsning på marknadsföring och fler samarbeten ska tillväxtmålen nås. Målet är fortsatt att nå fem procent marknadsandel till 2030 och vi följer plan.

RISKER

Redogörelse över företagets risker och riskhantering lämnas i tilläggsupplysningar, not 3.



FEMÅRSÖVERSIKT, KONCERNEN

	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat Mkr					
Premieintäkt (f.e.r)	1 767	1 320	740	578	538
Kapitalavkastning netto i försäkringsrörelsen	57	49	49	27	–
Övriga tekniska intäkter	0	–	–	–	–
Försäkringsersättningar (f.e.r) ⁵	-1 517	-1 224	-638	-416	-489
Övriga tekniska kostnader	-18	-19	-13	-8	-11
Driftskostnader ⁵	-530	-348	-227	-93	-28
Försäkringsrörelsens tekniska resultat	-241	-221	-88	88	10
Finansrörelsens resultat	73	340	299	-333	442
Resultat före dispositioner och skatt	-168	119	211	-245	452
Årets resultat	-141	95	156	-198	347
Ekonomisk ställning, Mkr					
Placeringsstillgångar (värderade till verkligt värde)	4 546	4 687	4 384	4 114	4 380
Premieinkomst (f.e.r)	2 017	1 604	1 044	614	578
Försäkringstekniska avsättningar (f.e.r)	2 840	2 469	2 131	1 750	1 664
Eget kapital	1 509	1 656	1 562	1 406	1 611
Uppskjuten skatt	374	397	375	307	360
Konsolideringskapital	1 883	2 053	1 937	1 713	1 981
Konsolideringsgrad ¹	93	128	186	279	343
Solvensrelaterade uppgifter, Mkr					
Kapitalbas ²	1 868	1 912	1 814	1 696	1 855
Minimikapitalkrav ²	328	328	276	261	233
Solvenskapitalkrav ²	1 313	1 311	1 102	959	926
Nyckeltal					
Skadeprocent ⁵	86	93	86	72	91
Driftskostnadsprocent ⁵	30	26	31	16	6
Totalkostnadsprocent	116	119	117	88	97
Resultat av kapitalförvaltningen, moderföretaget					
Direktavkastning, procent ³	0,8	0,8	1,0	0,7	0,7
Totalavkastning, procent ⁴	2,5	8,4	9,5	-10,0	8,2

¹ Konsolideringsgrad mäts som kvoten mellan konsolideringskapital och premieinkomst f.e.r.

² Solvensrelaterade uppgifter avser moderföretaget. Kapitalbasen har beräknats enligt 7 kap FRL och minimikapitalkravet samt solvenskapitalkravet har beräknats enligt 8 kap FRL.

³ Direktavkastning mäts som summan av fastigheters resultat, utdelningar och ränteintäkter i förhållande till det genomsnittliga verkliga värdet på placeringstillgångar och kassa och bank.

⁴ Totalavkastningen mäts som summan av direktavkastning, värdeförändring och realisationsresultat i förhållande till det genomsnittliga värdet på placeringstillgångar och kassa och bank.

⁵ Återförsäkrarens andel i skaderegleringskostnad som avser skaderegleringskostnaderna för avgiven direktaffär, redovisas från och med 2022 som försäkringsersättningar istället för som driftskostnad.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I februari 2026 beslutade styrelsen i Dina Försäkring AB att lämna ovillkorade aktieägartillskott om totalt 196,9 mkr till de helägda dotterföretagen Diana Skog AB (33 mkr) och Dina Palaisbacken AB (163,9 mkr). Syftet med tillskotten är att reglera interna och externa skulder och fordringar.

I mars 2026 beslutade styrelsen i Dina Försäkring AB att lämna ovillkorat aktieägartillskott om totalt 63,1 mkr till det helägda dotterföretaget Diana Skog AB, i syfte att finansiera förvärv av skogsmark.

RESULTAT

Rörelseresultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -117 (144) mkr. Efter mottagna koncernbidrag med 9 mkr och övriga dispositioner 0,4 (0,3) mkr samt årets skatt 11 (-28) mkr, redovisades en nettoförlust på -97 (129) mkr.

Årets resultat i koncernen efter skatt uppgick till -142 (95) mkr.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till bolagsstämman förfogande står fritt eget kapital enligt balansräkningen för Dina Försäkring AB enligt följande:

Till bolagsstämman förfogande står:

Balanserat resultat	630 161 798,58 kr
<u>Årets resultat</u>	<u>-96 551 090,82 kr</u>
	533 610 707,76 kr

Styrelsen föreslår att i ny räkning balansera 533 610 707,76 kr.

HÅLLBARHETSRAPPORT

MED UTGÅNGSPUNKT I VÅR VISION ”ge hela Sverige trygghet i vardagen och mod att investera i en hållbar framtid” är Dina Försäkring AB:s hållbarhetsrapport för 2025 mer omfattande än tidigare år. Rapporten visar att hållbarhetsarbetet i högre grad har integrerats i affärsverksamheten.

Hållbarhetsrapporten utgör företagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen (ÅRL), i enlighet med bestämmelserna i 6 kap. 10-14 §§ i dess lydelse före den 1 juli 2024.

I syfte att bidra till ökad jämförbarhet och transparens har vi valt att genom denna rapport frivilligt närma oss rapportering enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) innan det lagstadgade kravet. Företaget omfattas för närvarande inte av kraven i EU:s taxonomiförordning och lämnar därför ingen taxonomirapportering.

Hållbarhetsrapporten beskriver Dina Försäkring AB:s arbete med våra väsentliga hållbarhetsfrågor och redogör för hållbarhetsrelate-

rade policyer, mål, mätvärden och åtaganden. Den omfattar även hur vi identifierar och hanterar risker samt hur vi vidtar åtgärder inom områden som miljö och klimat, mänskliga rättigheter, påverkan på den egna personalen samt bredare sociala förhållanden och arbetet mot korruption.

Vidare belyser rapporten den påverkan vår verksamhet har på samhälle, människor och miljö, samt hur vårt hållbarhetsarbete bidrar till att minska negativ påverkan och stärka förutsättningarna för positiv påverkan.

Genom att stärka vårt strategiska och systematiska hållbarhetsarbete skapar Dina Försäkring AB förutsättningar för långsiktigt värdeskapande och en ansvarsfull affärsutveckling.

Utöver hållbarhetsrapporten finns ytterligare information i övriga delar av årsredovisningen samt på vår webbplats: www.dina.se.

ALLMÄN INFORMATION

Vårt hållbarhetsarbete är en del av hur vi bedriver vår affär och skapar långsiktig trygghet. I detta avsnitt beskriver vi hur styrning, strategi och riskhantering kopplas till affärsmodell och hur hållbarhetsfrågor integreras i beslut och uppföljning.



GRUND FÖR HÅLLBARHETSRAPPORTERINGEN

PRINCIPER FÖR UPPRÄTTANDET AV HÅLLBARHETSRAPPORTEN **BP-1**

Dina Försäkring AB omfattas för närvarande inte av lagkrav att rapportera enligt CSRD, men rapporten har upprättats med intentionen att successivt närma sig strukturella och innehållsmässiga krav. I detta syfte har företaget frivilligt valt att inkludera viss information inspirerad av European Sustainability Reporting Standards (ESRS), i den mån detta bedömts relevant och proportionerligt.

Hållbarhetsrapporten har upprättats på individuell grund och omfattar inte dotterföretag. Denna avgränsning har gjorts utifrån gällande regelverk samt företagets organisatoriska struktur och rapporteringsansvar.

Väsentlighetsanalysen har genomförts med utgångspunkt i värdekedjan och intressentdialog. För de områden som bedömts som väsentliga redovisas relevanta styrdokument, åtaganden, mål och där det är möjligt mätetal. I de fall sådana ännu inte finns fullt etablerade anges detta tydligt.

Inga immateriella tillgångar bedöms vara väsentliga för hållbarhetsrapporteringen under rapporteringsåret. Eventuella utelämnanden har gjorts utifrån väsentlighet och proportionalitet.

Dina Försäkring AB följer utvecklingen av hållbarhetslagstiftning noga utifrån ett regelefterlevnadsperspektiv samtidigt som vi utifrån ett affärsmässigt perspektiv stärker vårt strategiska och systematiska hållbarhetsarbete med tillhörande rapportering i linje med vår strategi, samt bransch- och samhällsutveckling.

TIDSHORISONTER **BP-2**

På Dina Försäkring AB strävar vi efter att integrera hållbarhet i hela vår verksamhet. Valda tidshorisonter följer vårt arbete med strategi (31 december 2030) och affärsplan som har tre års tidshorisonter. Tidshorisonter överensstämmer med det som anges i ESRS om inget annat angivits under ämnesområdet.

Kort sikt: <1 år, inom räkenskapsåret

Medellång sikt: 1–5 år, till slutet av strategiperioden (31 december 2030)

Lång sikt: >5 år, efter strategiperioden.

UPPLYSNINGAR OM SPECIFIKA OMSTÄNDIGHETER **BP-2**

Då företaget ännu inte omfattas av CSRD utgör rapporten ett frivilligt närmande till ESRS.

Utifrån den dubbla väsentlighetsanalysen har E1 – Klimatförändringar, E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi, S1 – Den egna arbetskraften, S2 – Arbetstagare i värdekedjan samt G1 – Ansvarsfullt företagande bedömts vara väsentliga. Samtliga dessa standarder omfattas därför av rapporteringen.

Övriga tematiska ESRS-standarder har analyserats inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen, men har inte bedömts ge upphov till väsentliga effekter, risker eller möjligheter för företaget och inkluderas därför inte i denna rapport. Detta avser E2 – Föreningar, E3 – Vatten och marina resurser, E4 – Biologisk mångfald och ekosystem, S3 – Berörda samhällen samt S4 – Konsumenter och slutanvändare.

Inom de standarder som bedömts vara väsentliga inkluderas upplysningskrav i den utsträckning de är relevanta utifrån identifierade väsentliga effekter, risker och möjligheter samt där tillräckliga processer och datainsamlingsrutiner har etablerats. Utveckling pågår för att successivt stärka täckningsgraden inför kommande lagkrav.

Identifierade osäkerheter kring mätningen redovisas under respektive ämnesområde.

Vad gäller mått för utsläpp av växthusgaser använder Dina Försäkring AB en kombination av olika metoder för att redovisa utsläpp. Samtliga koldioxidberäkningar följer Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) och beskrivs på sida 43.

Vid beräkning av utsläpp av växthusgaser finns dock inte alltid exakt data tillgänglig, vilket innebär behov av uppskattningar. Beräkningar där leverantörsspecifika utsläppsdata saknas baseras på faktiska aktivitetsdata utifrån exempelvis antal produkter, antal resor eller spenderade kronor.

STYRNING

STYRNING AV HÅLLBARHETSFRÅGOR **GOV-1** **GOV-2**

Hållbarhet är en integrerad del i Dinagruppens gemensamma vision, strategi och affärsplan. Dessa beslutas av ledningsgrupp och företagens styrelser och inkluderar frågor inom såväl klimatförändringar, resursanvändning och cirkulär ekonomi, egen arbetskraft, arbetstagare i värdekedjan samt affärsetik.

Dinagruppens ramverk för styrning av verksamheten inom hållbarhetsområdet består av policys, riktlinjer och instruktioner. Styrmodellen vägleder oss mot att leverera i enlighet med vår vision – att ge hela Sverige trygghet i vardagen och mod att investera i en hållbar framtid.

Dinagruppens gemensamma hållbarhetsstrategi utgör grunden, och är en miniminivå, för arbetet i gruppens samtliga företag. Strategin belyser hållbarhet utifrån de tre dimensionerna av hållbarhet; miljömässigt, socialt och ansvarsfullt företagande.

Syftet med hållbarhetsstrategin är att skapa en gemensam riktning där hållbarhetsarbetet integreras i verksamheten och kopplas till vår vision, övergripande strategi och affärsmodell. Strategin anger mål, fokusområden och riktlinjer för uppföljning.

Utöver hållbarhetsstrategin är följande Dina Försäkring AB:s viktigaste styrdokument inom hållbarhetsområdet:

✓ **Hållbarhetspolicy**

Vår hållbarhetspolicy anger riktlinjer för företagets arbete kring hållbarhet och utgår från hållbarhetsstrategin, våra väsentliga hållbarhetsfrågor och verksamhetens kärnverksamhet.

✓ **Policy för riskhantering**

Vår policy för riskhantering beskriver Dina Försäkring AB:s riskhanteringssystem, inklusive hållbarhetsrisker. Den säkerställer en effektiv och ändamålsenlig riskhantering i överensstämmelse med gällande regelverk, riskstrategi och riskaptit.

✓ **Uppförandekod**

Vår uppförandekod för leverantörer och samarbetspartner bygger på FN Global Compacts tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrruption.

✓ **Etiska riktlinjer**

Våra etiska riktlinjer beskriver vilka etiska normer och värderingar som ska prägla verksamheten och medarbetarnas förhållningssätt till kunder och varandra.

Andra styrdokument som är väsentliga för vårt hållbarhetsarbete är bland annat placerings- och likviditetsriktlinjer, arbetsordning för styrelse och instruktion för vd samt personalrelaterade styrdokument som arbetsmiljöpolicy, ersättningspolicy samt riktlinje för hantering av kränkande särbehandling och trakasserier. Dokumenten berör frågor kopplade till miljö, mänskliga rättigheter, ansvarsfull bolagsstyrning och ekonomisk hållbarhet.

Beslut om styrdokument (policy, riktlinjer eller instruktioner) fastställs av styrelsen eller vd samt ses över löpande och årligen. Styrning och implementering delegeras sedan till beslutad dokumentägare. Dokumentägaren ansvarar för innehållet i styrdokumentet och att detta är uppdaterat och korrekt. Dina Försäkring AB:s styrdokument är tillgängliga för all personal som berörs av dessa

RAMVERK	ÄGARE	MILJÖ OCH KLIMAT (E)	SOCIALA FRÅGOR (S)	ANSVARFULL BOLAGSSTYRNING (G)
HÅLLBARHETSSTRATEGI	Strategiansvarig	X	X	X
HÅLLBARHETSPOLICY	Hållbarhetssamordnare	X	X	X
UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER OCH SAMARBETSPARTNER	Chefsjurist	X	X	X
ETISKA RIKTLINJER	HR-chef		X	X
POLICY FÖR RISKHANTERING	Ansvarig riskhanteringsfunktionen	X	X	X
PLACERINGS- OCH LIKVIDITETSRIKTLINJER	CFO	X	X	X
ARBETSORDNING FÖR STYRELSE OCH INSTRUKTION FÖR VD	Chefsjurist		X	X
ARBETSMILJÖPOLICY	HR-chef		X	
ERSÄTTNINGSPOLICY	HR-chef		X	X
RIKTLINJE FÖR HANTERING AV KRÄNKANDE SÄRBEHANDLING OCH TRAKASSERIER	HR-chef		X	
INSTRUKTION FÖR FYSISK SÄKERHET	Informationssäkerhetsspecialist		X	X
PROCESS FÖR LEVERANTÖRSFAKTURAHANTERING	Redovisningskontroll			X



Styrelsens arbete

Styrelsen ansvarar för Dina Försäkring AB:s organisation och förvaltning av företagets angelägenheter. Styrelsen ska behandla och fatta beslut i frågor av väsentlig betydelse och av övergripande natur som rör företagets verksamhet, där hållbarhetsfrågorna ingår. Styrelsen ska bland annat fastställa övergripande mål för verksamheten och strategier för att nå målen. Utöver det konstituerande sammanträdet efter årsstämman hålls i regel minst sex ordinarie styrelsemöten per år. Vd ansvarar för att rapportera till styrelsen kring väsentliga områden utifrån att dessa hanterats i företagsledningen.

Hållbarhetsfrågor som behandlats av styrelsen

Under 2025 har styrelsen varit involverad i arbetet med, samt fattat beslut om, en uppdatering av företagets hållbarhetsstrategi och övergripande mål. Arbetet har omfattat strategins inriktning och ambitionsnivå samt hur hållbarhetsarbetet ska integreras i företagets fortsatta styrning.

Styrelsens lämplighet

Styrelseledamöter genomgår lämplighetsprövningar enligt en mall för utvalda kompetensområden där bland annat förståelse för försäkringsmarknad, affärsstrategi och affärsmodell, regelverk och lagstadgade krav ingår. Hållbarhet anges som ett exempel på utökat kompetensområde.

Riktad hållbarhetsutbildning för styrelse och ledning genomförs vartannat år. Under 2025 genomfördes utbildning för alla styrelseledamöter med fokus på styrelsens strategiska roll, mandat och ansvar inom hållbarhetsområdet.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen består för närvarande av nio ordinarie styrelseledamöter. Minst två av styrelseledamöterna ska enligt bolagsordningen vara externa och utan uppdrag från något ägarföretag. Ordföranden i Dina Försäkringar Federation (Federationen) ingår också enligt bolagsordningen som ledamot i styrelsen för Dina Försäkring AB. Två av styrelseledamöterna är arbetstagarrepresentanter enligt lagen om styrelserepresentation för de privatanställda. I styrelsen är 33 procent kvinnor och 67 procent män. Styrelsens sammansättning beskrivs på sida 123.

KÖNSFÖRDELNING STYRELSE	2025	2024	2023
Kvinnor	33 %	30 %	30 %
Män	67 %	70 %	70 %

Styrelsens finans- och revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett finansutskott. Utskottens syfte är att bereda frågor inom sina respektive kompetensområden inför styrelsebehandling och styrelsebeslut. De fattar även beslut i frågor som faller inom utskottens mandat, i enlighet med respektive utskotts fastställda riktlinjer. Revisionsutskottet bereder frågor avseende årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapporteringen, medan finansutskottet bereder frågor som rör investeringar och, inom ramen för sitt mandat, eventuella undantag i förhållande till vad som anges i hållbarhetsstrategin.

Företagsledningen

Alla enhetschefer är underställda vd och ingår i eller adjungeras till företagets ledningsgrupp där alla väsentliga frågor beträffande verksamheten behandlas. Hållbarhetsfrågor är en integrerad del av företagsledningens arbete som ett av de prioriterade fokusområdena i affärsplanen och ingår i kvartalsrapporteringen. Hållbarhetsamordnare ansvarar för samordningen av hållbarhetsarbete och rapporterar till strategichef som rapporterar till vd, företagsledning och styrelse.

Gemensam affärsplan

Hållbarhetsarbetet operationaliseras i Dinagruppens gemensamma affärsplan och följs upp per kvartal av respektive företagsledning och styrelse, samt Dinagruppens ledning. I affärsplansuppföljningen ingår löpande uppföljning av mål och nyckeltal.

HÅLLBARHET OCH INCITAMENT GOV-3

Dina Försäkring AB tillämpar för närvarande inga hållbarhetsrelaterade incitamentsprogram för styrelseledamöter eller andra medarbetare. Styrelseledamöter har fast arvode och hållbarhetsrelaterade överväganden beaktas inte i ersättningen.

FÖRKLARING OM TILLBÖRLIG AKTSAMHET GOV-4

Med tillbörlig aktsamhet avses den process som används för att identifiera, förebygga, mildra och redovisa risker och negativa effekter på människor och miljö, både i den egna verksamheten och i värdekedjan. Dina Försäkring AB följer svensk lagstiftning och har därutöver åtagit sig att följa internationella ramverk för ansvarsfullt företagande, inklusive FN Global Compacts 10 principer. Som en del av detta arbete beaktar företaget risker och påverkan i värdekedjan och har fastställt en uppförandekod för samarbetspartner och leverantörer i linje med dessa principer. Exempel på tillbörlig aktsamhet i enlighet med svensk lagstiftning är aktiva åtgärder enligt diskrimineringslagen för att förebygga kränkningar och diskriminering samt ett systematiskt arbetsmiljöarbete enligt arbetsmiljölagen, med ansvar för både fysisk och psykosocial arbetsmiljö.

RISKHANTERING OCH INTERN KONTROLL ÖVER HÅLLBARHETSRAPPORTERING GOV-5**Process för upprättande av hållbarhetsrapport**

Succesiv implementering av CSRD och upprättandet av Dina Försäkring AB:s hållbarhetsrapport bedrivs inom ramen för ett projekt. Projektet har haft en styrgrupp med representanter från styrelse, ledning och verksamhet som löpande informerats om identifierade risker, tagit ställning till förslag och bidragit med inriktning. Intressentanalys, kartläggning av värdekedja, väsentlighetsanalys och rapport har behandlats av ledning och styrelse.

Internkontroll hållbarhetsrapportering

Processen för upprättandet av hållbarhetsrapporten har dokumenterats, inklusive risker i rapporteringsprocessen. Kontrollaktiviteter har identifierats i syfte att minska risken för felaktigheter och successivt stärka kvaliteten i rapporteringen.

Styrelsen är ytterst ansvarig för rapporteringen och för att företagets externa rapporter är upprättade i överensstämmelse med lag, myndighetsföreskrifter och tillämpliga standarder.

Styrelsen ansvarar även för att interna regler om rapportering efterlevs samt för att ansvariga funktioner tilldelas tillräckliga resurser.

Vd ansvarar för att företaget fullgör sina skyldigheter avseende rapportering. Vd ansvarar även för att rapportering sker på ett ändamålsenligt och tillförlitligt sätt, så att presenterad information till styrelse och publicerad information är relevant, tillförlitlig, begriplig, fullständig och konsekvent.

Nuvarande åtgärder

Arbetet är inriktat på att utveckla ett systematiskt hållbarhetsarbete med tillhörande rapportering. Detta är inte enbart viktigt ur ett regelefterlevnadsperspektiv, utan även för att stödja verksamheten och företagets långsiktiga utveckling.

Dina Försäkring AB arbetar löpande med en gapanalys utifrån branschstandard och CSRD-krav. Gapanalysen innebär att vi ser över befintliga processer, styrdokument och datainsamlingsrutiner i syfte att identifiera utvecklingsåtgärder. Eftersom företaget ännu inte omfattas av lagstadgade rapporteringskrav enligt CSRD och ESRS-standarderna omarbetas, följer vi utvecklingen noggrant för att säkerställa en ändamålsenlig anpassning.

Då insamling av kvalitativa och kvantitativa data i dagsläget i stor utsträckning sker manuellt och från flera källor utgör den mänskliga faktorn en rapporteringsrisk. För att minska denna risk planerar företaget att införa en gemensam plattform för dokumentation av data och metodbeskrivningar samt att successivt stärka arbetssätt och processer avseende hållbarhetsstyrning och rapportering.

CENTRALA DELAR I TILLBÖRLIG AKTSAMHET	PUNKTER I HÅLLBARHETSRAPPORTEN
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-2, GOV-4
b) Att samarbete med berörda intressenter i alla huvudsteg i tillbörlig aktsamhet	GOV-2, SBM-1, SBM-2, SBM-3
c) Att identifiera och bedöma negativ påverkan	SBM-3, IRO-1
d) Att vidta åtgärder för att hantera negativ påverkan	E1, S1, S2
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	E1, S1, S2



STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA **SBM-1**

AFFÄRSMODELL

Dina Försäkringar består av fem lokalt verksamma, ömsesidiga försäkringsföretag samt Dina Försäkring AB. Tillsammans utgör företagen Dinagruppen. Vi har kontor i hela landet och bedriver försäkringsverksamhet under vårt gemensamma varumärke.

Dina Försäkring AB är ett serviceföretag till övriga företag i Dinagruppen, samt direktförsäkringsgivare för att komplettera de lokala företagens utbud. Dina Försäkring AB ansvarar även för hanteringen av externa återförsäkringsavtal för hela Dinagruppen.

Vår affärsmodell är baserad på lokala, kundägda försäkringsföretag i samverkan. Vår historia är formad av denna ömsesidiga idé, som fortfarande utgör grunden för vilka vi är. Lyhördhet för våra kunders behov och insikt i omvärlden lägger grunden för vår strategi. Att ge människor trygghet genom försäkring, den ömsesidiga ägarformen kombinerat med stabil lönsamhet utgör en stark grund för arbetet med hållbarhet. Läs mer om verksamheten och Dina Försäkring AB:s uppdrag på sida 15.

ETT SYSTEMATISKT HÅLLBARHETSARBETE OCH UPPDATERAD HÅLLBARHETSSTRATEGI

Under 2025 har Dina Försäkring AB arbetat med att stärka det systematiska hållbarhetsarbetet. Bland annat genom att vi tagit fram en baslinje för vårt klimatavtryck som inkluderar fler delar av verksamheten än tidigare.

Genom att vi succesivt ökar datakvaliteten och mätpunkter för vårt avtryck på människor och miljö ökar förståelsen för den påverkan vi har och var vi behöver rikta våra insatser för att få störst effekt.

Med utgångspunkt i den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes 2024, nya branschstandarder och krav samt en fördjupad förståelse för verksamhetens påverkan, inte minst på klimatet, har Dinagruppen tagit arbetet vidare. Detta har bland annat skett

genom en uppdatering av den gemensamma hållbarhetsstrategin, vilken beslutades av styrelsen under 2025. Arbetet med uppdatering har skett genom en bred förankringsprocess och hög grad av inkludering av både verksamhet och ledning.

Hållbarhetsstrategin har ambitionen att utveckla Dinagruppens hållbarhetsarbete med en stärkt koppling till vår affärsmodell och övergripande strategi. Det innebär stärkt styrning, riskhantering, nya affärsmöjligheter, jämförbarhet och transparens. Dina Försäkring AB har satt upp strategiska mål på lång sikt som ger riktning i hållbarhetsarbetet, se sida 29.

MED UTGÅNGSPUNKT I DET LOKALA BIDRAR VI TILL GLOBALA INITIATIV

Dinagruppen ställer sig bakom samtliga av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling och har fördjupat fokus i utvalda mål där vi som försäkringsföretag har störst möjlighet att bidra och att göra skillnad. Dessa mål utgör en grund för vår hållbarhetsstrategi.

- Mål 3 God hälsa och välbefinnande
- Mål 4 God utbildning för alla
- Mål 5 Jämställdhet
- Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion
- Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna.

DELTAGARE I FN GLOBAL COMPACT

Dinagruppen är anslutna till Global Compact, FN:s internationella hållbarhetsnätverk för näringslivet. Nätverket tillhandahåller ett ramverk för företag att implementera principer för ansvarsfull bolagsstyrning. Principerna är implementerade i verksamheten genom bland annat vår uppförandekod samt investeringsprinciper.



ESRS 2



VÅRA HÅLLBARHETSMÅL

Dinagruppen har fastställt gemensamma mål för hållbarhetsarbetet. Informationen i denna rapport avser Dina Försäkring AB. Under 2025 har vi vidareutvecklat det ramverk för måluppföljning som initierades 2024 och revideringar pågår i takt med att vi stärker vår målstyrning och förbättrar vår datakvalité. Dina Försäkring AB:s mål och fokusområden redovisas transparent och följs upp årligen i hållbarhetsrapporten.

Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av verksamheten och ingår i affärsplanen. De strategiska målen konkretiseras där genom verksamhetsmål som anger inriktningen för organisationens utveckling och förändring. Som stöd för att förstå och nyansera målutvecklingen använder Dina Försäkring AB mätvärden som följs upp för att ge signaler om progressen inom specifikt målområde.

MÅL	DELMÅL	KOPPLING TILL FN:S GLOBALA MÅL
MINSKA KOLDIOXIDUTSLÄPPEN Läs mer på sida 40.	<ul style="list-style-type: none"> Minska våra egna koldioxidutsläpp Minska koldioxidutsläppen från skaderegleringen inom motorskador Minska koldioxidutsläppen från skaderegleringen inom egendomsskador Minska koldioxidutsläppen från kapitalförvaltningen 	
MINSKA RESURSANVÄNDNINGEN Läs mer på sida 44.	<ul style="list-style-type: none"> Förebygga skador När skador inträffar, minimera resursanvändning genom cirkulär ansats Inom hela verksamheten agera för effektiv resursanvändning 	
VARA ETT LÅNGSIKTIGT LÖNSAMT FÖRETAG SOM AGERAR ANSVARSFULLT Läs mer på sida 54.	<ul style="list-style-type: none"> Vi ska investera i ny hållbar teknik, nya samarbeten och nya satsningar för att säkerställa tryggheten för våra kunder Vi ska göra aktiva val genom att välja in verksamheter och samarbeten som bidrar till hållbar utveckling och välja bort sådana som strider mot våra etiska principer 	
FRÄMJA EN TRYGG, HÄLSOSAM OCH JÄMSTÄLLD ARBETSMILJÖ Läs mer på sida 47-49.	<ul style="list-style-type: none"> Säkerställa att alla medarbetare har en god arbetsmiljö som främjar både hälsa och balans mellan arbete och fritid Stärka det förebyggande arbetet mot stress och sjukfrånvaro genom flexibla arbetssätt, friskvård och systematisk uppföljning Stärka ett ledarskap och medarbetarskap som bygger på dialog, tydligt ansvarstagande och inkludering som främjar viljan att vara delaktig och bidra till förbättring och utveckling Öka mångfalden och motverka all typ av diskriminering 	
FRÄMJA TRYGGHET I VARDAGEN, FRAMTIDSTRO OCH LEVANDE LOKALSAMHÄLLEN Läs mer på sida 52.	<ul style="list-style-type: none"> Verka för integration, jämställdhet, utbildning, hälsa och lokalt engagemang genom att stötta och samarbeta med lokala och nationella organisationer och föreningar Öka kunskapen om hur försäkringar fungerar, vikten av att vara rätt försäkrad och minska andelen oförsäkrade i samhället 	

KAPITALFÖRVALTNING

Dina Försäkring AB ägs av fem ömsesidiga försäkringsföretag, och därmed ytterst av deras försäkringstagare. Syftet med kapitalförvaltningen är att trygga försäkringsåtagandena samt att över tid leverera en stabil avkastning för att säkerställa försäkringstagarnas, tillika delägarnas, trygghet. Att minimera hållbarhetsrisker är en viktig del i att skapa stabilitet och trygga försäkringsåtagandena.

Ett av våra övergripande mål är att vara ett långsiktigt lönsamt företag som agerar ansvarsfullt. Vi bidrar till detta genom att göra aktiva val och välja in verksamheter och samarbeten som bidrar till hållbar utveckling och välja bort sådana som strider mot våra etiska principer.

Det sammanlagda risktagandet är utformat så att det även vid en mycket negativ utveckling på finansmarknaderna finns marginal till lagstadgade krav avseende kapitaltäckning och därigenom möjlighet att bibehålla den långsiktiga synen som är vägledande för placeringsverksamheten. Det är nämligen vår fasta övertygelse att långsiktighet kommer att bidra till en högre värdetillväxt, som över tid kan användas till att finansiera Dinagruppens tillväxt. Att placera kapitalet på ett sätt som främjar en tillfredsställande utveckling utan att äventyra kommande generationers möjligheter innebär en placeringsinriktning som kan bibehållas och förfinas över tid.

Välja bort

Dinagruppen väljer bort investeringar i företag som bedriver verksamhet som skapar otrygghet i vardagen eller som står i strid med en hållbar utveckling. Genom att exkludera sådana verksamheter ges ett kraftigt incitament till omställning, eftersom omställning förbättrar möjligheterna till kapitalanskaffning.

Dessutom bidrar exkluderingar till att minska hållbarhetsriskerna i Dinaföretagens placeringsportföljer, vilket skapar stabilitet och bidrar till att trygga försäkringsåtagandena.

Dinagruppen investerar inte i bolag som bryter mot FN Global Compacts principer för ansvarsfullt företagande. Vi investerar heller inte i bolag som är inblandade i tillverkning av kontroversiella vapen.

Vi väljer bort bolag som är verksamma inom ohållbara branscher. I enlighet med Fondbolagens Förenings definition får högst fem procent av omsättningen i det bolag där placeringen sker avse verksamhet som gäller den angivna produkten eller tjänsten.

Dinagruppen tillämpar den gränsen för att välja bort investeringar inom:

- Fossila bränslen
- Lån till oskäliga villkor
- Palmoljeindustri
- Pornografi
- Päls och läder
- Spel om pengar
- Tobak, alkohol, narkotikapreparat, cannabis
- Utländsk vapenindustri

Ett genuint hållbarhetsarbete bör sikta in sig på hela värdekedjan. Kriterierna för att välja bort kan dock ibland slå fel, eftersom Dinagruppen också vill premiera bolag som är i omställning mot förbättrad hållbarhet. Vid tveksamma fall och undantag beslutar Dina Försäkring AB:s finansutskott. Per den sista december 2025 hade fem svenska industribolag beviljats undantag, baserat på det omställningsarbete som bedrivs i bolagen.

Välja in

Hållbarhetsaspekter identifieras och hanteras genomgående i förvaltningen och beaktas vid varje investeringsbeslut. Bolag i omställning samt bolag som investerar i ny hållbar teknik premieras och exponeringen mot bolag med väsentliga hållbarhetsrisker som saknar ambitioner eller förmåga att ställa om sin verksamhet undviks. På så vis vill Dinagruppen stödja och finansiera övergången till ett tryggare och mer hållbart samhälle. Det är också vår övertygelse att bolag som lyckas ställa om kommer att ha större förutsättningar att skapa tillväxt och lönsamhet än de som inte ställer om.

Påverka

Påverkansarbetet är i första hand inriktat på fondbolag, för att i nästa led dra nytta av fondbolagens påverkansarbete mot underliggande innehav. För att utnyttja styrkan i vårt samlade kapital ska påverkansarbetet utövas gemensamt. Möten ska hållas minst halvårsvis med de fondbolag som Dinagruppen som helhet har en väsentlig del av sitt kapital investerat i (mer än fem procent).



Våra fastigheter

Viktiga hållbarhetsfrågor för fastighetsförvaltningen är energieffektivitet, värmeproduktion med låg klimatpåverkan, framtidssäkra fastigheter för klimatförändringar samt ansvarsfulla inköp och affärsrelationer.

Vid val av leverantörer och hyresgäster ska Dinagruppen beakta hållbarhetsaspekter och välja bort och välja in på samma sätt som avseende andra investeringar.

Dinagruppen ska vid ombyggnationer och renoveringar aktivt medverka till att hyresgäster erbjuds material som i största möjliga mån är hållbara och som bidrar till en minskning av CO2 utsläpp.

Vår skog

Skogen utgör för Dinagruppen en begränsad kapitaltillgång som förvaltas för att uppnå en stabil avkastning genom ett hållbart och aktivt brukande.

Ett aktivt skogsbruk tar tillvara markens produktionsförmåga och främjar tillväxt som möjliggör en över tid stabil avkastning. En växande skog binder koldioxid och bidrar till omställningen mot ett fossilfritt samhälle. God skogsskötsel motverkar även risken för skogsskador och ekonomiskt negativa konsekvenser av dessa.

Hållbart brukande tar generell hänsyn till skogens naturvärden vid alla åtgärder, sköter lämpliga delar av marken med målet att höja naturvärden samt undantar mark från brukande, om detta bedöms nödvändigt, för att bevara konstaterat höga naturvärden och biologisk mångfald. Vi certifierar vårt skogsbruk. Vi samarbetar med professionella förvaltare för att uppnå och verifiera ett aktivt och hållbart brukande.



ESRS 2



Placeringsportföljens hållbarhetsrisk

Dina Försäkring AB redovisar en momentan bedömning av portföljens hållbarhetsrisk. Beräkningarna baseras på senast tillgängliga data från Sustainalytics. Alla underliggande innehav bedöms på basis av miljö-kriterier, sociala kriterier och företagsstyrningskriterier. Miljökriterierna används för att bedöma företagets miljöpåverkan. De sociala kriterierna används för att bedöma hur företaget hanterar relationer med anställda, leverantörer, kunder och de samhällen de verkar i. Företagsstyrningskriterierna används för att bedöma företagets ledarskap, ersättningar till chefer, revision

och interna kontroller, samt rättigheter för aktieägare.

Den redovisade hållbarhetsrisken utgörs av Sustainalytics ESG Risk Rating. Modellen mäter dels företagets exponering mot väsentliga hållbarhetsrisker, dels hur väl företagen hanterar dessa risker genom policys, system och åtgärder. Den sammanvägda hållbarhetsrisken avser den risk som kvarstår efter att företagets hantering av väsentliga hållbarhetsrisker har beaktats. Riskhanteringen bedöms utifrån hur effektivt befintliga policys, system och åtgärder reducerar företagets exponering mot de identifierade hållbarhetsriskerna.

Hållbarhetsrisken uttrycks på en femgradig skala: negligerbar (0–10), låg (10–20), medel (20–30), hög (30–40) och allvarlig (över 40). Hållbarhetsriskexponering graderas på skalan låg (0–35), medel (35–55) och hög (55+). Hållbarhetsriskhantering graderas på skalan svag (0–25), medel (25–50) och stark (50+).

Dina Försäkring AB:s målsättning är att hållbarhetsriskhanteringen i portföljen ska vara fortsatt stark. Utvecklingen under de senaste åren är i linje med det målet. Notera att datatillgången är låg för räntebärande tillgångar och att det därför endast är för aktier som säkra slutsatser kan dras.

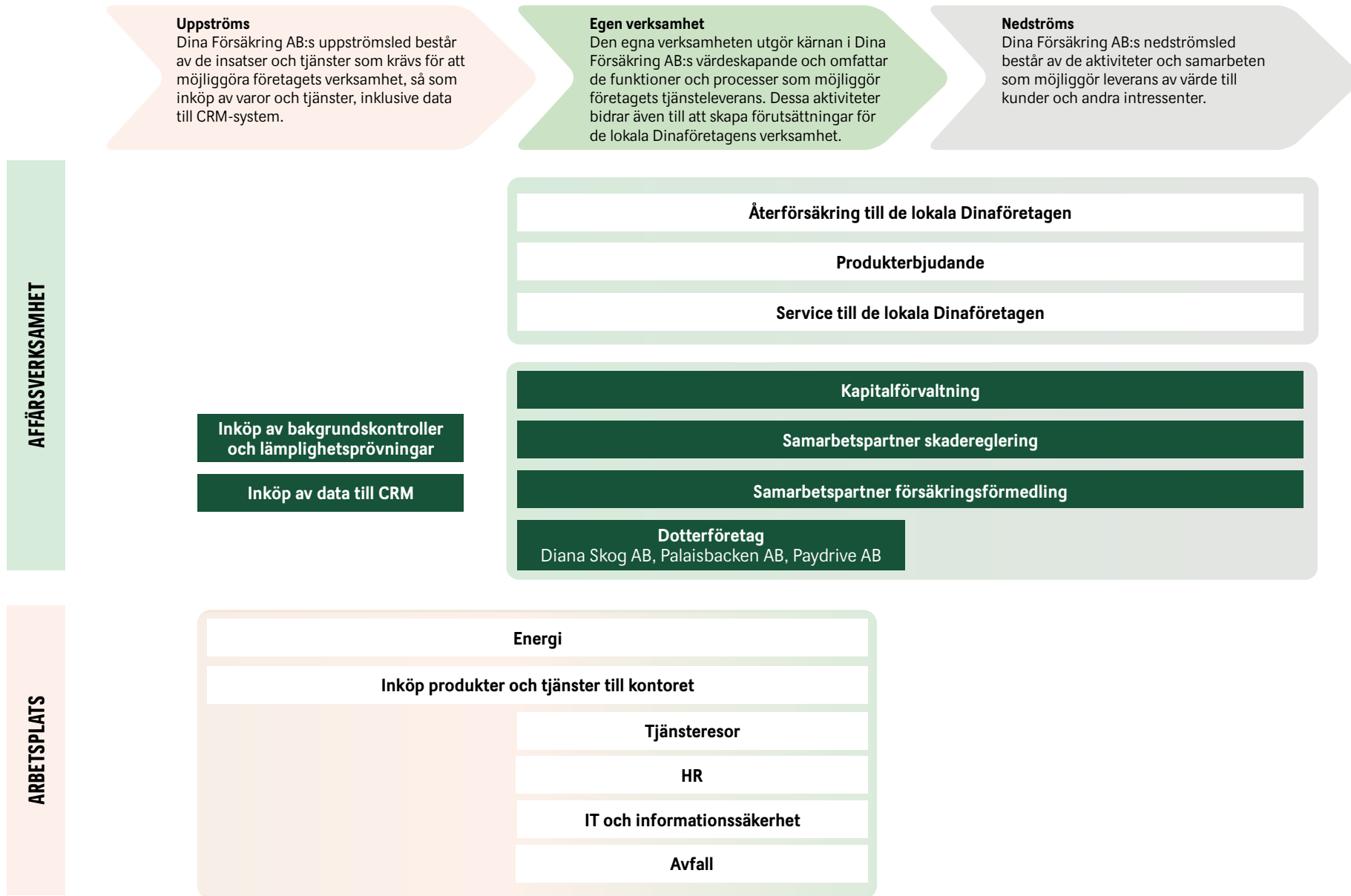
TILLGÅNGSSLAG	KATEGORI	2025	2024	2023
NOTERADE TILLGÅNGAR	Hållbarhetsriskexponering	41 Medel	40 Medel	39 Medel
	Hållbarhetsriskhantering	60 Stark	58 Stark	56 Stark
	Hållbarhetsrisk	18 Låg	18 Låg	18 Låg
	Andel med data	85,7 %	82,7 %	83,8 %
RÄNTEBÄRANDE TILLGÅNGAR	Hållbarhetsriskexponering	42 Medel	41 Medel	40 Medel
	Hållbarhetsriskhantering	62 Stark	61 Stark	59 Stark
	Hållbarhetsrisk	17 Låg	17 Låg	18 Låg
	Andel med data	74,3 %	66,3 %	69,4 %
AKTIER	Hållbarhetsriskexponering	41 Medel	40 medel	38 Medel
	Hållbarhetsriskhantering	58 Stark	56 Stark	53 Stark
	Hållbarhetsrisk	19 Låg	19 Låg	19 Låg
	Andel med data	99,6 %	99,7 %	99,5 %

VÅR VÄRDEKEDJA

Värdekedjan är ett sätt att beskriva hur vi skapar värde för våra kunder och intressenter samt påverkar och påverkas av vår omgivning. Denna struktur utgör grunden för Dina Försäkring AB:s analys av väsentlig påverkan, risker och möjligheter.

Överlappande aktiviteter i värdekedjan

Dina Försäkring AB arbetar i en integrerad organisation där flera funktioner samarbetar och bidrar direkt till nedströms värdeskapande för kund och våra ägarföretag. Dessa aktiviteter genererar därmed påverkan och risker i fler led.



VÅRA INTRESSENTER I FOKUS SBM-2

Vår affärsmodell bygger på kundägda försäkringsföretag i samverkan, som skapar trygghet genom försäkring och stabil lönsamhet. Den ömsesidiga ägarformen gör att vi kan återinvestera i verksamheten för att erbjuda bättre service, konkurrenskraftiga priser och stödja lokalsamhällen, vilket stärker vår långsiktiga hållbarhet.

För oss är transparens och ett nära samarbete genom dialog med våra intressenter en central del av vårt arbete. Dina Försäkring AB:s väsentliga intressentgrupper har identifierats utifrån värdekedjan och utgörs av de grupper som påverkas av eller påverkar vår verksamhet.

Intressentdialogen syftar till att förstå de frågor och/eller förväntningar som är viktiga för våra kunder, Dinagruppen, styrelse och ledning, medarbetare, samhälle, myndigheter och lagstiftare. Genom dialog med intressentgrupper säkerställer vi att frågor som är, eller kan bli, väsentliga för oss identifieras. Omvärldstrender bevakas löpande och kompletteras med insikter från möten och samarbeten som ger olika perspektiv. Dessa dialoger utgör ett viktigt underlag i vår dubbla väsentlighetsanalys och bidrar till den fortsatta utvecklingen av verksamheten.

URVAL AV INTRESSENTER, KOMMUNIKATIONSKANALER OCH PRIORITERADE HÅLLBARHETSOMRÅDEN

INTRESSENTGRUPP	HUR VI FÖR DIALOG	PRIORITERADE HÅLLBARHETSOMRÅDEN
KUNDER	<ul style="list-style-type: none"> Kundmöten Kundnöjdhetsundersökningar Kundombudsman Extern kommunikation (exempelvis kundutskick och Dina.se) 	Genom att vara nära våra kunder och deras verklighet ska hållbarhet märkas i vårt erbjudande och skapa mervärde. Exempel på hållbarhetsområden är skadeförebyggande insatser, ansvarsfull skadehantering och kapitalförvaltning.
DE LOKALA DINAFÖRETAGEN	<ul style="list-style-type: none"> Ledningsmöten Samverkansforum Styrelsemöten Strategimöten 	Vårt uppdrag, hållbarhetsstrategi, hur vi utvecklar produkter, policyer och riktlinjer, hantering av risker, utbildningsinsatser och långsiktiga mål.
LEVERANTÖRER OCH SAMARBETSPARTNER	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörmöten Leverantörsavtal Dialog med kapitalförvaltare 	Aktörer i hela värdekedjan förväntas agera ansvarsfullt gentemot människor och miljö i linje med vår uppförandekod.
MEDARBETARE	<ul style="list-style-type: none"> Medarbetarsamtal Medarbetarundersökningar Arbetsmiljöombud Hållbarhetsutbildning 	För våra medarbetare är prioriterade hållbarhetsområden jämställdhet och mångfald samt en trygg och hälsosam arbetsmiljö med ett systematiskt arbete för att förebygga ohälsa och olycksfall.
SAMHÄLLE, MYNDIGHETER OCH LAGSTIFTARE	<ul style="list-style-type: none"> Sponsring och samarbeten Branschnätverk Löpande myndighetskontakt 	Regelefterlevnad utgör en grundläggande förutsättning för vår verksamhet och vi har löpande kontakt med relevanta myndigheter avseende tillsyn och regelverk. Vi samarbetar med organisationer som delar vår syn på hållbarhet. Genom branschorganisationer medverkar vi i utvecklingen av hållbarhetsfrågor kopplade till vår verksamhet.



VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER SBM-3

Dina Försäkring AB har identifierat viktiga hållbarhetsfrågor genom den dubbla väsentlighetsanalysen, se även ESRS 2, SBM-1 (värdekedja) och ESRS 2, SBM-2 (intressenter). Här identifierades områden där den egna verksamheten eller värdekedjan kan påverka miljö, människor och samhälle. Påverkan kan vara positiv eller negativ samt faktisk eller potentiell. Dessa områden kan samtidigt innebära risker eller möjligheter för verksamheten och påverka företagets finansiella utveckling.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Tabellen nedan sammanfattar identifierade väsentliga frågor, var i värdekedjan de finns, tidshorisont och en kort beskrivning av finansiell väsentlighet och väsentlig påverkan.

PÅVERKANSVÄSENTLIGHET					
ESRS-KATEGORI	VÄSENTLIG FRÅGA	TIDSHORISONT	VÄRDEKEDJAN	VÄSENTLIG PÅVERKAN	BESKRIVNING PÅVERKANSVÄSENTLIGHET
E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR - Begränsning av klimatförändringar	Utsläppsminskningar av växthusgaser inom skadereglering	Medellång sikt (1–5 år)	Egen verksamhet	Positiv, Faktiskt	Inom skaderegleringen, inklusive förebyggande åtgärder, beaktar Dina Försäkring AB klimatrelaterade aspekter. Vi verkar för ökad användning av begagnade reservdelar och upphandling av geografiskt närliggande verkstäder, vilket bedöms kunna bidra till minskade utsläpp.
E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR - Begränsning av klimatförändringar	Utsläpp av växthusgaser genom försäkringserbjudande	Lång sikt (>5 år)	Nedströms	Negativ, Potentiell	Avser potentiell negativ påverkan inom scope 3. Dina Försäkring AB:s affärsmodell kan innebära en indirekt koppling till utsläpp i försäkringstagarnas verksamheter. Resonemang återfinns i etablerade ramverk för finanssektorn, inklusive PCAF.
E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR - Begränsning av klimatförändringar	Utsläpp av växthusgaser kopplat till kapitalförvaltningen	Lång sikt (>5 år)	Egen verksamhet, Nedströms	Negativ, Potentiell	Investeringar inom kapitalförvaltningen kan innebära en indirekt exponering mot verksamheter som bidrar till utsläpp av växthusgaser, vilket på lång sikt kan påverka begränsningen av klimatförändringar.
E5 RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI - Resursflöden relaterade till produkter och tjänster	Cirkularitet och resurseffektivitet inom skadereglering	Medellång sikt (1–5 år)	Nedströms	Positiv, Faktiskt	Systematiskt arbete med uppföljning av resursflöden i skaderegleringen för motorförsäkring, med fokus på ökad användning av begagnade reservdelar och förbättrad resurseffektivitet.
S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN - Likabehandling och lika möjligheter för alla	Rättvis och likabehandling av anställda	Medellång sikt (1–5 år)	Egen verksamhet	Positiv, Faktisk	Aktivt arbete för likabehandling och lika möjligheter genom exempelvis regelbundna medarbetarundersökningar, lönekartläggningar, strukturerad kompetensutveckling.
S2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN - Arbetsvillkor	Arbetstagares rättigheter i värdekedjan	Medellång sikt (1–5 år)	Flera delar av värdekedjan	Negativ, Potentiell	Dina Försäkring AB:s upphandlade serviceavtal med verkstäder kan innebära en indirekt påverkan på arbetsvillkor och arbetsbelastning för arbetstagare i värdekedjan.
G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE - Förvaltning av förbindelser med leverantörer	Leverantörsstyrning och styrning av leverantörsledet	Medellång sikt (1–5 år)	Flera delar av värdekedjan	Negativ, potentiell	Dina Försäkring AB:s förbindelser med leverantörer genom upphandlade avtal kan innebära en indirekt exponering mot risker i leverantörsledet, vilket kan påverka ansvarsfullt företagande.



FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
ESRS-KATEGORI	VÄSENTLIG FRÅGA	TIDSHORISONTER	VÄRDEKEDJA	RISK/MÖJLIGHET	BESKRIVNING FINANSIELL VÄSENTLIGHET
E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR - Begränsning av klimatförändringar	Omställningsrisk regelverk och marknadsförutsättningar	Medellång sikt (1–5 år)	Egen verksamhet	Risk	Kapitalförvaltningen kan exponeras för klimatrelaterade omställningsrisker till följd av förändringar i regelverk och marknadsförutsättningar, vilket kan påverka värde och avkastning i vissa placeringar.
E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR - Anpassning till klimatförändringar	Fysiska risker	Lång sikt (>5 år)	Flera delar av värdekedjan	Risk	Klimatrelaterade fysiska risker, såsom ökad frekvens och intensitet av extrema väderhändelser, kan på lång sikt påverka skadeutfall, skadekostnader och riskexponering inom vissa produktområden samt påverka prissättning och efterfrågan på försäkringslösningar.
E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR - Anpassning till klimatförändringar	Omställningsrisk återförsäkring	Medellång sikt (1–5 år)	Flera delar av värdekedjan	Risk	Klimatförändringar kan på medellång sikt påverka skadeutfall globalt och i Sverige, vilket kan medföra osäkerhet och förändrade kostnadsnivåer på återförsäkringsmarknaden. Detta kan påverka villkor och kostnader för återförsäkring.
G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE - Företagskultur	Etiskt företagsbeteende	Medellång sikt (1–5 år)	Nedströms	Risk	Inom försäkringsverksamheten kan företaget exponeras för finansiella risker kopplade till försäkringsbedrägerier. Sådana händelser kan påverka kostnadsnivåer och finansiellt resultat.

VÄSENTLIGHETSANALYS **IRO-1**

Väsentlighetsanalysen utgör ett centralt underlag i det strategiska arbetet för att identifiera och tydliggöra verksamhetens påverkan på, samt påverkan från, den omgivande samhällskontexten. Genom att systematiskt identifiera och prioritera väsentliga frågor skapar vi förutsättningar för att styra och utveckla verksamheten i linje med våra långsiktiga ambitioner. 2024 genomfördes vår första dubbla väsentlighetsanalys inspirerat av ESRS. Beskrivningarna av påverkan, risker och möjligheter bygger vidare på den analysen.

PROCESS, METOD OCH GENOMFÖRANDE

Den dubbla väsentlighetsanalysen består av en påverkansanalys och en risk- och möjlighetsanalys. Den dubbla väsentlighetsanalysen har till stor del genomförts med stöd av medarbetare från Dina Försäkring AB:s enheter för skador, strategi och ekonomi, samt regelefterlevnads- och riskhanteringsfunktionerna. Företagsledningen, styrelsen och Dinagrupsledning- en har varit delaktiga under processens gång, gett synpunkter och fastställt bedömningen.

Värdekedjor har kartlagts och väsentliga ESRS-standarder har identifierats. Identifieringen av nyckelintressenter gjordes som en del av den dubbla

väsentlighetsanalysen. Kartläggningen gjordes utifrån medarbetarundersökning, kundnöjdhetsundersökningar, underlag från relevanta myndigheter och organisationers bedömning av påverkan och externa hållbarhetsrisker.

Metodik för identifiering och bedömning av risker har till viss grad integrerats med Dina Försäkring AB:s befintliga riskbedömningsmetod. Detta genom anpassningar av bedömningsskalan för finansiell konsekvens och sannolikhet. För att avgöra väsentlighet har ett tröskelvärde fastställts för påverkansgrad i påverkan- analysen samt för finansiell bedömning i risk- och möjlighetsanalysen. Vid analysen har hänsyn tagits till bland annat typ av verksamhet, produktportfölj, geografiska kundområden och kapitalplaceringar.

PÅVERKANSANALYS

För varje potentiellt väsentligt område som har identifierats har bland annat plats i värdekedja, tidshorisont och påverkan på mänskliga rättigheter bedömts. Bedömd påverkan, faktisk eller potentiell, kan antingen vara positiv eller negativ. Vid analysen bedöms påverkan utifrån skala, omfattning, återställbarhet (om negativ påverkan) och sannolikhet (om potentiell påverkan).

RISK- OCH MÖJLIGHETSANALYS

För varje potentiell väsentlig risk eller möjlighet som har identifierats har bland annat plats i värdekedjan, typ av finansiell effekt och tidshorisont bedömts. Analysen inkluderar bedömning av storlek på påverkan och sannolikhet för varje risk och möjlighet.

Dina Försäkring AB har låg aptit för hållbarhetsrisker och dessa ska hanteras och begränsas i enlighet med företagets riskaptit såväl inom företagets försäkrings- verksamhet som inom placeringsverksamheten. Det styrs av företagets policy för riskhantering.

Resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen används som stöd för företagets Own Risk and Solvency Assessment (ORSA). Företagets identifierade väsentliga områden presenteras på sida 35-36.

FRAMTIDA ÅTAGANDEN

Målsättningen är att successivt stärka den dubbla väsentlighetsanalysens relevans och användbarhet som underlag för företagets fortsatta arbete med riskhantering, strategi och affärsplanering.



MILJÖINFORMATION

Dinagruppen tar klimatförändringarna och dess konsekvenser på stort allvar. Vi ska utifrån vår verksamhet vidta åtgärder som medverkar till att temperaturökningen begränsas i linje med Parisavtalets mål om 1,5 grad. Vi ska arbeta aktivt med att begränsa våra egna utsläpp av växthusgaser och anpassning till klimatförändringar. En viktig del i arbetet handlar om att förebygga skador, minska resursanvändning och bidra till en cirkulär ekonomi genom att i ökad utsträckning främja reparation, återbruk och effektiv materialanvändning.

ESRS E1

ESRS E5



ESRS E1 – KLIMATFÖRÄNDRINGAR

KLIMATFÖRÄNDRINGARNAS VÄSENTLIGHET

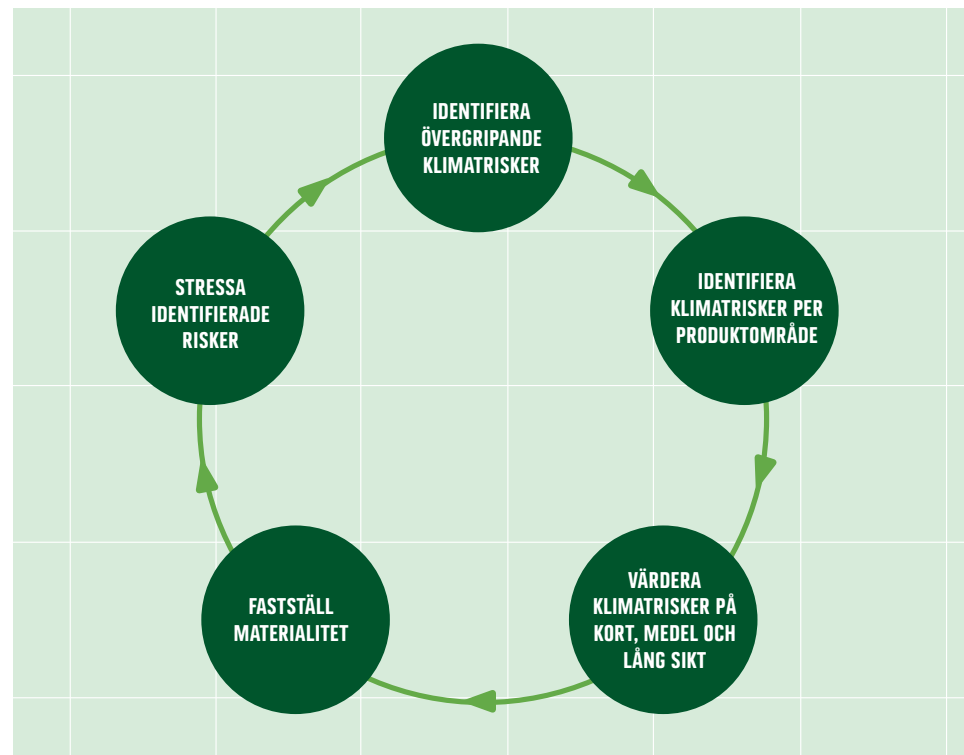
SBM-3

IRO-1

Stigande global medeltemperatur bidrar till förändrade vädermönster och en ökad frekvens och intensitet av extrema väderhändelser i Sverige, vilket på sikt väntas påverka skadeutfall, skadekostnader och riskexponering inom försäkringsbranschen.

För Dina Försäkring AB är klimatförändringar en strategiskt viktig fråga både ur ett begränsnings- och anpassningsperspektiv. Företaget strävar efter att bidra till begränsningen av klimatförändringar genom att minska utsläpp kopplade till den egna verksamheten och värdekedjan. Samtidigt beaktar företaget behovet av att anpassa verksamheten till de klimatförändringar som redan sker. Mot denna bakgrund är klimatförändringar ett väsentligt hållbarhetsområde som beaktas i företagets strategiska styrning och långsiktiga planering.

PROCESS FÖR ATT IDENTIFIERA OCH VÄRDERA KLIMATRISKER



Inom ramen för företagets väsentlighetsanalys har både klimatrelaterade fysiska risker och omställningsrisker identifierats som relevanta. Dessa avser bland annat ökade skadekostnader till följd av extrema väderhändelser, förändrade marknadsförutsättningar kopplade till omställningen mot en mer hållbar ekonomi samt klimatrelaterade risker inom kapitalförvaltning.

Klimatrelaterade risker bedöms kunna påverka verksamheten på medellång och lång sikt. Företaget har därför ett framåtblickande perspektiv i sin strategiska planering och beaktar successiva förändringar i klimatrelaterade förutsättningar som en del av sin löpande verksamhetsstyrning.

Årlig analys av klimatrisk

Vi genomför årligen riskbedömningar i syfte att analysera klimatförändringarnas påverkan på verksamheten och sannolikheten att de kommer att få en påverkan. Som underlag för bedömningen har vi analyserat eventuell påverkan på försäkringsverksamheten samt eventuella exponeringar i Dina Försäkring AB:s kapitalförvaltning.

En kvalitativ bedömning har gjorts där risker relaterade till klimatförändringar har värderats på kort sikt 1–15 år, medel sikt 15–50 år och lång sikt >50 år. Vid bedömning av omställningsrisker har Dina Försäkring AB:s produktportfölj analyserats. Vi har beaktat produkternas betydelse för företaget, komplexiteten samt företagets förmåga att anpassa omfattning och villkor. Bedömning av de fysiska riskerna har omfattat klimatförändringsrelaterade fenomen som är relevanta för Dinagruppen då vi huvudsakligen försäkrar risker inom Sverige. De risker som beaktats är stormar, översvämningar, ökade havsnivåer och skogsbränder. Dinagruppens genomsnittliga skadeprocent för skador från storm, översvämning och skogsbrand inom grenarna hem och villa, företag och fastighet samt lantbruk beräknas till 6,2 procent för ett normalår. Påverkan från ökade havsnivåer har analyserats utifrån scenarier av IPCC (FN:s mellanstatliga klimatpanel) och SMHI.

Effekterna av klimatriskerna kommer över tid att i olika grad påverka Dinagruppens verksamhet. Klimatrisker kan inte elimineras helt, men genom att anpassa affärsmodeller och strategier kan både effekterna och möjligheterna av klimatförändringarna beaktas inom respektive affärsområde.

ESRS E1

OMSTÄLLINGSPLAN FÖR BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGARNA E1-1

Dina Försäkring AB har ännu inte upprättat en formell omställningsplan, däremot arbetar vi med strategiska åtgärder inom våra väsentliga påverkansområden.

STYRNING OCH POLICY FÖR BEGRÄNSNING OCH ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR E1-2

Dinagruppens hållbarhetsstrategi ger strategisk riktning för hur klimatrelaterade frågor integreras i affärsmodell, riskhantering och långsiktig planering. Dina Försäkring AB:s hållbarhetspolicy anger övergripande principer för arbetet med klimatrelaterade frågor. Policyn ger vägledning för hur utsläpp kopplade till den egna verksamheten och värdekedjan ska beaktas. Anpassning till klimatförändringar hanteras huvudsakligen inom ramen för företagets riskhantering, där klimatrelaterade risker ingår.

MÅL OCH ÅTGÄRDER AVSEENDE KLIMATFÖRÄNDRINGARNA E1-3 E1-4

MÅL	DELMÅL
1. MINSKA KOLDIOXID-UTSLÄPPEN	1.1 Minska våra egna koldioxidutsläpp
	1.2 Minska koldioxidutsläppen från skaderegleringen inom motorskador
	1.3 Minska koldioxidutsläppen från kapitalförvaltningen

Delmål 1.1 Minska våra egna koldioxidutsläpp

Dina Försäkring AB har som mål att minska våra utsläpp inom ramen för den egna verksamheten. År 2024 utgör

baslinjen för företagets samlade inventering av växthusgasutsläpp från den egna verksamheten.

Inventeringen har använts för att identifiera utsläppsinintensiva aktiviteter i den egna verksamheten. Dessa omfattar bland annat tjänsteresor med flyg, användning av egna och direkt kontrollerade fordon, energianvändning för uppvärmning och kylning av lokaler, drift och användning av servrar samt inköp av IT-utrustning och andra varor och tjänster.

Effektivisering av tjänsteresor för minskad miljöpåverkan

Under 2025 fortsatte vi samarbetet med vår digitala resebyrå för att effektivisera och kontrollera Dina Försäkring AB:s tjänsteresor.

Dina Försäkring AB har en tydlig reseinstruktion som syftar till att säkerställa att alla tjänsteresor är säkra och tar hänsyn till klimatpåverkan. Instruktionen föreskriver att digitala möten, som videokonferenser eller telefonmöten, alltid ska övervägas som ett alternativ till resor. Vid behov av resor ska transportmedel med minsta möjliga miljöpåverkan prioriteras, och biljetter för tåg eller buss med högsta kostnadseffektivitet väljas i första hand. Flyg får endast användas om det innebär en tidsbesparing på minst två timmar per resa, med hänsyn till anslutningstransporter.

När taxi eller hyrbil behövs ska alltid fordon med minsta möjliga miljöpåverkan efterfrågas. Vid val av möteslokaler och konferensanläggningar ska miljömärkta alternativ prioriteras så långt det är möjligt.

CO2-utsläpp från fastigheter och fordon

Dina Försäkring AB:s elförsörjning, i de anläggningar där vi hanterar elavtal, baseras uteslutande på grön el. Vår bilpolicy sätter tydliga gränser för utsläpp och in-

kluderar en plan för successiv övergång till fordon som drivs av förnybar energi.

Insatser för minskad klimatpåverkan i IT-verksamheten

För att minska negativ miljöpåverkan i Dina Försäkring AB:s egen IT-verksamhet är utgångspunkten att undvika onödiga inköp och återbruka hårdvara internt. Bland annat väljer vi miljöcertifierade leverantörer, köper begagnade skrivare och underhåller befintlig utrustning så att den kan nyttjas så länge som möjligt. När utrustningen väl blivit uttjänt går den till återvinning eller återbruk.

Under 2025 har Dina Försäkring AB genomfört åtgärder för att minska klimatpåverkan från IT-drift genom effektivare hantering av lagrad data och säkerhetskopior. Åtgärderna har bidragit till minskat lagringsbehov och därmed en mer energieffektiv IT-miljö, trots ökade datavolymer. Under 2025 har vi även samlat in data från den utlagda IT-verksamheten för att få en helhetsbild av verksamhetens samlade klimatpåverkan.

Digital städdag – ett sätt att minska energianvändning och stärka klimatmedvetande i vardagen

Under 2025 genomfördes en företagsgemensam digital städdag. Målet var att skapa ordning i våra digitala miljöer och samtidigt minska energianvändningen. Städagen väckte stort engagemang bland medarbetarna, som tillsammans rensade bort runt en terabyte data. Mindre lagring innebär lägre energianvändning, minskat klimatavtryck och en mer lättnavigerad digital arbetsmiljö. Syftet med initiativet var att medvetandegöra Parisavtalet och väcka en insikt att många små handlingar gör skillnad.

ESRS E1



Framtida åtaganden

Företaget arbetar vidare med att utveckla sin målstyrning för våra egna klimatutsläpp. Detta omfattar framtagande relevanta nyckeltal (KPI:er) och tillhörande aktiviteter som stödjer de mål som fastställts i hållbarhetsstrategin. Arbetet innefattar även att successivt succesivt utöka mätningen av utsläpp av växthusgaser samt att förbättra mätteknik och datakvalité, i syfte att möjliggöra en mer strukturerad och ändamålsenlig styrning av det klimatrelaterade arbetet.

Delmål 1.2 Minska koldioxidutsläppen från skaderegleringen inom motorskador

Ett av Dinagruppens mest väsentliga områden för miljöpåverkan är vår skadereglering samt våra skadeförebyggande insatser. Vid många typer av skador uppstår stor miljöbelastning och hur vi som försäkringsföretag väljer att hantera och förebygga skador är avgörande för vårt hållbarhetsarbete.

Miljöpåverkan i skaderegleringen

Dina Försäkring AB driver affären för fordonsförsäkringar för hela Dinagruppen och ansvarar även för skaderegleringen av dessa. Därför fokuserar vi många av våra insatser till just regleringen av fordonsskador. De totala utsläppen från skaderegleringen inom motorskador (scope 3.11) ökade under från 23 447 tCO₂e till 24 618 tCO₂e vilket

främst härleds till utvecklingen av skadepportföljen. En viktig del i arbetet för att minska miljöpåverkan handlar om effektiv resursanvändning och en cirkulär ansats, vilket beskrivs närmare på sida 44-45.

Lokala verkstäder

Kunden hänvisas alltid till närmsta lämpliga avtalsverkstad och således förkortas resor och utsläpp minskas. Vi strävar alltid efter att upphandla nära och lokalt samt att ha en god geografisk spridning av specialistkompetenser i landet.

Framtida åtaganden

Företaget arbetar vidare med att utveckla sin målstyrning avseende minskade utsläpp från skaderegleringen inom motor. Detta omfattar att utveckla delmål, nyckeltal (KPI:er) och tillhörande aktiviteter som stödjer de övergripande mål som fastställts i hållbarhetsstrategin. Arbetet innefattar även att successivt stärka datakvalitet och underlag för uppföljning, i syfte att möjliggöra en mer strukturerad och ändamålsenlig styrning av det klimatrelaterade arbetet.

Delmål 1.3 Minska koldioxidutsläppen från kapitalförvaltningen

Företaget beaktar hållbarhets- och klimatrelaterade aspekter i kapitalförvaltningen genom att välja bort

investeringar i företag vars verksamhet bedöms stå i strid med en hållbar utveckling eller som skapar otrygghet i vardagen. Läs mer på sida 30.

Placeringsportföljens växthusgasutsläpp

Dina Försäkring AB redovisar en ögonblicksbild av placeringsportföljens växthusgasutsläpp baserat på senast tillgängliga data från Sustainalytics. Beräkningarna omfattar utsläpp motsvarande scope 1 och 2 enligt Greenhouse Gas (GHG) Protocol men inkluderar inte alla indirekta utsläpp och är därför inte heltäckande.

Notera att datatillgången har ökat men alltså är låg avseende räntebärande tillgångar och att det på grund av datatillgången endast är för aktier som säkra slutsatser kan dras. Där kan det konstateras att andelen med data har utvecklats positivt, samtidigt som den uppmätta koldioxidintensiteten i portföljen har ökat något jämfört med tidigare års nivåer. Ökningen av utsläpp i placeringsportföljen kan delvis förklaras av förändringar i portföljens sammansättning, där en omallokering från aktier med lägre utsläppsintensitet till räntebärande tillgångar med högre utsläppsintensitet har påverkat utfallet. Vi ser även att en utökad täckningsgrad i utsläppsberäkningarna vilket kan ha påverkat jämförbarheten över tid.

TILLGÅNGSSLAG	NYCKELTAL	KATEGORI	2025	2024	2023
NOTERADE TILLGÅNGAR	Koldioxidintensitet i ton CO ₂ e/ägarandel av bolagens omsättning i Mkr	Värde	5,2	4,4	4,7
		Andel med data	70,10 %	65,70 %	64,50 %
RÄNTEBÄRANDE TILLGÅNGAR	Koldioxidintensitet i ton CO ₂ e/ägarandel av bolagens omsättning i Mkr	Värde	6,4	4,5	6,3
		Andel med data	46,60 %	43,40 %	40,50 %
AKTIER	Koldioxidintensitet i ton CO ₂ e/ägarandel av bolagens omsättning i Mkr	Värde	4,6	4,4	3,9
		Andel med data	98,70 %	88,80 %	90,30 %
	Koldioxidintensitet i ton CO ₂ e/bolagsvärde i Mkr	Värde	1,5	1,7	1,5
		Andel med data	92,10 %	83,80 %	86,50 %

Framtida åtaganden

Företaget arbetar vidare med att utveckla sin målstyrning avseende minskade utsläpp från kapitalförvaltningen. Detta omfattar att vidareutveckla delmål, nyckeltal (KPI:er) och tillhörande aktiviteter som stödjer de övergripande mål som fastställts i hållbarhetsstrategin. Arbetet innefattar även att successivt stärka datakvalitet och underlag för uppföljning, i syfte att möjliggöra en mer strukturerad och ändamålsenlig styrning av det klimatrelaterade arbetet.

BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP INOM SCOPE 1, 2, 3 OCH TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP E1-6

Redovisnings- och beräkningsprinciper

Klimatredovisningen har upprättats i enlighet med GHG Protocol Corporate Standard och kraven i Scope 3 Standard. Rapporten omfattar scope 1, scope 2 samt de scope 3-kategorier som bedömts som väsentliga och täcker därmed företagets väsentliga utsläpp i värdekedjan, med undantag från scope 3:15 Investeringar.

Klimatredovisningen avser Dina Försäkring AB. Den organisatoriska avgränsningen baseras på principen om finansiell kontroll och omfattar försäkringsverksamhet inklusive underwriting och skadereglering.

Rapporteringsperioden är 1 januari–31 december 2025. Basår är 2024, vilket var det första året då en växthusgasinventering genomfördes. Där leverantörsspecifik data saknats har aktivitets- eller spendbaserade emissionsfaktorer använts.

Scope 1

Omfattar direkta utsläpp från ägda eller leasade fordon. Utsläppen har beräknats utifrån respektive fordons utsläppseffektivitet (g CO₂e/km) multiplicerat med faktiskt antal körda kilometer under året. Datakvaliteten bedöms som god.

Scope 2

Omfattar indirekta utsläpp från inköpt el samt fjärrvärme/-kyla. Beräkningen är marknadsbaserad och baseras på faktisk energianvändning (kWh) per kontor. För Stockholmskontoren används leverantörens rapporterade emissionsfaktorer. Datakvaliteten bedöms som god.

Scope 3

KATEGORI 3.1: INKÖPTA VAROR OCH TJÄNSTER

Avser främst IT-utrustning och molntjänster. Beräkningen är huvudsakligen spendbaserad med emissionsfaktorer från Exiobase och i vissa fall leverantörsspecifika utsläppsdata. Datakvaliteten bedöms som god. Upp till 100 procent baseras på leverantörs- eller värdekedjedata där sådan finns tillgänglig.

KATEGORI 3.5: AVFALL FRÅN VERKSAMHETEN

Beräkning baseras på antal anställda och branschgenomsnittliga emissionsfaktorer. Datakvaliteten bedöms som medelhög då schablonvärden används.

KATEGORI 3.6: TJÄNSTERESOR

Omfattar flyg, tåg, taxi, boende och resor med egen bil. Beräkningen bygger på en kombination av resebyrådata och spendbaserad metod. Datakvaliteten bedöms som medelhög. Cirka 25 procent baseras på leverantörsspecifik data.

KATEGORI 3.7: PENDLING

Baseras antaganden om genomsnittliga pendlingsavstånd samt genomsnittliga emissionsfaktorer. Datakvaliteten bedöms som medelhög.

KATEGORI 3.11: ANVÄNDNING AV SÅLDA PRODUKTER

Avser utsläpp kopplade till skadereglering inom motor-, egendoms- och ansvarsförsäkring. Beräkningen baseras på skade- och ersättningsdata i kombination med emissionsfaktorer för fordon, material och arbetsinsatser. Datakvaliteten bedöms som medelhög då delar av beräkningen bygger på schabloner och antaganden, även om ersättningsdata är fullständig.

KATEGORI 3.13: LEASADE TILLGÅNGAR

Omfattar relevanta leasade tillgångar där utsläpp uppstår utanför scope 1 och 2 och beräknas i enlighet med GHG-protokollets vägledning.

KATEGORI 3.15: INVESTERINGAR

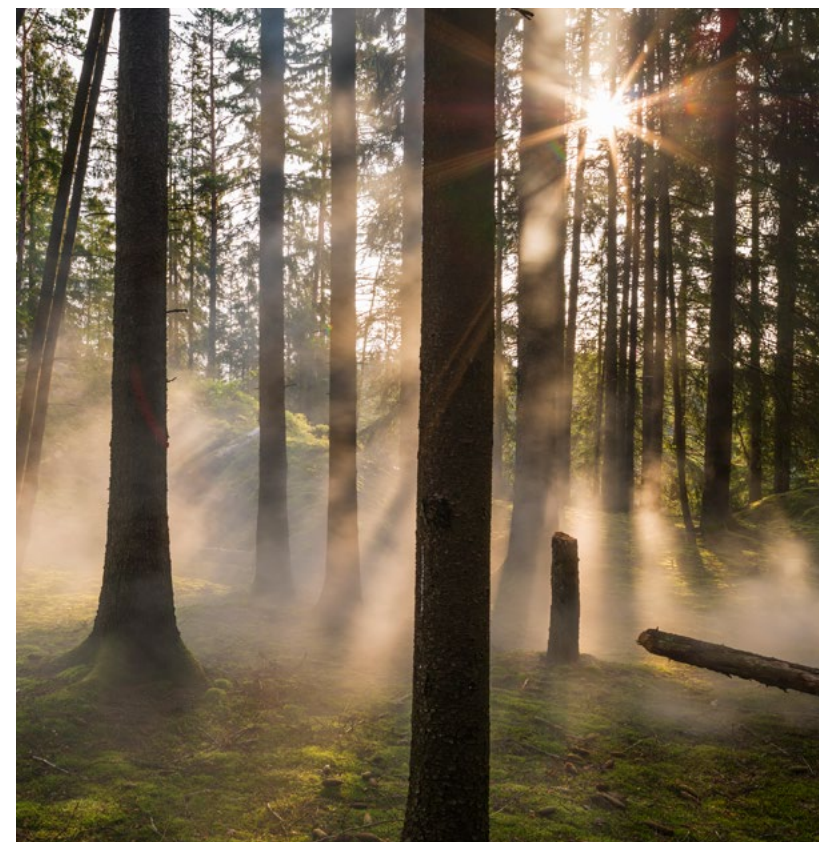
Investeringar har identifierats som en väsentlig kategori inom scope 3. Arbetet med att etablera en metod för beräkning av finansierade utsläpp i enlighet med PCAF:s metodik har påbörjats. För rapporteringsåret 2025 har dock en fullständig och kvalitetssäkrad kvantifiering ännu inte kunnat genomföras. Kategori 15 redovisas därför inte med kvantitativa utsläppstal i denna rapport. Utveckling av datainsamling, metodik och systemstöd pågår i syfte att möjliggöra fullständig rapportering i kommande rapporteringsperioder.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP PER SCOPE OCH KATEGORI	2025 tCO2E	2024 tCO2E
Scope 1 – Direkta växthusgasutsläpp		
Direkta utsläpp från egenägda eller kontrollerade verksamheter	2,79	0,14
Scope 2 – Indirekta växthusgasutsläpp från inköpt energi		
Indirekta utsläpp från inköpt el, ånga, värme och kyla (platsbaserad metod)	205,04	130,17
Indirekta utsläpp från inköpt el, ånga, värme och kyla (marknadsbaserad metod)	407,20	-
Scope 3 – Uppströms växthusgasutsläpp		
Kategori 3.1: Inköpta varor och tjänster	169,45	188,00
Kategori 3.2: Kapitalvaror	-	-
Kategori 3.3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	-	-
Kategori 3.4: Transport och distribution	-	-
Kategori 3.5: Avfall som genereras i verksamheten	6,10	5,66
Kategori 3.6: Tjänsteresor	37,32	14,00
Kategori 3.7: Anställdas pendling	33,49	36,00
Kategori 3.8: Uppströms leasade tillgångar	-	-
Scope 3 – Nedströms växthusgasutsläpp		
Kategori 3.9: Nedströms transport och distribution	-	-
Kategori 3.10: Bearbetning av sålda produkter	-	-
Kategori 3.11: Användning av sålda produkter (motorskador)	24 618,00	23 447,00
Kategori 3.12: Sluthantering av sålda produkter	-	-
Kategori 3.13: Nedströms leasade tillgångar (platsbaserad metod)	133,07	1,00
Kategori 3.13: Nedströms leasade tillgångar (marknadsbaserad metod)	208,44	-
Kategori 3.14: Franchiseverksamheter	-	-
Kategori 3.15: Investeringar	Ej tillgänglig	Ej tillgänglig
Totala utsläpp (platsbaserad metod)	25 205,26	23 821,96
Totala utsläpp (marknadsbaserad metod)	25 482,79	

VÄXTHUSGASUPPTAG OCH BEGRÄNSNINGSPROJEKT FÖR VÄXTHUSGASER SOM FINANSIERAS GENOM KOLDIOXIDKREDITER E1-7

I nuläget finns inga fullständiga beräkningar av nettoupptag eller net-toutsläpp av växthusgaser från skogsförvaltningen. Möjlighet till sådana beräkningar finns i skogsbruksplaneringssystemet och kommer att utredas vidare i samband med uppdatering av skogsbruksplaner.

Dina Försäkring AB:s skogsförvaltare bedriver forsknings- och utvecklingsaktiviteter kopplade till långsiktig kollagring i skog, i samarbete med akademien, vilket ännu inte kvantifierats inom ramen för denna rapportering.



ESRS E5 – RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMIS VÄSENTLIGHET

SBM-3

IRO-1

Dina Försäkring AB:s affärsmodell och verksamhet innebär möjligheter att påverka resursanvändning och cirkulära flöden, både i den egna verksamheten och i värdekedjan.

Skaderegleringen är ett väsentligt område för vår påverkan på resursanvändning och cirkulär ekonomi. Genom hur skaderegleringen hanteras kan företaget påverka materialanvändning och stödja cirkulära lösningar i värdekedjan. Ett centralt fokus är användningen av begagnade reservdelar i skaderegleringen, där företaget arbetar systematiskt med styrning och uppföljning, vilket bedöms ge en faktisk och positiv påverkan genom minskad resursanvändning.

Utöver skaderegleringen beaktas resurseffektivitet och cirkulära arbetssätt även i andra delar av verksamheten, så som kontors- och IT-verksamhet, inköp och avfallshantering, i syfte att begränsa resursanvändning inom den egna verksamheten.

STYRNING OCH POLICYER FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

E5-1

I hållbarhetspolicyen beskrivs hur resurseffektivitet och cirkulär ansats ska beaktas i verksamheten och värdekedjan.

Som försäkringsföretag är ett av våra mest väsentliga områden för miljöpåverkan vår skadereglering. Vid många typer av skador uppstår miljöbelastning och hur vi väljer att förebygga och hantera skador är avgörande

för vårt hållbarhetsarbete. Att förebygga skador och att, när skador inträffar, minimera resursanvändning genom cirkulärt förhållningssätt, resurseffektiva material- och energival samt lokala samarbeten är vägledande för verksamheten.

Genom regler för avtal och inköp ställer Dina Försäkring AB krav på leverantörer och samarbetspartner avseende hållbarhet, miljö, kvalité och resurseffektivitet. Dinagruppens uppförandekod för leverantörer och samarbetsparter baseras på FN Global Compacts tio principer om ansvarsfull bolagsstyrning och omfattar bland annat krav på försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker och uppmantrar leverantörer att ta initiativ för att säkerställa ökat miljö- och klimatmedvetande samt arbeta aktivt för att minska sitt miljö- och klimatavtryck.

Vad gäller den egna verksamheten anger hållbarhetspolicyen att IT-verksamheten ska ta hänsyn till energieffektivitet och resursförbrukning.

MÅL OCH ÅTGÄRDER KRING RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

E5-2

E5-3

Dina Försäkring AB:s mål är att förebygga skador samt att, när skador inträffar, minimera resursanvändning genom kretsloppstänkande, smarta material- och energival samt lokala samarbeten.

MÅL	DELMÅL
2. MINSKA RESURS-ANVÄNDNING	2.1 Förebygga skador
	2.2 När skador inträffar, minimera resursanvändning genom cirkulär ansats
	2.3 Inom hela verksamheten agera för effektiv resursanvändning

Delmål 2.1 Förebygga skador

Som försäkringsföretag sker en stor del av vår påverkan på människor, samhälle och miljö genom skaderegleringen, vilket gör det skadeförebyggande arbetet till en kärnfråga. Att förhindra skador innebär minskad klimatpåverkan, ökad trygghet för våra kunder och lägre skadekostnader, något som i förlängningen bidrar till lägre försäkringspremier. Därför är vi engagerade i att dela vår kunskap och ge våra kunder kontinuerlig information om förebyggande åtgärder de själva kan vidta. Kommunikation inom området har varit fortsatt prioriterat under 2025.

Runt 100 artiklar med skadeförebyggande råd om ämnen som elsäkerhet, säker cykling och installation av batterilager har delats via nyhetsbrev, sociala medier, press och vår webbplats. Under försommaren informerade vi särskilt om badvett till föräldrar och barn över hela landet. Under hösten fokuserade vi på trafiksäkerhet och delade ut reflexer för att lysa upp i mörkret.

För att bidra till ökad kunskap och forskning om brandsäkerhet stöttar Dina Försäkringar insamlingsstiftelsen Brandforsk. Brandforsk initierar och finansierar kunskapsutveckling och forskningsprojekt inom brandsäkerhet och sprider kunskapen så att den gör nytta.

Framtida åtaganden

Det skadeförebyggande arbetet är prioriterat och en viktig del i att skapa trygghet för våra kunder och minska vår resursförbrukning. Fokus framåt är att vidareutveckla ett målstyrt arbete för att stärka kundnyttan och effekten av skadeförebyggande insatser.

ESRS E5

Delmål 2.2 När skador inträffar, minimera resursanvändning genom cirkulär ansats

Minskad miljöpåverkan i skaderegleringen

Ett av Dinagruppens mest väsentliga områden för miljöpåverkan är vår skadereglering. Dina Försäkring AB driver affären för fordonsförsäkringar för hela Dinagruppen och ansvarar även för skaderegleringen av dessa. Därför fokuserar vi många av våra insatser till just regleringen av fordonsskador.

Vi ställer krav kopplade till hållbarhet på våra avtalsverkstäder som reparerar fordonsskador. En viktig faktor handlar om att i högsta möjliga mån använda begagnade reservdelar och att reparera istället för att byta ut. De fordon som inte kan repareras hanteras vidare av vår demonteringspartner. Demonteringspartnern tillhandahåller sedan begagnade reservdelar, som motsvarar nya delars prestanda, till våra verkstäder.

Målet för 2025 var 13 procent insättning av begagnade reservdelar. Utfallet blev 12,9 procent, en uppgång från 11,2 procent året innan. Det förbättrade resultatet beror till stor del på förbättrad tillgång till begagnade reservdelar. Framåt har vi ett stort fokus på att i samarbete med verkstäder försöka laga mer plast och plåt istället för att byta ut.

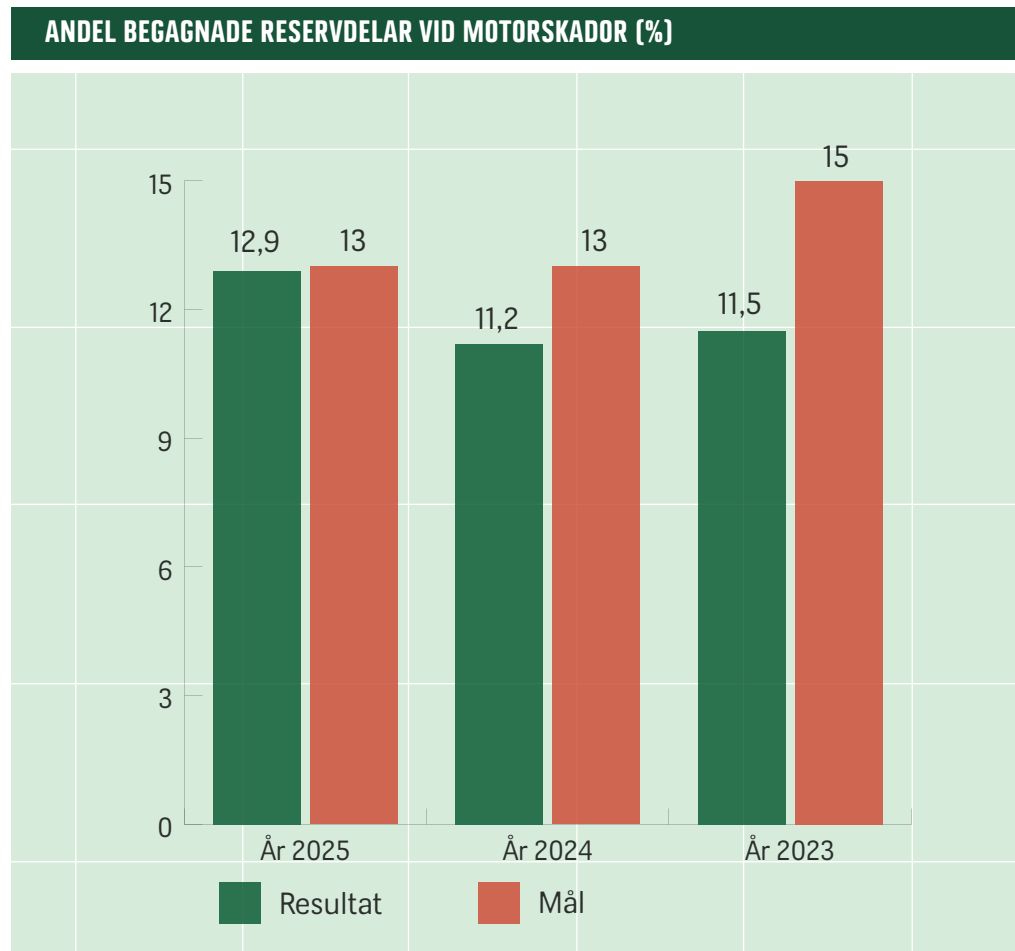
Dina Försäkring AB:s motortekniker besöker regelbundet våra avtalsverkstäder för att diskutera samarbete, rutiner och informera om våra hållbarhetskrav. Under 2025 besöktes runt 200 verkstäder.

Framtida åtaganden

Företaget fortsätter att utveckla målstyrning för att minimera resursanvändning genom cirkulär ansats. Arbetet omfattar att vidareutveckla delmål, nyckeltal (KPI:er) och tillhörande aktiviteter som tillsammans bidrar till att nå de övergripande målen i hållbarhetsstrategin.

Delmål 2.3 Inom hela verksamheten agera för effektiv resursanvändning

I den löpande verksamheten eftersträvas bland annat återbruk av IT-utrustning, förlängd livslängd på befintlig hårdvara samt återbruk eller återvinning av uttjänt utrustning. Se sida 40.



SOCIAL INFORMATION

Alla våra medarbetare är avgörande för vår framgång som företag, oavsett deras roll. Vi värdesätter engagemang och delaktighet och bygger vår företagskultur på öppenhet, hög etik, ödmjukhet och ansvarstagande.

Vår uppförandekod utgör en grund för hur frågor som rör arbetstagare i värdekedjan hanteras inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik.

Vi engagerar oss också i samhällsfrågor genom att stödja lokala och nationella initiativ som stärker trygghet, inkludering och gemenskap.

ESRS S1

ESRS S2



ESRS S1 – DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

MÄNNISKOR I FOKUS **SBM-3** **IRO-1**

Rättvis och likabehandling av anställda bedöms som en väsentlig fråga, då området har direkt betydelse för medarbetares lika rättigheter, utvecklingsmöjligheter och trygghet i arbetet. Dina Försäkring AB:s arbete med den egna arbetsstyrkan utgår från mänskliga rättigheter och syftar till att säkerställa lika rättigheter och möjligheter genom att främja jämställdhet, mångfald samt en trygg och hälsosam arbetsmiljö.

STYRNING OCH POLICYER FÖR DEN EGNA ARBETSKRAFTEN **S1-1**

Dina Försäkring AB:s etiska riktlinjer, hållbarhetspolicy, arbetsmiljöpolicy samt instruktion för fysisk säkerhet utgör tillsammans ramen för hur väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften hanteras. Policyerna fastställer de etiska normer och värderingar som ska prägla verksamheten och medarbetarnas förhållningssätt samt syftar till att säkerställa en hälsosam och trygg arbetsmiljö. De omfattar även arbete med fysisk säkerhet, vilket innefattar fysiskt skydd och personsäkerhet, samt arbete för att motverka diskriminering och trakasserier, förebygga korruption och mutor samt främja jämställdhet och mångfald som en naturlig del av verksamheten.

Arbetet bedrivs i linje med internationellt erkända riktlinjer för ansvarsfullt företagande, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, och syftar till att identifiera, förebygga och hantera risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten.

Policyerna för att hantera arbetskraftsrelaterade frågor omfattar alla anställda på Dina Försäkring AB. Efterlevnaden av företagets policyåtaganden om mänskliga rättigheter och arbetstagar rättigheter följs upp genom etablerade styr- och uppföljningsprocesser, inklusive obligatoriska utbildningar, systematiskt arbetsmiljöarbete, medarbetarundersökningar samt rapporterings- och visseblåsarfunktioner. Information om innehåll och tillämpning finns tillgänglig för alla medarbetare via intranätet.

Samarbete och delaktighet

Dina Försäkring AB strävar efter att vara en ansvarsfull arbetsgivare med sunda värderingar och ett gott samarbetsklimat samt att respektera mänskliga rättigheter och arbetstagar rättigheter för den egna arbetskraften. Detta innefattar rätten till likabehandling, skäliga arbetsvillkor samt en trygg och hälsosam arbetsmiljö, där ett väl avvägt fysiskt skydd bidrar till säkra och trygga arbetsplatser och till att förebygga och eliminera hot, våld och skador.

RUTINER FÖR KONTAKTER MED EGNA MEDARBETARE OCH ARBETSTAGARFÖRETRÄDARE **S1-2**

För att förstå och beakta medarbetares perspektiv förs dialog genom etablerade forum och återkommande aktiviteter, så som medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar, arbetsmiljöombud och hållbarhetsutbildningar. Insikterna behandlas i vårt fortsatta arbete med likabehandling, lika möjligheter och systematiskt arbetsmiljöarbete. Dina Försäkring AB har en arbetsmiljökommitté med representanter från både medarbetare och ledning för att främja dialog och delaktighet i arbetsmiljöfrågor. Alla medarbetare omfattas dessutom av kollektivavtal, vilket stärker respekten för arbetstagar rättigheter och rätten till kollektiv förhandling.

HANTERING AV ARBETSRELATERADE RISKER OCH RÄTTIGHETER **S1-3** **S1-4**

Arbetet syftar till att förebygga och hantera arbetsrelaterade risker med betydelse för medarbetares arbetsmiljö och rättigheter samt att bidra till en trygg och inkluderande arbetsmiljö. Incidentrapportering används för att kunna fånga upp, kontrollera och åtgärda fel och brister i verksamheten. Vid misstanke om oegentligheter eller missförhållanden uppmanas medarbetare att slå larm. Dina Försäkring AB eftersträvar ett öppet och ärligt arbetsklimat där medarbetare kan känna sig trygga att rapportera om missförhållanden i företaget. Visseblåsar systemet utgör ett komplement till interna kommunikationskanaler och är frivilligt att använda. Det finns åtkomligt på vårt intranät och hanteras av en oberoende part för att säkerställa anonymitet.

Arbetet med att åtgärda eventuell negativ påverkan på medarbetares mänskliga rättigheter följer en strukturerad process som inkluderar regelbundna uppföljningar av arbetsmiljön och medarbetarnas välbefinnande samt regelbundna samverkansmöten med facklig organisation. Frågor kring psykosocial arbetsmiljö, inklusive risker för kränkande särbehandling och trakasserier, ingår i årliga medarbetarundersökningar. Alla chefer och medarbetare på Dina Försäkring AB får kontinuerligt information och vägledning i frågor som rör arbetsmiljö, respektfullt bemötande och inkludering. Arbetsgrupper uppmantras att föra dialog om värderingar, samarbete och arbetsmiljö för att främja en öppen och respektfull kultur.



ESRS S1

MÅL, MÄTETAL OCH ÅTGÄRDER AVSEENDE DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

S1-5

S1-6

S1-9

S1-13

S1-15

MÅL	DELMÅL
4. FRÄMJA EN TRYGG, HÄLSOSAM OCH JÄMSTÄLLD ARBETSMILJÖ	4.1 Medarbetare har en god arbetsmiljö som främjar hälsa och balans mellan arbete och fritid
	4.2 Stärka det förebyggande arbetet mot stress och sjukfrånvaro
	4.3 Stärka ett ledarskap och medarbetarskap som bygger på dialog
	4.4 Öka mångfalden och motverka all typ av diskriminering

Delmål 4.1 Medarbetare har en god arbetsmiljö som främjar hälsa och balans mellan arbete och fritid

Ett hållbart arbetsliv bygger på balans mellan arbete och fritid, där medarbetare ges förutsättningar att prestera långsiktigt. Vi ska uppmuntra friskvård och aktivt bidra till god hälsa hos våra medarbetare. Vi erbjuder friskvårdsbidrag till våra medarbetare, vilket ska främja ett långsiktigt hälsosamt liv. Målet med bidraget är friskare och nöjdare medarbetare samt att förebygga arbetsrelaterade belastningsskador. I Dina Försäkring AB:s lokaler i Stockholm finns ett gym som medarbetare kan nyttja gratis. Sjukvårdsförsäkring erbjuds som personalförmån. Genom försäkringen kan medarbetare få snabb tillgång till vårdplanering.

Genom flexibla arbetssätt och en hälsosam arbetsmiljö stärker vi både välmående och effektivitet. Vi ska vara en arbetsgivare som erbjuder goda arbetsförhållanden. Det gäller den fysiska och psykosociala arbetsmiljön.

Kompetensutveckling och möjligheter att få påverka och använda sin fulla potential är viktiga faktorer. Våra arbetsplatser ska vara trygga och säkra, även i den mån arbete utförs från annan plats än våra kontor.

FRISKVÅRDSBIDRAG	2025	2024	2023
Nyttjat friskvårdsbidrag (%)	86 %	81 %	78 %

PERSONALOMSÄTTNING	2025	2024	2023
Personalomsättning	15 %	16 %	20 %

Delmål 4.2 Stärka det förebyggande arbetet mot stress och sjukfrånvaro

Dina Försäkring AB har som mål att stärka det förebyggande arbetet mot stress och sjukfrånvaro genom flexibla arbetssätt, friskvård och systematisk uppföljning. Under 2025 ökade den totala sjukfrånvaron något till 4,3 procent, en ökning med 0,2 procentenheter jämfört med föregående år. Ökningen kommer främst av att ett fåtal anställda blivit långtidssjukskrivna på grund av orsaker som inte i första hand är arbetsrelaterade. Dina Försäkring AB har väl inarbetade rutiner för hur sjukfrånvaron följs upp och våra chefer är proaktiva i att upptäcka tidiga signaler om ohälsa. I den årliga medarbetarundersökningen ställs frågor om ohälsa och det finns etablerade samarbeten med externa leverantörer kring både förebyggande åtgärder och rehabilitering.

SJUKFRÅNVARO	2025	2024	2023
Sjukfrånvaro	4,3 %	4,1 %	3,7 %

Delmål 4.3 Stärka ett ledarskap och medarbetarskap som bygger på dialog

Dina Försäkring AB har som mål att stärka ett ledarskap och medarbetarskap som bygger på dialog, tydligt ansvarstagande och inkludering som främjar viljan att vara delaktig och bidra till förbättring och utveckling.

Under 2025 vidareutvecklade vi vårt arbete med medarbetarundersökningar och ökade mätfrekvensen i linje med behov som uppstått till följd av vår tillväxtstrategi. En mindre mätning genomfördes i april samt en mer omfattande undersökning i oktober. Höstens undersökning uppnådde en svarsfrekvens om hela 90 procent och resulterade i ett engagemangsindex på 68 av 100 möjliga.

Resultatet visar på ett fortsatt högt engagemang och god trivsel bland våra medarbetare, samtidigt som det indikerar en minskning jämfört med motsvarande mätning föregående år. Minskningen i engagemangsindex och eNPS bedöms huvudsakligen vara kopplad till den förändringsresa organisationen befunnit sig i under året. Den ökade mätfrekvensen har bidragit till en mer nyanserad och aktuell bild av medarbetarnas upplevelser, där även tillfälliga utmaningar fångas upp i högre grad än tidigare. Utmärkande är också att våra medarbetare har stor tillit till vår tillväxtstrategi (84/100) vilket indikerar ett tydligt engagemang och en bra intern förankring bland medarbetare. Våra medarbetare anser också att hållbarhet är en viktig del av arbetet (69/100) och ser att företaget tar konkreta steg för att bidra till hållbarhetsarbetet (66/100).

Som en del av vårt hållbarhetsarbete har vi fortsatt att utveckla vårt ledarskap. Under 2025 byggde vi vidare på vårt befintliga ledarskapsprogram och genomförde en översyn för att säkerställa att det är anpassat till dagens krav och förändrade förutsättningar. Programmet rullas ut under 2026.

ESRS S1

Kompetensutveckling inom hållbarhet

Under hösten 2025 lanserades en obligatorisk hållbarhetsutbildning för alla medarbetare i Dinagruppen. Syftet var att öka förståelsen för vad hållbar utveckling innebär, och sätta begreppet i ett affärsnära sammanhang. Vid årsskiftet hade 90 procent genomfört utbildningen.

INDEX MEDARBETARUNDERSÖKNING	MÅL 2025	2025	2024
Ledarskapsindex (0 till 100)	80	78	76
Engagemangsindex (0 till 100)	75	68	75
Rekommendationsvilja - eNPS (-100 till 100)	>20	5	22

Delmål 4.4 Öka mångfalden och motverka all typ av diskriminering

Jämställdhet och mångfald ska känneteckna vår organisation, och vi ska arbeta för att alla medarbetare har lika rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsidentitet, etnicitet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder och bedriver ett systematiskt arbete för att främja jämställdhet där olikheter ses som en styrka och bidrar till både trivsel och utveckling.

Under 2025 fick alla medarbetare genomgå en utbildning om diskriminering, mångfald och inkludering på arbetsplatsen. I Dina Försäkring AB:s etiska riktlinjer fastställs vilka etiska normer och värderingar som ska präglade vår verksamhet och medarbetarnas förhållningssätt till kunder och varandra. Dessa får alla medarbetare ta del av genom en obligatorisk etikutbildning. Vi har också särskilda riktlinjer för hantering av kränkande särbehandling och trakasserier.

Vi har en god balans mellan antalet män och kvinnor med 48 procent kvinnor och 52 procent män i Dina Försäkring AB. I chefsledet är fördelningen 44 procent kvinnor och 56 procent män. Genomsnittsåldern bland medarbetarna är 45 år.

I företagets ledningsgrupp är könsfördelningen 25 procent kvinnor och 75 procent män, vilket är en förändring från året innan och beror på personalomsättning. Vi arbetar kontinuerligt för att uppnå jämnare könsfördelning genom en strukturerad rekryteringsprocess, där ambitionen bland annat är att säkerställa en jämn representation i urvalsprocessen.

KÖNSFÖRDELNING MEDARBETARE	2025	2024	2023
Kvinnor	48 %	51 %	53 %
Män	52 %	49 %	47 %

KÖNSFÖRDELNING LEDNINGSGRUPP	2025	2024	2023
Kvinnor	25 %	50 %	50 %
Män	75 %	50 %	50 %

KÖNSFÖRDELNING CHEFER	2025	2024	2023
Kvinnor	44 %	43 %	55 %
Män	56 %	57 %	45 %

GENOMSNITTSÅLDER	2025	2024	2023
Medarbetare	45 år	46 år	47 år

ESRS S2 – ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

VÄSENTLIGHET FÖR ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

SBM-3

IRO-1

Dina Försäkringars affärsmodell bygger på samarbete med externa leverantörer och samarbetspartner för leverans av tjänster som ingår i försäkringsprodukten och stödjer företagets verksamhet.

Inom trafik- och motorförsäkringar har Dina Försäkring AB upphandlade serviceavtal med verkstäder, vilket innebär att verksamheten kan påverka arbetsbelastning, arbetsmiljö och arbetsvillkor för verkstädernas arbetstagare, bland annat genom volymer, ersättningsnivåer och krav på ledtider. Företaget har även förbindelser med andra leverantörer och uppdragstagare inom exempelvis IT och andra administrativa stödtjänster, där arbete utförs på uppdrag av Dinagruppen eller utgör en integrerad del av försäkringstjänsten. Sammantaget innebär detta att vår verksamhet kan medföra påverkan på arbetstagare i flera delar av värdekedjan.

Mot denna bakgrund har Dina Försäkring AB bedömt arbetstagare i värdekedjan som ett väsentligt hållbarhetsområde. Bedömningen grundar sig på företagets möjlighet att påverka förhållanden i värdekedjan genom upphandling, kravställning, val av samarbetspartner samt genom avtalsrelationer och löpande dialog med leverantörer. För att hantera den identifierade påverkan har företaget etablerat avtalsmässiga krav avseende arbetsförhållanden samt styrande dokument och rutiner som syftar till att förebygga och hantera negativa konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan.

POLICYER FÖR ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

S2-1

Dinagruppens policyer och åtaganden om arbetstagare i värdekedjan utgår från uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartner, som fastställdes under 2024. Uppförandekoden gäller för samtliga leverantörer och samarbetspartner inom Dinagruppens värdekedja och införlivas successivt i hela gruppen från och med 2025. Uppförandekoden är ett verktyg för att säkerställa ett ansvarsfullt uppförande gentemot arbetstagare i värdekedjan samt att förebygga och hantera faktiska och potentiella negativa konsekvenser kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsvillkor.

I fråga om arbetstagare i värdekedjan behandlar uppförandekoden särskilt respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagar rättigheter, inklusive föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar, förbud mot tvångsarbete och barnarbete samt krav på icke-diskriminering och skäliga arbetsvillkor. Under rapporteringsperioden har inga fall av bristande efterlevnad av dessa normer, som inbegriper arbetstagare i värdekedjan, rapporterats till Dina Försäkring AB.

Genom uppförandekoden tydliggör Dinagruppen sina förväntningar på leverantörer att efterleva tillämplig arbetsrättslig lagstiftning i de jurisdiktioner där de verkar samt att vidta åtgärder för att identifiera och hantera risker i den egna leverantörskedjan. Leverantörer förväntas rapportera avvikelser från uppförandekoden och vidta korrigerande åtgärder vid identifierade brister. Upprepade eller allvarliga överträdelser kan få avtalsrättsliga konsekvenser.

RUTINER FÖR KONTAKTER MED ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

S2-2

Dinagruppens kontakter med arbetstagare i värdekedjan sker i dagsläget främst indirekt genom dialog och samverkan med leverantörer och samarbetspartner. Kontaktorna är kopplade till avtalsrelationer och den löpande leverantörsdialog som förs i samband med upphandling, avtalshantering och uppföljning av leveranser.

Genom dialogen med leverantörer kommuniceras Dinagruppens förväntningar avseende uppförandekoden, inklusive krav kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsvillkor för arbetstagare i leverantörsledet. Perspektiven hos arbetstagare i värdekedjan beaktas därmed indirekt genom kravställning och dialog med leverantörer, snarare än genom direkta kontakter med arbetstagarna eller deras företrädare.

Dinagruppen har i nuläget inga formaliserade rutiner för direkta kontakter med arbetstagare i värdekedjan eller deras legitimit utsedda företrädare, och inga globala ramavtal eller avtal med globala fackförbund avseende arbetstagare i värdekedjan. Inte heller finns särskilda rutiner för att systematiskt inhämta perspektiv från grupper av arbetstagare i värdekedjan som kan löpa särskilt stor risk att drabbas av negativa konsekvenser.

Arbetet med att stärka strukturer, rutiner och uppföljning kopplat till arbetstagare i värdekedjan utvecklas successivt i takt med implementeringen av uppförandekoden.

ESRS S2

HANTERING AV ARBETSRELATERADE RISKER OCH RÄTTIGHETER I VÄRDEKEDJAN

S2-3

S2-4

Dinagruppen har riktlinjer och rutiner för att hantera och, i förekommande fall, gottgöra väsentliga negativa konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan som företaget har orsakat eller bidragit till. Rutinerna omfattar korrigerande åtgärder, dialog med berörda parter samt vid behov justering av avtalsvillkor eller ekonomisk kompensation. Uppföljning sker för att säkerställa att vidtagna åtgärder är ändamålsenliga.

Arbetstagare i värdekedjan har möjlighet att uppmärksamma problem genom Dinagruppens rapporteringskanaler, inklusive visselblåsarfunktionen som tillhandahålls av en oberoende tredje part. Dinagruppen ställer även krav på att relevanta leverantörer säkerställer tillgång till fungerande rapporteringskanaler för sina medarbetare. Skydd mot repressalier för personer som i god tro rapporterar missförhållanden säkerställs genom Dinagruppens policyer. En närmare beskrivning av rapporteringskanaler, ärendehantering och skydd mot repressalier finns på sida 55.



MÅL RELATERADE TILL ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

Ett av de strategiska målen relaterade till arbetstagare i värdekedjan är att Dina Försäkring AB ska göra aktiva val genom att välja in verksamheter och samarbeten som bidrar till hållbar utveckling och välja bort sådana som strider mot våra etiska principer.

Arbetet med att stärka hänsynen till arbetstagare i värdekedjan bedrivs genom implementering av uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartner, som införlivats successivt i hela Dinagruppen från och med 2025. För att anlitas behöver samarbetspartner och leverantörer åta sig att följa vår uppförandekod. Dinagruppen har i nuläget inga fastställda nyckeltal som specifikt avser arbetstagare i värdekedjan.

Nuvarande åtgärder

Under 2026 kommer fokus att ligga på att implementera uppförandekoden i avtalsrelationer samt att vidareutveckla rutiner för uppföljning och dialog med leverantörer. Ambitionen är att uppförandekoden ska fungera som ett långsiktigt verktyg för att förebygga och hantera risker kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i värdekedjan.

ESRS S2

SAMARBETEN OCH SAMHÄLLS-ENGAGEMANG

Dina Försäkringar finns i hela landet. Vi är aktiva i de samhällen där vi verkar och samarbetar med organisationer som delar vår syn på hållbarhet. Tillsammans arbetar vi för starka och levande lokalsamhällen där innevanarna har goda förutsättningar för en trygg vardag och kan känna framtidstro.

Genom riktad kommunikation och branschgemensamma insatser arbetar vi för att öka kunskapen om hur försäkringar fungerar. På så sätt kan vi minska andelen oförsäkrade och se till att fler får det grundläggande skydd som försäkringar ger.

Delmål 5.1 Verka för integration, jämställdhet, utbildning, hälsa och lokalt engagemang

Vi engagerar oss för att bidra till integration, jämställdhet, god utbildning, god hälsa och lokalt engagemang på samhällsnivå genom att stötta och samarbeta med lokala och nationella organisationer och föreningar.

Ett av Dinagruppens nationella samarbeten är med stiftelsen Läxhjälp som vi har stöttat sedan 2021. Idag får över 2 100 elever hjälp genom läxhjälpprogrammet, som finns på drygt 100 skolor i hela landet. Efter läsåret 2024/2025 lyckades 71 procent av eleverna nå gymnasiebehörighet, vilket de innan påbörjat program löpte hög risk att missa. 76 procent uppgav att de fått ökad lust att studera vidare. Inom ramen för vårt samarbete ingår 43 elevplatser varje år. Placeringen av platserna är spridd över hela landet och de är fördelade på både det digitala och det fysiska läxhjälpprogrammet.

På lokal nivå stöttar företagen i Dinagruppen ideella organisationer och föreningar som är verksamma inom respektive företags geografiska verksamhetsområde, i syfte att bidra till lokal samhällsutveckling och samhällsnytt. Det handlar bland annat om paraidrott, fritidsaktiviteter för barn i socioekonomiskt svaga förhållanden, kulturföreningar samt sociala initiativ som matutdelning till människor i ekonomisk utsatthet.

Delmål 5.2 Öka kunskapen om hur försäkringar fungerar, vikten av att vara rätt försäkrad och minska andelen oförsäkrade i samhället

400 000 personer i Sverige saknar en hemförsäkring. Det skapar ett trygghetsgap, vilket är ett stort samhällsproblem. Dinagruppen initierade 2021 en branschgemensam satsning för att minska andelen oförsäkrade och ta reda på hur vi som försäkringsföretag kan bli bättre på att nå denna grupp. Branschorganisationen Svensk Försäkring driver nu projektet som fått namnet "Varför hemförsäkring?". Under Järvaveckan 2025 bjöd vi för andra året i rad in Svensk Försäkring till vår monter för att tillsammans informera om varför hemförsäkring är så viktigt. Läs mer om vårt engagemang i Järvaveckan på sida 13.

MÅL, MÄTETAL OCH ÅTGÄRDER AVSEENDE SAMHÄLLSENGAGEMANG

MÅL	DELMÅL
5. FRÄMJA TRYGGHET I VARDAGEN, FRAMTIDSTRO OCH LEVANDE LOKALSAMHÄLLEN	5.1 Verka för integration, jämställdhet, utbildning, hälsa och lokalt engagemang genom att stötta och samarbeta med lokala och nationella organisationer och föreningar
	5.2 Öka kunskapen om hur försäkringar fungerar, vikten av att vara rätt försäkrad och minska andelen oförsäkrade i samhället



ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

ESRS G1

Ansvarfullt företagande är en förutsättning för förtroende från kunder, medarbetare och övriga intressenter. För oss innebär det att vi leder verksamheten med transparens, ansvarstagande och etiska affärsmetoder.



ESRS G1 – ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

STYRNING FÖR ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

SBM-3

IRO-3

Styrningen av väsentliga hållbarhetsfrågor är integrerad i Dina Försäkring AB:s övergripande styrning. Styrelse och ledning ansvarar för att frågor såsom förebyggande av korruption, rapportering av misstänkta missförhållanden, motverkande av bedrägerier samt ansvarsfulla affärsrelationer beaktas i företagets styrning, beslut och uppföljning.

Arbetet regleras genom interna styrdokument, inklusive etiska riktlinjer, riktlinjer för visselblåsning samt uppförandekod för samarbetspartner och leverantörer. Dessa utgör ramen för företagets förhållningssätt till affärsetik, regelefterlevnad och hållbarhetsrisker i den egna verksamheten och i värdekedjan.

Genom tydlig ansvarsfördelning och etablerade strukturer för uppföljning och rapportering säkerställs att väsentliga hållbarhetsfrågor hanteras på ett konsekvent och systematiskt sätt.

MÅL, MÄTETAL OCH ÅTGÄRDER AVSEENDE ANSVARSFULL BOLAGSSTYRNING

MÅL

DELMÅL

3. VARA ETT LÅNGSIKTIGT LÖNSAMT FÖRETAG SOM AGERAR ANSVARSFULLT

3.1 Vi ska investera i ny hållbar teknik, nya samarbeten och nya satsningar för att säkerställa tryggheten för våra kunder

3.2 Vi ska göra aktiva val genom att välja in verksamheter och samarbeten som bidrar till hållbar utveckling och välja bort sådana som strider mot våra etiska principer

Delmål 3.1 Vi ska investera i ny hållbar teknik, nya samarbeten och nya satsningar för att säkerställa tryggheten för våra kunder.

Vi ska möta en föränderlig värld med effektiva lösningar samt attraktiva produkter för våra kunder. Detta ställer stora krav på vår verksamhet inom alla områden och kräver ett lösningsorienterat fokus.

Delmål 3.2 Vi ska göra aktiva val genom att välja in verksamheter och samarbeten som bidrar till hållbar utveckling och välja bort sådana som strider mot våra etiska principer.

Ansvarsfull bolagsstyrning är en integrerad del av företagets verksamhet och ett stöd för att uppnå målet. Genom tydliga etiska principer, interna styrdokument och strukturerade bedömningar styr vi mot att både den egna verksamheten och företagets samarbeten bedrivs i linje med hållbar utveckling. Verksamheter och samarbeten som inte är förenliga med företagets etiska principer väljs bort. Se mer information om styrning på sida 24-25 och om investeringsprinciper på sida 30. Läs mer om hur målet kopplar till arbetstagare i värdekedjan på sida 50-51.

POLICYER FÖR ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE OCH FÖRETAGSKULTUR

G1-1

Dinagruppen bedriver sin verksamhet inom försäkringsbranschen med höga krav på affärsetik, regelefterlevnad och förtroende. Affärsetik är en integrerad del av styrning och företagskultur och främjas genom policyer, ledarskap, interna kontroller och utbildning.

Företagskulturen utvecklas och följs upp genom regelbundna medarbetardialoger, chefsträffar, utbildningar, interna kontroller samt uppföljning av incidenter och efterlevnad av interna regelverk.

Vårt ställningstagande mot korruption

Korruption är ett allvarligt samhällsproblem som underminerar förtroendet för institutioner, skadar ekonomin och gynnar annan brottslighet. På Dina Försäkringar tar vi avstånd från all form av korruption och arbetar kontinuerligt för att förhindra den. Alla medarbetare inom Dinagruppen genomför en obligatorisk etikutbildning. Utbildningen inkluderar bland annat våra etiska riktlinjer och information om vårt förebyggande arbete mot korruption. Vi följer Institutet mot mutors ”Kod mot korruption i näringslivet”, som fastställer krav på att aktivt förebygga korruption och ger riktlinjer för hantering av förmåner och mellanhänder. Våra etiska riktlinjer är tydliga: medarbetare får inte ta emot gåvor eller förmåner som kan kopplas till deras roll utan godkännande från närmaste chef eller vd. Gåvor eller förmåner som misstänks ges för att påverka beslut är strängt förbjudna. Dessutom innehåller riktlinjerna instruktioner för hur misstänkta missförhållanden ska rapporteras.

ESRS G1

Rapportering och visseblåsning – ett verktyg för trygghet

Dina Försäkring AB har etablerade mekanismer för att upptäcka, anmäla och utreda misstänkta överträdelser av lag, uppförandekod eller andra interna regler. Detta sker genom interna kontroller, regelefterlevnadsfunktioner samt en visseblåsfunktion. Både interna och externa intressenter ges möjlighet att lämna anmälningar. Information om kanalerna tillhandahålls till medarbetare och relevanta externa parter.

För att snabbt kunna identifiera och hantera eventuella brister i den löpande verksamheten har vi ett system för incidentrapportering. För rapportering av misstänkta oegentligheter eller andra allvarliga missförhållanden finns därutöver ett särskilt visseblåsarsystem. Medarbetare uppmuntras att rapportera misstänkta oegentligheter eller allvarliga missförhållanden via sin chef, direkt till vd eller anonymt genom vårt visseblåsarsystem.

Visseblåsarsystemet säkerställer neutral hantering, anonymitet och trygghet. En oberoende tredjepart-sleverantör hanterar alla inkomna visseblåsaranmälningar i samarbete med funktioner så som regelefterlevnad och HR-avdelning beroende på typ av ärende. Dina Försäkring AB:s egen personal som hanterar anmälningar är särskilt utsedd och utbildad.

Utöver lagstadgade processer för visseblåsarärenden har företaget rutiner för att snabbt, oberoende och objektivt utreda affärsetiska incidenter, inklusive misstänkta fall av korruption och mutor. Utredningar hanteras av oberoende funktioner såsom juridik eller internrevision.

Kommunikation och tillgänglighet

Dina Försäkring AB informerar om policyer mot korruption och mutor genom interna styrdokument, intranät, utbildningar samt i dialog med externa affärspartners. Policyerna är lättillgängliga och kommunieras på ett sätt som syftar till att säkerställa förståelse för deras innebörd och praktiska tillämpning.

Utbildning i affärsetik

Samtliga medarbetare ska årligen genomföra en utbildning i affärsetik samt förebyggande av korruption och mutor. Utbildningen behandlar bland annat uppförandekod och övrigt regelverk, korruption, mutor, och intressekonflikter, samt innehåller praktiska exempel och rutiner för rapportering av misstänkta överträdelser.

Särskilt fokus läggs på identifierade riskutsatta avdelningar såsom inköp, distribution, skadehantering och samarbeten med försäkringsförmedlare. Ledamöter i förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen genomför obligatorisk utbildning i affärsetik, inklusive korruption och mutor, i den utsträckning som är relevant för deras ansvar och roll, exempelvis vid introduktion och genom löpande uppdateringar.

Hantering av kundklagomål

För att identifiera förbättringsområden arbetar företaget strukturerat med att hantera återkopplingen från våra kunder. Dinagruppens kundombudsman finns på Dina Försäkring AB och är klagomålsansvarig för hela Dinagruppens räkning. I det ingår bland annat att ompröva beslut i ärenden och återkoppla till verksamheten, som sedan tar slutsatserna vidare i utvecklingen av interna processer. Under året har

kundombudsmannen uppmärksammat förbättringsmöjligheter inom flera områden, bland annat behov av förtydligad kommunikation, justeringar av villkor och produkter samt behov av erfarenhetsutbyte och utbildning.

Under 2025 hanterade Dina Försäkringars kundombudsman 244 anmälda klagomål, att jämföra med 251 året innan. Av de 244 ärendena gick kundombudsmannen igenom 144 ärenden och prövade dessa i sak. Det motsvarar cirka 60 procent av det totala antalet ärenden. Tidigare beslut fastställdes i 87 procent av de omprövade ärendena och i resterande 13 procent rekommenderades en ändring av tidigare beslut. Övriga 100 klagomål bestod till stor del av ärenden som inte var slutligt hanterade av verksamheten eller rörde andra frågor än omprövning av beslut.

Alla klagomålsärenden analyseras och utgör grund för den samlade återkopplingen till verksamheten. Klagomålshanteringens syfte är att kunder ska kunna få beslut omprövade samt att hela Dinagruppen ska få återkoppling avseende förbättringsåtgärder.

FÖRBINDELSER MED LEVERANTÖRER OCH AFFÄRSPARTNER G1-2

Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartner

Vår uppförandekod för leverantörer och samarbetspartner bygger på FN Global Compacts tio principer för ansvarsfull bolagsstyrning och omfattar områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö samt affärsetik och antikorrupktion. Koden anger de grundläggande krav och förväntningar som ställs på externa parter i värdekedjan.

Krav vid affärsförbindelser

Sedan 2025 ingår uppförandekoden som en del av Dinagruppens avtalsinstruktion och gäller för samtliga leverantörer och samarbetspartner. Koden införlivas successivt och utgör ett viktigt steg i det kontinuerliga arbetet med att stärka och utveckla leverantörsstyrningen.

Dialog och uppföljning i leverantörsrelationer

Uppförandekoden används som ett stöd i dialogen med leverantörer och samarbetspartner och för att tydliggöra Dinagruppens förväntningar. Genom löpande dialog ges förutsättningar att identifiera och hantera eventuella brister samt att utveckla relationerna i leverantörsledet.

Leverantörsförbindelser i försäkringsverksamheten

Dinagruppen har förbindelser med leverantörer främst genom upphandlade avtal om tjänster som ingår i våra försäkringsprodukter. Samarbetet med leverantörer och affärspartner bygger på avtalsrelationer och löpande dialog, med syfte att säkerställa kvalitet, affärsetiskt uppförande och ett ansvarsfullt agerande i hela värdekedjan.



FÖREBYGGANDE, UPPTÄCKT OCH HANTERING AV KORRUPTION OCH MUTOR G1-3

Dina Försäkring AB har ett strukturerat system för att förebygga, upptäcka, utreda och hantera misstänkta fall av korrupktion, mutor och andra oegentligheter. Arbetet är integrerat i företagets styrning och interna kontroll och är anpassat till försäkringsverksamhetens riskprofil.

Rutiner och system

Förebyggande arbete sker genom policyer mot korrupktion och mutor, uppförandekod, utbildning, riskbedömningar samt tydliga regler för gåvor, representation och intressekonflikter. Upptäckt sker genom interna kontroller, visselblåsarfunktion samt granskning av affärsrelationer, inklusive förmedlare och leverantörer. Misstänkta incidenter eller anklagelser hanteras genom fastställda rutiner för mottagande, utredning, dokumentation och beslut om åtgärder. Åtgärder kan omfatta disciplinära åtgärder, korrigerande processförändringar, rapportering till relevanta myndigheter samt uppföljning. Utredningar av misstänkta fall av korrupktion och mutor genomförs av funktioner som är organisatoriskt och funktionellt oberoende från de personer eller verksamheter som berörs av ärendet, exempelvis HR, compliance-, juridik- eller internrevisionsfunktioner. Vid behov anlitas extern expertis. Resultat av utredningar samt sammanställningar av incidenter, risker och vidtagna åtgärder rapporteras regelbundet till Dina Försäkring AB:s ledning och styrelse. Allvarliga incidenter rapporteras skyndsamt.

Avdelningar med högre risk för korrupktion och mutor

Inom försäkringsverksamheten bedöms risken för korrupktion och mutor vara relativt högre inom funktioner med externa kontakter och affärsrelationer, såsom inköp, försäljning, distribution, skadehantering samt samarbeten med förmedlare och leverantörer.

ESRS G1

FALL AV KORRUPTION ELLER MUTOR **G1-4**

Under 2025 har inget misstänkt fall av brott mot lagar eller bestämmelser mot korruption eller mutor anmälts.

POLITISKT INFLYTANDE OCH LOBBYVERKSAMHET **G1-5**

Under 2025 har ingen anställd i Dina Försäkring AB med bakgrund inom jämförbar befattning hos en myndighet under de senaste två åren utnämnts till ledamot i företagets ledande organ.

BETALNINGSPRAXIS **G1-6**

Dinagruppen arbetar för långsiktiga och ansvarsfulla relationer med sina leverantörer, med särskilt fokus på att säkerställa korrekta och punktliga betalningar. Vi vill undvika att ekonomiska risker överförs på leverantörerna, särskilt små och medelstora företag som oftast är mer känsliga för störningar i kassaflödet. För att skapa rättvisa och stabila samarbeten finns tydliga riktlinjer kring hur betalningar ska ske, som gäller för alla leverantörer. Dessa uppdateras kontinuerligt för att följa förändringar i organisationen, hos leverantörer, i omvärlden och enligt aktuella regelverk.

Digitala system används för att hantera fakturor och betalningsflöden, vilket säkerställer korrekt registrering och tydliga kontrollsteg. Eventuella avvikelser dokumenteras och används för att stärka processerna. Genom tydlig och transparent kommunikation klargörs förväntningar och betalningsvillkor med leverantörerna. Om en försening ändå uppstår informeras leverantören omedelbart och åtgärder vidtas för att förhindra att det sker igen.

MOTVERKANDE AV BEDRÄGERIER **G1-8**

Enligt branschorganisationen Svensk Försäkring uppgår kostnaden för försäkringsbedrägerier i Sverige till 5–10 procent av de 70 miljarder kronor som varje år delas ut i försäkringsersättning. Att ersättning felaktigt hamnar hos bedragare och organiserad brottslighet drabbar ytterst ärliga kunder, genom höjda premienivåer, och samhället i stort, när pengarna blir finansieringskapital till andra typer av brott. Dinagruppen arbetar aktivt med att motverka försäkringsbedrägerier, se till att ersättning hamnar hos rätt personer och därigenom förhindra att försäkringssystemet missbrukas av kriminella. På så sätt kan vi motverka penningtvätt och terroristfinansiering.

Våra skadehandläggare har tillgång till verktyg och systemstöd för att identifiera misstänkta bedrägeriförsök inom alla skadetyper. Sedan systemstödet implementerades har det lett till minskat manuellt arbete, förenklat handläggarnas vardag och bidragit till att vi nu upptäcker fler potentiella bedrägerifall.

På Dina Försäkring AB finns utredningsenheten som för hela Dinagruppens räkning utreder oklara försäkringsärenden, där det finns en misstanke om försök till försäkringsbedrägeri. Under 2025 hanterade enheten 511 fall av misstänkta försäkringsbedrägerier, jämfört med 565 fall året innan. Minskningen går att härleda till ett större antal komplicerade skador 2024.

ESRS G1

FINANSIELLA RAPPORTER

RESULTATRÄKNING

Belopp i kkr

Teknisk redovisning av skadeförsäkringsrörelse	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)	4				
Premieinkomst		3 550 243	2 997 272	3 550 243	2 997 272
Premier för avgiven återförsäkring		-1 533 026	-1 393 446	-1 533 026	-1 393 446
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-249 881	-284 147	-249 881	-284 147
		1 767 336	1 319 679	1 767 336	1 319 679
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	5	56 947	48 995	56 947	48 995
Övriga tekniska intäkter	8	160	386	160	386
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	6				
Utbetalda försäkringsersättningar					
Före avgiven återförsäkring		-2 456 827	-2 189 873	-2 456 827	-2 189 873
Återförsäkrares andel		1 040 294	1 032 013	1 040 294	1 032 013
Förändring i avsättning för oreglade skador					
Före avgiven återförsäkring		-162 498	-118 218	-162 498	-118 218
Återförsäkrares andel		61 679	52 363	61 679	52 363
		-1 517 352	-1 223 716	-1 517 352	-1 223 716
Driftskostnader	7,28	-530 263	-347 519	-509 092	-320 528
Övriga tekniska kostnader	8	-18 247	-18 774	-18 247	-18 774
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		-241 419	-220 948	-220 248	-193 957
Icke teknisk redovisning					
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		-241 419	-220 948	-220 248	-193 957
Kapitalavkastning, intäkter	10,12,13	190 448	260 885	189 891	236 904
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	11,13	38 143	169 411	38 143	169 411
Kapitalavkastning, kostnader	12	-27 758	-27 018	-21 678	-10 171
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	11	-70 618	-14 140	-36 698	-9 000
Kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen	5	-56 947	-48 995	-56 947	-48 995
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		-168 151	119 194	-107 537	144 191
Bokslutsdispositioner					
Överavskrivningar		-	-	367	283
Koncernbidrag		-	-	-	13 000
Resultat före skatt		-168 151	119 194	-107 170	157 474
Skatt på årets resultat	14	26 384	-24 117	10 619	-28 460
Årets resultat		-141 767	95 077	-96 551	129 014

RESULTATANALYS 2025

Belopp i kkr

Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat

Direkt försäkring av svenska risker

MODERFÖRETAGET	Totalt	Hem- och villa	Företag och fastighet	Individuell sjuk- och olycksfall	Husdjur	Trafik	Motor	Transport	Direkt försäkring av utländska risker	Summa direkt försäkring	Mottagen återförsäkring
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)	1 767 335	160 684	64 815	50 483	200 108	262 262	982 607	3 402	42 457	1 766 819	517
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	56 947	3 881	3 072	2 153	3 000	24 714	19 626	54	0	56 499	448
Övriga tekniska intäkter	160	107	54	0	0	0	0	0	0	160	0
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	-1 517 352	-200 735	-37 658	-19 094	-153 284	-231 577	-835 379	-1 689	-37 936	-1 517 352	0
Driftskostnader	-509 092	-47 027	-9 697	-16 156	-52 893	-74 345	-299 450	-222	-9 303	-509 092	0
Övriga tekniska kostnader	-18 247	0	-1	-1	-	-10	-6	0	-	-18 247	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	-220 248	-83 482	19 544	16 761	-3 069	-28 856	-138 853	1 525	-4 782	-221 212	965
Avvecklingsresultat (före avgiven återförsäkring)	65 845	-9 375	-19 922	-1 157	-6 567	104 871	11 276	1 367	-323	80 170	-14 325
Avvecklingsresultat (efter avgiven återförsäkring)	66 080	-3 786	2 254	-3 735	-6 620	58 358	18 564	1 367	-323	66 080	0
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)											
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	1 549 623	149 483	84 390	118 008	134 978	240 548	771 757	2 125	48 334	1 549 623	0
Oreglerade skador	2 438 515	151 752	221 681	170 563	7 413	1 418 327	310 288	453	3 861	2 284 338	154 177
Summa försäkringstekniska avsättningar före avgiven återförsäkring	3 988 138	301 236	306 071	288 571	142 391	1 658 876	1 082 044	2 578	52 195	3 833 961	154 177
Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar											
Oreglerade skador	1 148 410	55 916	165 187	137 840	589	506 967	128 037	0	0	994 536	153 874
Summa återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar	1 148 410	55 916	165 187	137 840	589	506 967	128 037	0	0	994 536	153 874

NOTER TILL RESULTATANALYS FÖR SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE

Belopp i kkr

Direkt försäkring av svenska risker

	Totalt	Hem- och villa	Företag- och fastighet	Individuell sjuk- och olycksfall	Husdjur	Trafik	Motor	Transport	Direkt försäkring av utländska risker	Summa Direkt försäkring	Mottagen återförsäkring
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)											
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	3 550 243	284 057	261 186	227 421	246 540	517 737	1 683 859	5 176	77 787	3 303 764	246 479
Premier för avgiven återförsäkring	-1 533 026	-93 984	-190 390	-126 272	-2 500	-267 152	-605 545	-1 222	0	-1 287 064	-245 963
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-249 881	-29 389	-5 982	-50 666	-43 933	11 677	-95 708	-551	-35 330	-249 881	0
	1 767 335	160 684	64 815	50 483	200 108	262 262	982 607	3 402	42 457	1 766 819	517
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)											
Utbetalda försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)											
Före avgiven återförsäkring	-2 456 827	-196 218	-130 971	-101 929	-151 208	-439 732	-1 303 081	-2 715	-34 540	-2 360 393	-96 434
Återförsäkrarens andel	1 040 294	53 391	106 008	91 055	2 203	210 371	480 833	0	0	943 860	96 434
	-1 416 533	-142 828	-24 963	-10 874	-149 006	-229 360	-822 248	-2 715	-34 540	-1 416 533	0
Förändring i avsättning för oreglerade skador (efter avgiven återförsäkring)											
Före avgiven återförsäkring	-162 498	-65 766	-31 313	-2 111	-4 379	-1 546	-24 987	1 026	-3 397	-132 472	-30 027
Återförsäkrarens andel	61 679	7 859	18 618	-6 109	100	-670	11 856	0	0	31 653	30 027
	-100 819	-57 907	-12 695	-8 220	-4 279	-2 216	-13 131	1 026	-3 397	-100 819	0
Summa försäkringsersättningar efter avgiven återförsäkring	-1 517 352	-200 735	-37 658	-19 094	-153 284	-231 577	-835 379	-1 689	-37 936	-1 517 352	0

BALANSRÄKNING

Belopp i kkr

Tillgångar	Not	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderföretaget 2025-12-31	Moderföretaget 2024-12-31
Immateriella tillgångar	15				
Goodwill		15 087	21 122	-	-
Andra immateriella tillgångar		40 796	56 003	-	-
		55 883	77 125	-	-
Placeringstillgångar	20				
Byggnader och mark	16	1 170 400	1 201 630	261 400	270 400
Placeringar i koncernföretag och intresseföretag					
Aktier och andelar i koncernföretag	17	-	-	342 281	342 281
Räntebärande lån till koncernföretag		-	-	48 000	33 000
Andra finansiella placeringstillgångar					
Aktier och andelar	18	1 536 989	1 730 381	1 536 989	1 730 381
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	19	1 838 530	1 755 228	1 838 530	1 755 228
		4 545 919	4 687 240	4 027 200	4 131 290
Återförsäkrares andel av försäkrings- tekniska avsättningar					
Oreglerade skador		1 148 410	1 107 244	1 148 410	1 107 244
Fordringar					
Fordringar avseende direkt försäkring	21	1 109 332	1 068 614	1 172 371	1 093 438
Fordringar avseende återförsäkring		101 409	38 963	101 409	38 963
Fordringar hos koncernföretag		-	-	21 350	13 000
Övriga fordringar		67 848	49 558	81 592	36 576
		1 278 589	1 157 135	1 376 722	1 181 977
Andra tillgångar					
Materiella tillgångar	22	8 631	12 744	4 391	5 057
Kassa och bank		159 496	54 297	124 736	20 014
Aktuell skattefordran		18 813	35 233	13 833	34 155
		186 940	102 274	142 960	59 226
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter					
Upplupna ränteintäkter	24	2	2	2	2
Förutbetalda anskaffningskostnader	23	107 826	134 692	107 826	134 692
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	59 264	69 135	60 055	68 838
		167 092	203 830	167 883	203 533
Summa tillgångar		7 382 833	7 334 849	6 863 175	6 683 269

BALANSRÄKNING, FORTS.

Belopp i kkr

	Not	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderföretaget 2025-12-31	Moderföretaget 2024-12-31
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (45 840 aktier med kvotvärde 1 000 kr)		45 840	45 840	45 840	45 840
Fond för utvecklingsutgifter		3 357	2 959	–	–
Överkursfond		113 089	113 089	109 996	109 996
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat		1 488 114	1 399 251	630 162	501 148
Årets resultat		-141 767	95 077	-96 551	129 014
Summa eget kapital		1 508 633	1 656 215	689 447	785 998
Obeskattade reserver	25	–	–	623 220	623 586
Försäkringstekniska avsättningar					
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	26	1 549 623	1 299 742	1 549 623	1 299 742
Oreglerade skador	27	2 438 515	2 276 029	2 438 515	2 276 029
		3 988 138	3 575 770	3 988 138	3 575 770
Avsättning för andra risker och kostnader					
Aktuell skatteskuld		106	–	–	–
Uppskjuten skatteskuld	14	373 993	397 342	135 963	146 817
Övriga avsättningar		13 000	15 500	13 000	15 500
		387 099	412 842	148 963	162 317
Depåer från återförsäkrare		964 617	1 004 019	964 617	1 004 019
Skulder					
Skulder avseende direkt försäkring	29	184 075	337 873	203 527	345 756
Skulder avseende återförsäkring		65 724	–	65 724	–
Skulder till kreditinstitut	20, 30	127 560	142 560	–	–
Övriga skulder		85 550	148 596	122 429	137 961
		462 909	629 029	391 680	483 717
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter					
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	71 437	56 974	57 110	47 862
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		7 382 833	7 334 849	6 863 175	6 683 269

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN

Belopp i kkr	Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt Eget Kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	45 840	2 093	109 996	1 403 692	1 561 621
Årets förändring	-	866	3 093	-3 959	-
Årets resultat	-	-	-	95 077	95 077
Utgående eget kapital 2024-12-31	45 840	2 959	113 089	1 494 327	1 656 215
Ingående eget kapital 2025-01-01	45 840	2 959	113 089	1 494 327	1 656 215
Årets förändring	-	398	-	-6 213	-5 815
Årets resultat	-	-	-	-141 767	-141 767
Utgående eget kapital 2025-12-31	45 840	3 357	113 089	1 346 347	1 508 633

MODERFÖRETAGET

Belopp i kkr	Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2024-01-01	45 840	-	109 996	281 679	219 467	656 984
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	-	-	-	-
Resultatdisposition	-	-	-	219 467	-219 467	-
Årets resultat/Årets totalresultat	-	-	-	-	129 014	129 014
Utgående eget kapital 2024-12-31	45 840	-	109 996	501 146	129 014	785 998
Ingående eget kapital 2025-01-01	45 840	-	109 996	501 146	129 014	785 998
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	-	-	-	-
Resultatdisposition	-	-	-	129 014	-129 014	-
Årets resultat/Årets totalresultat	-	-	-	-	-96 551	-96 551
Utgående eget kapital 2025-12-31	45 840	-	109 996	630 162	-96 551	689 447

DIREKT FÖRSÄKRING 2025 FÖRDELAD PÅ FÖRSÄKRINGSKLASSER

Belopp i kkr

MODERFÖRETAGET

	Totalt	Olycksfall sjukdom	Trafik	Motor	Transport	Brand och annan egendom	Ansvar	Rättsskydd	Övrigt
Premieinkomst, brutto	3 303 764	230 559	520 526	1 580 116	2 387	604 100	119 964	120 167	125 944
Premieintäkt, brutto	3 053 882	179 912	531 823	1 487 794	2 216	492 636	120 852	117 288	121 362
Försäkringsersättningar, brutto	-2 492 865	-105 056	-442 534	-1 278 194	-434	-428 577	-43 118	-116 710	-78 242
Driftskostnader, brutto	-509 092	-16 391	-74 425	-283 045	-143	-111 666	-4 326	-8 294	-10 803
Övriga tekniska intäkter och kostnader, brutto	-18 087	0	3 162	-500	0	0	0	0	-20 749
Resultat av avgiven återförsäkring	-311 551	-43 842	-57 451	-90 119	-1 222	-16 238	-78 405	14 581	-38 854
Tekniskt resultat före allokerad kalkylränta, efter avgiven återförsäkring	-277 712	14 622	-39 424	-164 064	417	-63 846	-4 996	6 865	-27 285
Kalkylränta	56 499	2 200	24 729	18 684	39	7 382	1 279	1 116	1 070
Tekniskt resultat direkt försäkring, efter avgiven återförsäkring	-221 212	16 822	-14 695	-145 379	455	-56 464	-3 718	7 981	-26 215

NOTER FÖR KONCERNEN OCH MODERFÖRETAGET

Not 1 Redovisningsprinciper	67	Not 21 Fordringar avseende direkt försäkring	105
Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar	73	Not 22 Materiella tillgångar	106
Not 3 Risker och riskhantering.....	74	Not 23 Förutbetalda anskaffningskostnader	106
Not 4 Premieintäkt, premieinkomst brutto	85	Not 24 Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	106
Not 5 Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen.....	85	Not 25 Obeskattade reserver.....	107
Not 6 Försäkringsersättningar	86	Not 26 Ej intjänade premier och kvardröjande risker	107
Not 7 Driftskostnader	87	Not 27 Oreglerade skador	107
Not 8 Övriga tekniska kostnader och intäkter	88	Not 28 Pensioner och liknande förpliktelser	108
Not 9 Härav resultat av avgiven återförsäkring	89	Not 29 Skulder avseende direkt försäkring	108
Not 10 Kapitalavkastning, intäkter	90	Not 30 Skulder till kreditinstitut.....	108
Not 11 Orealiserade vinster och förluster på placeringstillgångar ...	91	Not 31 Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	108
Not 12 Kapitalavkastning, kostnader	91	Not 32 Återvinningstidpunkter	109
Not 13 Nettoresultat per kategori av finansiella instrument	92	Not 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	111
Not 14 Skatter	94	Not 34 Närstående	112
Not 15 Andra immateriella tillgångar.....	96	Not 35 Medelantal anställda samt löner och andra ersättningar... 114	
Not 16 Byggnader och mark	98	Not 36 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer.....	117
Not 17 Aktier och andelar i koncernföretag	100	Not 37 Disposition av företagets vinst eller förlust.....	117
Not 18 Aktier och andelar.....	101	Not 38 Operationell leasing.....	117
Not 19 Obligationer och andra räntebärande värdepapper	101	Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.....	117
Not 20 Finansiella tillgångar och skulder.....	102		

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

FÖRETAGSINFORMATION

Årsredovisning och koncernredovisning avges per 31 december 2025 och avser Dina Försäkring AB (org. nr 516401-8029) med säte i Stockholm. Adressen till företaget är Box 2372, 103 18 Stockholm. Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 2 april 2026. Resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie bolagsstämma den 20 maj 2026.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Moderföretagets redovisning är upprättad enligt Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om Årsredovisning i försäkringsföretag (FFFS 2019:23) inklusive ändringsföreskrifter och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Försäkringsföretaget tillämpar så kallad lagbegränsad IFRS. Med det avses internationella redovisningsstandarder såsom de antagits för tillämpning med de begränsningar som följer av RFR 2 och FFFS 2019:23. Det här innebär att samtliga av EU godkända IFRS tillämpas så långt detta är möjligt inom ramen för svensk lag, Finansinspektionens föreskrifter samt RFR 2, och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Samma grundläggande redovisningsprinciper tillämpas i koncernredovisningen, med de undantag som framgår av avsnittet 'Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper'.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV FÖRETAGETS RAPPORTER

De finansiella rapporterna presenteras i företagets funktionella valuta, svenska kronor. Samtliga belopp som redovisas är avrundade till närmaste tusental kronor (kkkr) om inget annat anges. Som en konsekvens kan avrundningsdifferenser förekomma. Med undantag för huvuddelen av företagets finansiella tillgångar och skulder, som redovisas till verkligt värde, är tillgångar och skulder värderade till anskaffningsvärde.

Redovisningsprinciperna, som närmare redogörs för nedan, har tillämpats på samtliga redovisningsperioder där inte annat anges.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Vid upprättande av finansiella rapporter i enlighet med IFRS krävs att företagets ledning gör bedömningar och uppskattningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt eventualförpliktelser.

Bedömningarna och antagandena är bland annat baserade på historiska erfarenheter och kunskaper och grundar sig på sådan information som vid balansdagen fanns tillgänglig. Det verkliga utfallet kan avvika från de använda uppskattningarna och bedömningarna och ses därför över regelbundet.

Ett område som innebär ett stort mått av bedömning, där antaganden och uppskattningar har väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna är reservsättningsrisk. De aktuariella metoderna och antagandena för reservsättning använder sig av historiska skadeutfall, riskexponering och lämpliga externa data så som konsumentprisindex, rättsfall och trender i offentlig skadestatistik. Reservsättningsrisk beskrivs närmare i not 3 Risker och riskhantering tillsammans med övriga risker.

FÖRÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER UNDER ÅRET

Moderföretaget har från och med räkenskapsåret 2025 ändrat redovisningsprincip för koncernbidrag i enlighet med huvudregeln i RFR 2. Tidigare redovisades koncernbidrag enligt alternativregeln, vilket innebar att koncernbidrag hanterades som bokslutsdisposition.

I övrigt har koncernen eller moderföretaget inte tillämpat några nya eller förändrade redovisningsregler från 1 januari 2025 och de ändringar av IFRS som trätt i kraft under året bedöms inte ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter. Det finns inga ytterligare standarder eller tolkningar som bedömts ha en väsentlig påverkan på företagets finansiella rapporter.

Kommande förändringar

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements är en ny redovisningsstandard som ersätter nuvarande IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Standarden syftar till att förbättra strukturen, jämförbarheten och transparensen i de finansiella rapporterna, bland annat genom en ny obligatorisk uppställningsform för resultaträkningen, tydligare kategorisering av intäkter och kostnader samt utökade upplysningskrav kring företagsledningsdefinierade resultatmått.

IFRS 18 publicerades av International Accounting Standards Board i april 2024 och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare, med retroaktiv tillämpning på jämförelseåret. Standarden har under februari 2026 antagits av EU men ännu inte trätt i kraft.

Eftersom företaget tillämpar lagbegränsad IFRS och omfattas av särskilda uppställningskrav enligt årsredovisningslagen för försäkringsföretag samt Finansinspektionens föreskrifter, är det i dagsläget oklart i vilken omfattning IFRS 18 kommer att bli tillämplig på företagets finansiella rapporter. Företaget följer utvecklingen inom regelverket, inklusive RFR 2 och Finansinspektionens ställningstaganden och kommer att anpassa rapporteringen i den utsträckning IFRS 18 blir tillämplig.

UTLÄNDSK VALUTA

Vid värdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta används balansdagens stängningskurser. Valutakursförändringar redovisas i resultaträkningen netto på raden kapitalavkastning, intäkter eller kapitalavkastning, kostnader.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om kontroll de facto föreligger.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och

eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från interna transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

FÖRSÄKRINGSAVTAL

Försäkringskontrakt redovisas och värderas i resultat- och balansräkning i enlighet med sin ekonomiska innebörd och inte efter sin juridiska form i de fall dessa skiljer sig åt. Såsom försäkringsavtal redovisas de kontrakt som överför betydande försäkringsrisk från försäkringstagaren till företaget och där företaget går med på att kompensera försäkringstagaren eller annan förmånstagare om en förutbestämd försäkrad händelse skulle inträffa. Vid en genomgång av företagets försäkringskontrakt har samtliga klassificerats som försäkringsavtal.

Redovisning av försäkringsavtal

PREMIEINKOMST/PREMIEINTÄKT

Som premieinkomst redovisas den totala bruttopremien för direkt försäkring och mottagen återförsäkring som inbetalts eller kan tillgodoföras företaget för försäkringsavtal där försäkringsperioden påbörjats före räkenskapsårets utgång. Som premieinkomst redovisas också premier om de enligt avtal förfaller till betalning under räkenskapsåret. Med bruttopremie menas den avtalsbestämda premien för hela försäkringsperioden efter avdrag för sedvanliga kundrabatter.

Förnyelsepremier som inte är bekräftade av försäkringstagaren samt premier för nytecknade försäkringsavtal räknas in med de belopp som de beräknas inflyta med. Annullationer reducerar premieinkomsten så snart beloppet är känt. Tilläggspremier räknas in med de belopp som de beräknas inflyta med. Premieinkomst redovisas exklusive skatter och andra offentliga avgifter som belastar försäkringspremien.

Premieintäkten motsvarar den del av premieinkomsten som är intjänad. Ej intjänad premie avsätts till avsättning för ej intjänade premier.

FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker samt avsättning för oreglerade skador.

AVSÄTTNING FÖR EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVARDRÖJANDE RISKER

Utgörs i balansräkningen av avsättningar som motsvarar företagets ansvarighet för skador, driftskostnader och andra kostnader under resterande del av avtalsperioden för löpande försäkringsavtal. Med löpande försäkringar menas försäkringar enligt ingångna avtal.

Avsättningen beräknas normalt tidsproportionellt, så kallad pro rata temporis beräkning. Om premienivån bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skade- och driftskostnaderna, förstärks de med ett tillägg för kvardröjande risker (nivå tillägg).

AVSÄTTNING FÖR OREGLERADE SKADOR

Utgörs med undantag för livräntor i balansräkningen av uppskattade odiskonterade kassaflöden avseende slutliga kostnader för att tillgodose alla krav som beror på händelser som har inträffat före räkenskapsårets utgång med avdrag för belopp som redan utbetalats med anledning av ersättningskrav. I beloppet inräknas beräknade odiskonterade kassaflöden avseende framtida driftskostnader för att reglera inträffade men vid balansdagen ännu inte slutreglerade skador.

Avsättningen för inträffade, men ännu inte inrapporterade skador (IBNR) omfattar kostnader för inträffade men ännu okända skador. Beloppet beräknas med aktuariellt vedertagna metoder baserade på historiska erfarenheter och skadeutfall. Metoderna kan skilja sig åt mellan olika försäkringsgrenar och mellan olika skadetyper inom samma försäkringsgren. Skillnaderna i metod grundar sig främst på osäkerheten i utbetalningsflödet och mängden data. I beräkningen används vid behov externa data.

Avsättningen för livräntor beräknas med aktuariella metoder utifrån antaganden om inflation, driftskostnadsbelastning, diskonteringsräntekurva och branschgemensamma dödlighetsantaganden. Avsättningen för livräntor diskonteras med lämplig räntekurva och baseras på dödlighetsantaganden som är framtagna gemensamt inom försäkringsbranschen i Sverige. Det är den av EIOPA utgivna

diskonteringsräntekurva som används vid diskontering, framtagen för att motsvara den riskfria räntan med ett långsiktigt ränteantagande om 3,3 procent. Från januari 2026 är ränteantagandet fortsatt 3,3 procent.

ÅTERFÖRSÄKRARES ANDEL AV FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR

Återförsäkrares andel av de försäkringstekniska avsättningarna utgör knappt hälften av de försäkringstekniska avsättningarna. Återförsäkringen är både proportionell och icke-proportionell där den proportionella utgör majoriteten av skyddet. För den proportionella återförsäkringen beräknas återförsäkrares andel utifrån den avtalade kvoten för respektive skadeårs avsättningar. För icke-proportionell återförsäkring sätts återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar till den del som ligger över det avtalade självbehållet per rapporterad excesskada.

FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER FÖR FÖRSÄKRINGSAVTAL

Försäljningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal redovisas som tillgång. Aktiverade anskaffningskostnader innefattar driftskostnader som direkt är hänförliga till tecknandet eller förnyelsen av försäkringsavtal såsom provisioner och rörliga lönedelar för säljpersonal. Förutbetalda anskaffningskostnader avskrivs på tolv månader i takt med intjäningen av premien. Tillgången prövas för nedskrivningsbehov och får inte överstiga förväntade framtida ekonomiska fördelar från de underliggande försäkringsavtalen.

DRIFTSKOSTNADER

Driftskostnaderna fördelas efter funktion i resultaträkningen. Driftskostnader för skaderegleringen redovisas under försäkringsersättningar, driftskostnader i finansförvaltningen redovisas under kapitalavkastning, kostnader. Återstående driftskostnader redovisas som driftskostnader i försäkringsrörelsen.

ÅTERFÖRSÄKRING

Som premie för avgiven återförsäkring redovisas belopp som betalats ut under räkenskapsåret eller belopp som tagits upp som en skuld till försäkringsföretag som mottagit återförsäkring enligt ingångna försäkringsavtal. Premierna periodiseras så att kostnaden fördelas till den period som försäkringskyddet avser.

REDOVISNING AV KAPITALAVKASTNING

Kapitalavkastning, intäkter

Från kapitalförvaltningens resultat förs kapitalavkastning över till försäkringsrörelsens resultat baserat på genomsnittliga försäkringstekniska avsättningar för egen räkning efter avdrag för premiefordringar i försäkringsrörelsen. Den överförda kapitalavkastningen beräknas utifrån en räntesats som motsvarar räntan på statsobligationer med en löptid som väsentligen överensstämmer med durationen för de försäkringstekniska avsättningarna.

Posten kapitalavkastning, intäkter avser avkastning på placeringstillgångar och omfattar hyresintäkter från byggnader och mark, utdelning på aktier och andelar, ränteintäkter, valutakursvinster (netto) och realisationsvinster (netto).

Kapitalavkastning, kostnader

Under kapitalavkastning, kostnader redovisas kostnader för placeringstillgångar. Posten omfattar driftskostnader för förvaltningsfastigheter/byggnader och mark, kapitalförvaltningskostnader, räntekostnader, valutakursförluster (netto), samt realisationsförluster (netto).

Realiserade och orealiserade värdeförändringar

För placeringstillgångar som värderas till anskaffningsvärde utgör realisationsvinsten den positiva skillnaden mellan försäljningspris och bokfört värde. För placeringstillgångar som värderas till verkligt värde är realisationsvinsten den positiva skillnaden mellan försäljningspris och anskaffningsvärde. För räntebärande värdepapper är anskaffningsvärdet det upplupna anskaffningsvärdet och för övriga placeringstillgångar det historiska anskaffningsvärdet.

Vid försäljning av placeringstillgångar förs tidigare orealiserade värdeförändringar som justeringspost under posterna orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive orealiserade förluster på placeringstillgångar.

SKATTER

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, såvida inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhålls avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen. Hit hör justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillgångarna avser aktiverade utgifter för utveckling av IT-system som bedöms ha väsentligt värde för verksamheten under kommande år. Avskrivning påbörjas när tillgången är tillgänglig för användning och avskrivningstiden bestäms utifrån en förväntad nyttjandeperiod.

Immateriella tillgångar avser även tillgångar och framtida intjäning i samband med förvärv av dotterföretag. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade intjäningsperiod om 5 år.

BYGGNADER OCH MARK

Byggnader och mark är fastigheter som innehas i syfte att generera hyresintäkter och/eller avkastning genom värdestegring. Fastigheterna värderas till verkligt värde i balansräkningen och orealiserade och realiserade värdeförändringar redovisas via resultaträkningen. Det verkliga värdet baseras på värderingar utförda av utomstående oberoende värderingsmän. Det verkliga värdet fastställs med en kombination av ortprismetoden, som utgår från jämförbara köp, samt avkastningsmetoden. Avkastningsmetoden är baserad på nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden samt nuvärdet av ett beräknat restvärde för respektive fastighet.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Allmänt

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av den finansiella tillgången eller skulden.

Företaget använder från och med räkenskapsåret 2023 följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, obligatoriskt
- Finansiella tillgångar värderade upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat, obligatoriskt
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tidpunkt för redovisning och bortbokning

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen

Företaget kategoriserar merparten av de finansiella tillgångarna som Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, obligatoriskt. Denna klassificering är baserad på att företagets kapitalförvaltning utvärderas utifrån verkligt värde i enlighet med de av styrelsen beslutade placeringsriktlinjerna. Uppföljning sker i ledningen och i styrelsen baserat på verkligt värde.

Vid första redovisningstillfället och för efterföljande värderingar, redovisas innehaven till verkligt värde. Transaktionskostnader vid anskaffningstillfället redovisas i resultaträkningen för kategorin verkligt värde via resultatet, och inkluderas i anskaffningsvärdet för kategorin upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som klassificeras till obligatoriskt verkligt värde avser i huvudsak balansräkningens rad aktier och andelar samt obligationer och andra räntebärande värdepapper. Utdelningar, ränter, intäkter och realiserade och orealiserade valutakurseffekter redovisas i resultaträk-

ningen på rad kapitalavkastning, intäkter. Orealiserade värdeförändringar, exklusive valutaeffekter, presenteras på separata rader i resultaträkningen.

Värdering av noterade finansiella tillgångar sker enligt priser som är kvoterade på aktiva marknader (nivå 1). Ett finansiellt instrument betraktas som noterat på en aktiv marknad om noterade priser finns tillgängliga och dessa priser representerar faktiska och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på affärsmässiga villkor.

För innehav i tillgångar där inte ett tillförlitligt värde från aktiv marknad används en alternativ värderingsteknik för att komma fram till det verkliga värdet. De använda värderingsteknikerna bygger i så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. I det fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3 i värderingshierarkin. Det redovisade värdet på onoterade aktier och andelar och det redovisade värdet på obligationer där inte ett tillförlitligt värde finns tillgängligt framgår av not 20.

För lånefordringar med en kvarvarande livslängd på mindre än tolv månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Lånefordringar med en livslängd överstigande tolv månader beräknas med en diskontering av förväntade kassaflöden där diskonteringsräntan har satts till aktuell marknadsränta.

Finansiella tillgångar och skulder till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar och skulder som klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar och skulder för vilka företagets affärsmodell är att inkassera eller lämna kontraktuella kassaflöden, och dessa kassaflöden enbart avser kapitalbelopp och ränta. I denna kategori ingår huvudsakligen belopp hänförliga till balansräkningens rader Kassa och bank, Upplupna intäkter, Skulder till kreditinstitut, skulder som till exempel Leverantörsskulder, Upplupna räntekostnader samt Andra upplupna driftskostnader.

MATERIELLA TILLGÅNGAR

Inventarier

Inventarier redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod som beräknats till 5-10 år.

AVSÄTTNING FÖR ANDRA RISKER OCH KOSTNADER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en befintlig juridisk eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företagets avsättningar avser framtida kostnader hänförliga till Trafikförsäkringsföreningen (TFF).

TFF är ett samarbetsorgan för de försäkringsföretag som har rätt att meddela trafikförsäkring i Sverige. Dessa försäkringsföretag är enligt lag skyldiga att vara medlemmar i TFF. Föreningens verksamhet styrs till övervägande del av reglerna i trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen. Regeringen fastställer TFF:s stadgar.

TFF:s egna intäkter utgörs främst av betalda trafikförsäkringsavgifter och finansiella intäkter. Driftkostnaderna och skadekostnaderna överstiger regelmässigt intäkterna och det uppkommer årligen ett nettounderskott i TFF:s verksamhet.

Av trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsföretag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen. Av reglerna följer att medlemsföretagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i Trafikförsäkringsföreningen. Detta hanteras genom att det årliga nettounderskottet för Trafikförsäkringsföreningen fördelas mellan medlemsföretagen på basis av premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av Trafikförsäkringsföreningens stämma.

Av det solidariska ansvaret följer att det enskilda medlemsföretaget kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot Trafikförsäkringsföreningen i det fall något annat medlemsföretag inte kan fullgöra sina egna förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av Trafikförsäkringsföreningen visar sig otillräckliga.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad i takt med att de relaterade tjänsterna erhålls medan den förväntade kostnaden för rörliga ersättningar redovisas först när det finns en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar och förpliktelsen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning vid uppsägning

Kostnad för ersättning i samband med uppsägning av personal redovisas tidigast när företaget är förpliktad av erbjudandet till de anställda eller när kostnader för omstrukturering redovisas.

Pensionskostnader

Företagets pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Pensionsplanen för huvuddelen av företagets anställda har bedömts vara en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Företaget har gjort bedömningen att UFR 10 (Uttalande från Rådet för finansiell rapportering), pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare, är tillämplig även för företagets pensionsplan. Företaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19, och redovisar därför i enlighet med UFR 10 dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

SKULDER

Skulder redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse att överföra ekonomiska resurser till följd av inträffade händelser och beloppet kan fastställas med rimlig säkerhet. Under balansposten Skulder redovisas skulder avseende direktförsäkring, skulder avseende återförsäkring, skulder till kreditinstitut samt övriga skulder. Dessa skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedan framgår på vilka punkter moderföretagets redovisningsprinciper avviker från koncernens:

Aktier i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar redovisas som intäkt.

Obeskattade reserver

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp i uppskjuten skatteskuld och balanserad vinst.

Koncernbidrag

Företaget har från och med räkenskapsåret 2025 ändrat redovisningsprincip för koncernbidrag i enlighet med huvudregeln i RFR 2. Tidigare redovisades koncernbidrag enligt alternativregeln, vilket innebar att koncernbidrag hanterades som bokslutsdisposition. Den nya principen innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag.

NOT 2 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid tillämpning av redovisningsprinciper uppstår som regel behov av uppskattningar och bedömningar från företagets ledning. Dessa har ofta sin grund i historiska erfarenheter samt förväntningar på sådana framtida händelser som anses vara rimliga och sannolika. Verkligt utfall kan avvika från dessa bedömningar och uppskattningar och ses därför över regelbundet.

De områden där uppskattningar och bedömningar anses vara väsentliga för de finansiella rapporterna är värderingen av försäkringstekniska avsättningar, fastställandet av verkligt värde på finansiella instrument samt värdering av förvaltnings- och rörelsefastigheter. Metoder och antaganden som ligger till grund för värderingen beskrivs i not 1 Redovisningsprinciper och av känslighetsanalyser i not 3, Risker och riskhantering.

NOT 3 RISKER OCH RISKHANTERING

Det övergripande målet med företagets riskhantering och riskhanteringssystem är att säkerställa att företagets åtagande gentemot försäkringstagare alltid kan fullföljas. Risktagandet i företaget ska överensstämma med uppsatta affärsmål och förväntas bidra på ett positivt sätt till resultatet, med beaktande av de kostnader risktagandet kan medföra. I företaget ska en hög riskmedvetenhet och en sund riskkultur råda.

Riskhanteringssystemet är en del av företagsstyrningssystemet. Riskhanteringssystemet består av tre delar:

1. Riskbaserad verksamhetsstyrning och riskstrategi
2. Löpande hantering av riskerna i verksamheten
3. Oberoende kontroll och återrapportering

Genom att dessa tre delar utövas tillser styrelsen att riskhanteringen är en integrerad del i den övergripande verksamhetsstyrningen samt säkerställer att risktagandet i företaget är förenligt med styrelsens riskaptit. Därefter vidtar verksamhetens löpande riskhantering som innebär att risker tas för att möjliggöra måluppfyllelsen och att risker som skulle kunna förhindra måluppfyllelsen hanteras och begränsas i enlighet med vad styrelsen har fastställt. Oberoende kontroller sker bland annat för att säkerställa att riskerna hanteras enligt styrelsens intentioner och regelverkens krav. Återrapportering till styrelsen sker såväl avseende riskexponering som riskhanteringsens effektivitet.

En risk definieras som en framtida osäker händelse som kan ha en negativ påverkan på företagets kapitalbas eller i övrigt på dess måluppfyllelse. Samtliga risker inklusive framväxande risker ska hanteras inom ramen för riskhanteringssystemet. Riskhanteringssystemet säkerställer att företaget utifrån fastställd riskaptit, risktolerans, affärsstrategi och affärsplan har en effektiv riskhantering som tryggar företagets solvens på kort och lång sikt samt minimera risken för oväntade förluster.

Den övergripande riskaptiten är uttryckt som SCR-kvoten enligt standardformeln. Företagets nivåer på aptit och tolerans är förenliga med risktagandet i de försäkringsgrupperna som företaget ingår i.

Företagets risker delas in i följande områden:

- Försäkringsrisker
- Marknadsrisker
- Kreditrisker (motpartsrisker)
- Matchnings- och likviditetsrisker
- Operativa risker
- Affärsrisker
- Hållbarhetsrisker
- Framväxande risker

RISKHANTERINGSFUNKTIONEN

Riskhanteringsfunktionens uppdrag är att granska och utvärdera utformningen av riskhanteringssystemet, vara rådgivande och stödjande i riskhanteringsfrågor samt följa upp och rapportera företagets riskprofil till styrelse och vd. Funktionen är en oberoende central funktion som arbetar riskbaserat efter en av styrelsen fastställd årsplan.

Riskhanteringsfunktionen ska bidra till att företaget har en effektiv hantering av risker där risker löpande identifieras, värderas, övervakas, hanteras och rapporteras.

Funktionen följer upp och rapporterar företagets väsentliga risker per kvartal till vd och styrelse. Om allvarliga brister i riskhanteringen upptäcks ska funktionen omedelbart rapportera detta till vd och styrelse.

FÖRSÄKRINGSRISKER

Försäkringsrisker avser risken för förlust eller negativ förändring avseende försäkringsförpliktelsens värde till följd av felaktig premiesättning och antaganden om avsättningar. Risker beror på variationer i såväl tidpunkt, frekvens och svårighetsgrad för de försäkrade händelserna som tidpunkt och belopp för skadeförsäkringsersättningar samt osäkerhet i prissättnings- och avsättningsantaganden.

Företaget meddelar dels egen direkt försäkringsaffär, dels annan svensk affär som förmedlas från ägarföretagen. Trafik- och motorfordonsförsäkringen utgör större delen av den direktförsäkrade affären. Den övriga affären består dels av rättsskydds-, ansvars- samt reseolycksfallsförsäkringar som ingår i Dinaföretagens olika försäkringsprodukter och dels av sjuk- och olycksfallsförsäkring som säljs separat. Utöver detta säljs konsument-, husdjurs-, lantbruks-, företags- och fastighetsförsäkring inom de geografiska områden som inte täcks av ägarföretagens egna koncessioner.

Företaget mottar återförsäkring från ägarföretagen avseende svenska risker rörande konsument, husdjur, lantbruks- och företagsförsäkring. Därutöver bedrivs försäkringsverksamhet genom samarbeten med externa Managing General Agents (MGA), där Dina Försäkring AB står som riskbärare för den underliggande affären. Sådan affär avser främst risker i Sverige men kan även omfatta risker inom EES, i enlighet med gällande regelverk.

Premierisk

Premierisken avser försäkringsrisker där skadefall inträffar efter balansdagen.

Premierisken styrs med företagets Riktlinje för tecknande av försäkring och återförsäkringsrisker som styr riskexponering bland annat genom riskurvalsregler, teckningslimiter och principer för upphandling av återförsäkringsprogram. Syftet är att säkerställa att företaget har kontroll över de risker som tecknas och att dessa inbegrips i den av styrelsen fastställda riskkaptiten.

Inom styrningen av premierisken ingår att företaget fortlöpande analyserar skadefall och marknadspriser för att uppdatera företagets prissättning. Skadefallet analyseras löpande av aktuarier i samarbete med produktansvariga för att kunna genomföra åtgärder så att de uppsatta lönsamhetsmålen hålls.

Reservsättningsrisker

Reservsättningsrisker avser försäkringsrisker där skadefall har inträffat före balansdagen.

Kontroll och hantering av reservrisken styrs med företagets instruktion för reservsättning och de försäkringstekniska riktlinjerna vilka godkänns av företagets styrelse. Ansvarig för aktuariefunktionen ansvarar för efterlevnad av riktlinjerna som berör aktuariella metoder och antaganden och skadeförvaltningschefen ansvarar för efterlevnad av de riktlinjer som berör den individuella reservsättningen.

Reservsättningsrisken begränsas med väl utvecklade aktuariella metoder och lämplig uppföljning av individuella skador. De aktuariella metoderna och antagandena använder sig av historiska skadefall, riskexponering och lämplig extern data så som konsumentprisindex, rättsfall och trender i offentlig skadestatistik. Vid beräkning av avsättning för inträffade men ej kända skador används normalt metoderna Chain-Ladder eller Bornhuetter-Ferguson beroende på mängden av data och andelen oreglerade skador.

Annulationsrisk

Annulationsrisk definieras som risken att försäkringar avslutas i förtid.

Denna risk är begränsad då försäkringsavtalslagen anger att kunder normalt inte kan säga upp sin försäkring om inte försäkringsbehovet faller bort.

Katastrofrisk

Katastrofrisk är risken för ett försämrat skaderesultat på grund av stora skador eller skadehändelser såsom fastighetsbränder, stormar eller skogsbränder samt större Trafikskador. Företaget har ett återförsäkringsprogram för att begränsa katastrofrisken där det högsta självbehållet per risk är 50 mkr, per händelse 30 mkr och Trafikskador 20 mkr.

Livförsäkringsrisk

Livförsäkringsrisk är:

- risken för förlust om de försäkringstekniska avsättningarna måste öka till följd av att antaganden om dödlighet sänks (långlevnadsrisk, livsfallsrisk)
- risken för förlust om de försäkringstekniska avsättningarna måste öka till följd av att antaganden om driftskostnader höjs (driftskostnadsrisk)
- risken för förlust eller negativa förändringar av de försäkringstekniska avsättningarna till följd av omprövningar av skadelivräntor (omprövningsrisk)

Eftersom företaget är ett skadeförsäkringsföretag begränsas livförsäkringsriskerna till fastställda skadelivräntor i trafik- och ansvarsförsäkring.

SKADEKOSTNADSUTVECKLING OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar skadekostnadsutvecklingen för skadeåren 2016-2025:

Skadekostnad före avgiven återförsäkring, moderföretaget

Skadeår	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Uppskattad skadekostnad (Mkr)											
- i slutet av skadeåret	803	939	1 063	1 151	874	1 243	1 101	1 605	2 170	2 532	
- ett år senare	788	905	1 047	1 127	888	1 303	1 153	1 664	2 201		
- två år senare	780	886	1 063	1 126	881	1 334	1 162	1 668			
- tre år senare	773	893	1 049	1 119	876	1 327	1 151				
- fyra år senare	772	876	1 032	1 113	866	1 331					
- fem år senare	755	874	1 018	1 104	857						
- sex år senare	748	868	1 021	1 101							
- sju år senare	741	860	1 014								
- åtta år senare	736	855									
- nio år senare	730										
Nuvarande skattning	730	855	1 014	1 101	857	1 331	1 151	1 668	2 201	2 532	13 439
Totalt utbetalt	688	810	941	1 032	803	1 258	1 069	1 541	1 944	1 546	11 633
Avsättning skadeår 2015 och tidigare											525
Avsättning skadeår 2016 - 2025	42	46	73	69	54	73	82	127	257	986	1 807
Total avsättning i balansräkningen exkl. skaderegleringskostnader											1 316
Överskott	74	84	49	50	17	-88	-50	-63	-31	0	41

Avsättningar för skadeförsäkringar är känsliga för förändringar i väsentliga antaganden så som inflation, medelskada och rättspraxis. Känsligheten för förändringar av dessa antaganden är svår att kvantifiera, exempelvis förändringar i regleringen av trafikförsäkringen.

Nedanstående känslighetsanalys har genomförts genom att mäta effekten på brutto och nettoavsättningar samt vinst före skatt av rimligt sannolika förändringar i några centrala antaganden.

Effekterna har mätts antagande för antagande med övriga antaganden konstanta. Någon hänsyn till eventuella korrelationer mellan antaganden har därmed inte tagits.

Observera att avsättning för ej intjänade premier inkluderas i känslighetsanalysen och att avsättning för skaderegleringskostnader inte påverkas av en förändring i genomsnittlig skadekostnad. Avsättning för framtida skaderegleringskostnader antas endast kunna påverkas av en förändring i antalet skador.

KÄNSLIGHETSANALYS

Belopp i kkr

2025-12-31

	Förändring i antagande	Effekt på avsättningar brutto	Effekt på avsättningar netto	Effekt på eget kapital före skatt
Försäkringstekniska avsättningar (exkl livräntor)				
Genomsnittlig skadekostnad	10%	298 791	156 733	-156 733
Genomsnittligt antal skador	10%	321 728	174 301	-174 301
Ökad inflation	1%	152 638	80 589	-80 589
Försäkringstekniska avsättningar, livräntor				
Ökad inflation	1%	46 058	46 058	-46 058
Ränteförändring	-1%	46 058	46 058	-46 058
Försäkringstekniska avsättningar som påverkas av dödlighet*				
Ökad livslängd	+1%	11 214	8 098	-8 098

*inkluderar både fastställda livräntor och framtida livräntor för ingångna försäkringsavtal.

Belopp i kkr

2024-12-31

	Förändring i antagande	Effekt på avsättningar brutto	Effekt på avsättningar netto	Effekt på eget kapital före skatt
Försäkringstekniska avsättningar (exkl livräntor)				
Genomsnittlig skadekostnad	10%	268 740	131 963	-131 963
Genomsnittligt antal skador	10%	289 222	147 650	-147 650
Ökad inflation	1%	149 266	75 538	-75 538
Försäkringstekniska avsättningar, livräntor				
Ökad inflation	1%	48 031	48 031	-48 031
Ränteförändring	-1%	48 031	48 031	-48 031
Försäkringstekniska avsättningar som påverkas av dödlighet*				
Ökad livslängd	+1 år	11 294	8 064	8 064

*inkluderar både fastställda livräntor och framtida livräntor för ingångna försäkringsavtal.

Figuren nedan visar durationen för de försäkringstekniska avsättningarna per produktområde och för livräntor. Då Dina Försäkring AB direktförsäkrar ansvar från övriga företag inom Dinagruppen innehåller egendom och ansvar relativt stor andel ansvar jämfört med andra försäkringsföretag i branschen.



MARKNADSRISK

Marknadsrisken är risken för att företagets kapitalbas minskar till följd av förändrade priser på den finansiella marknaden. Marknadsrisk kan delas in i ränterisk, aktiekursrisk, fastighetsrisk, spreadrisk, koncentrationsrisk och valutakursrisk.

Dina Försäkring AB har organisatoriskt en egen kapitalförvaltning som förvaltar den finansiella tillgångsportföljen. Ägandet sker huvudsakligen genom investeringsfonder.

Företagets tillgångsportfölj ska förvaltas aktsamt, det vill säga tillgångar ska placeras så att en tillfredställande säkerhet uppnås med beaktande av kravet på såväl god avkastning som real värdetillväxt. Företagets kapital får endast placeras i tillgångar och instrument vars risker företaget kan identifiera, värdera, övervaka, kontrollera, följa upp och rapportera. Tillgångarna ska också placeras med hänsyn tagen till försäkringstagarnas bästa och åtagandenas duration.

Fastställda risklimiterna för kapitalförvaltningen finns i de av styrelsen beslutade placerings- och likviditetsriktlinjerna.

Koncernens allokering av placeringstillgångar

	2025-23-31		2024-12-31	
	Mkr	Andel, procent	Mkr	Andel, procent
Byggnader och mark	1 170,4	25,1	1 201,6	25,6
Aktier och andelar	1 661,1	35,6	1 730,4	36,9
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 838,5	39,4	1 755,2	37,4
	4 670,1	100,0	4 687,2	100,0

Företagets placeringstillgångar omfattar även depåmedel från de lokala Dinaföretagen motsvarande företagets förväntade betalningar för inträffade men ännu ej reglerade skador i den interna återförsäkringen.

Nedanstående känslighetsanalys utförs genom att justera ingående parametrar isolerat, allt annat lika, och mäter effekten på kapitalbasen före skatt.

Känslighetsanalys marknadsrisk, koncernen

Påverkan på resultat före skatt, Mkr		2025	2024
Ränteförändring	1%	-50,0	-45,5
Förändring verkligt värde aktier	-10%	-166,1	-185,5
Förändring direktavkastningskrav fastigheter	1%	-290,9	-151,8
Kreditspread	1%	-57,6	-52,8
Kursfall för utländska valutor mot SEK	-10%	-72,2	-88,5

Ränterisk

Ränterisk är risken för förändringar i nettovärdet av räntekänsliga tillgångar och skulder till följd av förändringar i marknadsräntor.

Företaget strävar efter att durationen och volymen på de räntebärande tillgångarna ska matcha den ränterisk som finns på skuldsidan. Ränteduration ska enligt placerings- och likviditetsriktlinjerna följas upp varje månad. Räntedurationen för tillgångarna uppgår till 2,7 (2,6).

Företaget har i stort sett alla sina räntebärande tillgångar i investeringsfonder.

Aktiekursrisk

Aktiekursrisk är risken för att marknadsvärdet på aktier sjunker.

Företaget innehar både noterade och onoterade aktier. Aktierna är både direktägda och indirekt ägda genom fondinnehav. Företagets innehav i utländska aktier är nästan uteslutande indirekt ägda genom investeringsfonder.

Fastighetsrisk

Fastighetsrisk är risken för att marknadsvärdet på fastigheter sjunker.

Företaget äger två kontorsfastigheter belägna i Gamla Stan i Stockholms stad. Fastigheterna ägs direkt av företaget och används inte till den egna verksamheten. Det övervägande syftet med innehavet är att generera hyresintäkter och värdestegring.

Utöver två direktägda fastigheter äger företaget fastigheter via dotterföretagen Dina Palaisbacken AB och Diana Skog AB som ägs till 100 procent. Dessa två innehav betraktas som fastighetsrisk enligt solvensregelverket.

En oberoende värdering av fastigheter ska ske minst en gång per år.

Spreadrisk

Spreadrisk är risken för förändringar i värdet av tillgångar till följd av rörelser i kreditspreadar.

Företaget har i stort sett hela sin exponering mot spreadrisk genom investeringsfonder.

Av tabellen nedan framgår kreditkvalitet avseende obligationer och andra räntebärande värdepapper.

Kreditkvalitet avseende obligationer och andra räntebärande värdepapper

Rating	2025-12-31		2024-12-31	
	Mkr	Andel, procent	Mkr	Andel, procent
Aaa	233,1	12,7	284,1	16,2
Aa	272,2	14,8	152,4	8,7
A	96,6	5,3	126,7	7,2
Baa	316,6	17,2	294,0	16,8
Ba	260,5	14,2	295,5	16,8
B	150,3	8,2	172,7	9,8
Caa	3,3	0,2	0,9	0,1
Officiell rating saknas	506,0	27,5	428,8	24,4
	1 838,5	100,0	1 755,2	100,0

Koncentrationsrisk

Koncentrationsrisk är risken för en förlust till följd av bristande diversifiering i placeringsportföljen och/eller koncentration mot en enskild emittent eller grupp av emittenter med inbördes anknytning.

Företagets strävan är att så långt som möjligt ha en god spridning på olika emittenter. Koncentrationsrisk uppkommer till följd av företagets fastighetsinnehav.

Valutakursrisk

Valutakursrisk är risken för förluster på grund av förändringar i valutakurser. Valutakursrisk förekommer på tillgångssidan. Företagets affär utanför Sverige är begränsad, varför valutakursrisken är försumbar i de försäkringstekniska skulderna. Det finns heller inga andra väsentliga skulder som har underliggande valuta annan än svenska kronor. Företaget har i stort sett hela sin exponering mot valutakursrisk genom investeringsfonder inriktade på utländska aktier.

Motpartsrisk

Motpartsrisk är risken att ett åtagande inte fullgörs av en motpart och därigenom orsakar företaget en oväntad förlust.

Företagets motpartsrisk ska så långt som möjligt begränsas.

Företagets motpartsrisk hänför sig främst till fordringar i den interna återförsäkringen inom federationen, till externa återförsäkringsgivare och banktillgodohavanden.

Återförsäkrares andel av oreglerade skador

Återförsäkrares kreditbetyg	2025-12-31		2024-12-31	
	Mkr	Andel, procent	Mkr	Andel, procent
AA	114,0	9,9	41,8	3,8
A	159,5	13,9	138,2	12,5
BBB	0,6	0,1	0,1	-
Lokala Dina företag samt övriga företag där kreditbetyg saknas	874,3	76,1	927,2	83,7
	1 148,4	100,0	1 107,2	100,0

Premier för avgiven återförsäkring

Återförsäkrares kreditbetyg	2025-12-31		2024-12-31	
	Mkr	Andel, procent	Mkr	Andel, procent
AA	97,2	6,3	78,2	5,6
A	145,8	6,3	113,2	8,1
BBB	0,6	-	0,4	-
Lokala Dina företag samt övriga företag där kreditbetyg saknas	1 289,5	84,1	1 201,7	86,3
	1 533,0	100,0	1 393,4	100,0

I företagets riktlinjer för tecknande av försäkring och återförsäkring samt placerings- och likviditetsriktlinjer fastställs regler och limiter för företagets begränsning av motpartsrisker.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att företaget inte kan avyttra placeringar och andra tillgångar för att uppfylla sina finansiella åtaganden när de förfaller till betalning eller att företaget endast kan göra detta till höga kostnader.

Företagets verksamhet begränsas till skadeförsäkring med i huvudsak åtaganden på kort sikt varför likviditetsriskerna bedöms vara av begränsad betydelse för företaget. Företaget ska säkerställa att likvida medel finns för löpande betalningar som möjliggör att det kan uppfylla sina åtaganden utan att andra tillgångar behöver realiserar vid en tidpunkt då det är ofördelaktigt. Företaget har i sina placerings- och likviditetsriktlinjer fastställt regler som innebär att företagets investeringar till övervägande del begränsas till värdepapper av god likviditet.

Tabellen nedan visar förfallostrukturen för försäkringstekniska avsättningar och finansiella tillgångar och skulder. Finansiella tillgångar och skulder delas in i de med obestämd förfallotidpunkt och de med avtalsbaserad förfallotidpunkt där de senare visas i form av diskonterade kassaflöden. Kassaflödet för försäkringstekniska avsättningar är estimerat utifrån aktuariella metoder och innehåller ett visst mått av osäkerhet.

2025-12-31	Bokfört värde	varav obestämd förfallotid	varav avtalsbaserad förfallotidpunkt	2026	2027	2028	2029	2030	2031-2040	2041-
Belopp i mkr										
Förvaltningsfastigheter	1 170	1 170	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella tillgångar										
Andra finansiella placeringstillgångar	3 500	3 500	1	-	1	-	-	-	-	-
Finansiella skulder										
Försäkringstekniska avsättningar, brutto	3 988	-	-	1 230	900	455	222	148	695	338
Skulder till kreditinstitut	128	128	-	-	-	-	-	-	-	-

2024-12-31	Bokfört värde	varav obestämd förfallotid	varav avtalsbaserad förfallotidpunkt	2025	2026	2027	2028	2029	2030-2039	2040-
Belopp i mkr										
Förvaltningsfastigheter	1 202	1 202	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella tillgångar										
Andra finansiella placeringstillgångar	3 486	3 486	1	-	-	-	1	-	-	-
Finansiella skulder										
Försäkringstekniska avsättningar, brutto	3 576	-	-	1 115	757	361	158	124	707	354
Skulder till kreditinstitut	143	143	-	-	-	-	-	-	-	-

MATCHNINGSRISK

Matchningsrisk är risken för att tillgångarnas kassaflöde inte matchar skuldernas kassaflöde på kort och lång sikt eller att matchningen förändras över tid.

Företagets verksamhet begränsas till skadeförsäkring med i huvudsak åtaganden på kort sikt varför matchningsriskerna bedöms vara av mindre betydelse för företaget. Företaget har även åtaganden med längre duration i form av skadelivräntor.

Matchningsrisken hanteras och begränsas genom att ränteportföljens duration och storlek avvägs mot företagets förväntade åtagande (se hantering av ränterisk ovan).

AFFÄRSRISK

Affärsrisk är risken för förluster till följd av affärsstrategier och affärsbeslut som visar sig vara missriktade, konkurrenters åtgärder, omvärldsförändringar och negativa rykten om företaget liksom en oväntad nedgång i intäkter från exempelvis volymminskningar. I affärsrisk ingår också risken för förändringar i relevant lagstiftning liksom rättspraxis.

Exponering för affärsrisker följer av företagets affärsstrategier där affärsplaneringsprocessen och återkoppling från affärsriskanalyser utgör ett viktigt instrument för att anpassa risknivån efter företagets förutsättningar samt förändringar i omvärlden.

Affärsriskerna identifieras minst årligen i företagets riskidentifieringsprocess med ledningen och styrelsen. Därefter följs affärsriskerna upp kontinuerligt.

För att skydda företaget mot att affärsrisker realiserar fastställs interna riktlinjer, instruktioner och åtgärdsplaner, vilka löpande följs upp i den interna kontrollmiljön samt av företagsledning och styrelse.

OPERATIV RISK

Operativ risk definieras som risken för förlust, störningar av affärsprocesser och negativ ryktesspridning till följd av icke ändamålsenliga eller otillräckliga interna processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser.

Företaget har delat in operativa risker i sex kategorier:

- Externa risker
- Legala risker inkl regelefterlevnadsrisker
- Medarbetarrisker
- Processrisker
- IKT risker
- Säkerhetsrisker

Företaget har en intern kontrollmiljö med styrdokument och processer som ska förebygga att operativa risker materialiseras eller minska konsekvenserna för företaget om de inträffar. Årligen genomförs verksamhetsgenomgångar som inkluderar bland annat identifiering och analys av operativa risker. Åtgärdsplaner utarbetas och följs löpande upp om företaget bedömer att riskerna exempelvis bör reduceras.

Rapportering av incidenter görs vid oönskade händelser för att identifiera, kontrollera och åtgärda brister i verksamheten. Riskhanteringsfunktionen övervakar inträffade incidenter och rapporterar allvarliga incidenter minst kvartalsvis till vd och styrelse.

HÅLLBARHETSRISKER

Hållbarhetsrisker definieras som en miljö-, social- eller styrningsrelaterad händelse eller omständighet som, om den skulle inträffa, skulle ha en faktisk eller potentiell negativ inverkan på företagets kapitalbas eller måluppfyllelse. Hållbarhetsrisker kan vara en konsekvens av klimatförändringar i form av fysiska risker eller omställningsrisker.

Fysiska risker kan delas in i akuta risker, det vill säga ökade kostnader på grund av extrema väderförhållanden, samt kroniska risker, det vill säga ökade kostnader på grund av bestående förändrade vädermönster och/eller förändrade vattennivåer, samt okända sjukdomar.

Omställningsrisker kan komma till uttryck genom teknologiska risker, varumärkesrisker, marknadsrisker och till exempel regulatoriska risker.

Hållbarhetsrisker hanteras i enlighet med företagets riskaptit såväl inom företagets försäkringsverksamhet och placeringsverksamhet.

FRAMVÄXANDE RISKER

Framväxande risker innefattar händelser eller skeenden som företaget kan bli exponerat för där såväl omfattning som påverkan på verksamheten är svår att bedöma. Framväxande risker är vanligtvis risker som härrör från externa förhållanden och utvecklas gradvis.

Framväxande risker identifieras primärt av riskhanteringsfunktionen och integreras i företagets strategiska planering. Riskerna analyseras regelbundet i syfte att kunna bedöma hur de förändras och analysera eventuella behov av anpassningar av verksamheten, samt anpassa affärsstrategierna för att minska exponeringen mot riskerna. En effektiv hantering av framväxande risker är viktigt för att kunna säkerställa att företaget är i framkant och i god tid ska känna till risker som kan påverka företagets verksamhet.

KAPITALHANTERING

Dina Försäkring AB:s verksamhet är föremål för myndighetskrav i form av regulativa kapitalkrav.

Regelverket ställer bland annat krav på övervakning av verksamheten som beskrivs närmare i avsnittet om företagsstyrning i förvaltningsberättelsen. Regelverket ställer också krav på kvantitativa bestämmelser i form av kapitalkrav där syftet är att minimera risken för insolvens om oförutsedda förluster skulle uppstå.

Av företagets riktlinje avseende kapitalhantering framgår styrelsens kapitalmål för verksamheten. Företaget styrs utifrån de regulatoriska kraven på kapital. Kapitalmålet dokumenteras i en kapitalplan som ska omfatta tre år. Minst årsvis genomför företaget en egen risk- och solvensbedömning (ORSA) för den närmaste treåriga affärsplaneringsperioden. I ORSA bedöms företagets kapitalbehov utifrån företagets strategier, affärsplan och riskexponeringar. I ORSA säkerställs även att företaget klarar att möta riskerna och det legala kapitalkravet under affärsplaneringsperioden.

Informationen som lämnas nedan och i femårsöversikten avseende kapitalstyrka och solvens-uppgifter baseras på de regler som föreskrivs i försäkringsrörelselagen. Dessa regler utgår från erforderlig nivå på solvens och kapital samt de värderingsprinciper som tillämpas inom rörelsereglerna. Företaget har en god kapitalsituation där företagets kapitalbas består av kapitalposter av hög kvalitet, så kallat nivå 1-kapital. Företaget uppfyllde de regulatoriska kraven under 2025.

MODERFÖRETAGET

Belopp i mkr	2025	2024
Minimikapitalkrav	328	328
Solvenskapitalkrav	1 313	1 311
Eget kapital enligt årsredovisningen, inkl obeskattade reserver	1 313	1 410
Skillnader mellan Solvens 2 och årsredovisningen	555	502
Kapitalbas enligt Solvens 2	1 868	1 912

NOT 4 PREMIEINTÄKT, PREMIEINKOMST BRUTTO

Belopp i kkr

KONCERNEN/MODERFÖRETAGET

	2025		Totalt
	Direktförsäkring	Mottagen återförsäkring	
Totala risker			
Premieinkomst brutto	3 303 764	246 479	3 550 243
Premieintäkt brutto	3 053 883	246 479	3 300 362

KONCERNEN/MODERFÖRETAGET

	2024		Totalt
	Direktförsäkring	Mottagen återförsäkring	
Totala risker			
Premieinkomst brutto	2 763 972	233 300	2 997 272
Premieintäkt brutto	2 479 824	233 300	2 713 125

NOT 5 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN**Koncernen/moderföretaget**

Kapitalbas: Medeltalet av försäkringstekniska avsättningar för egen räkning och depåer från återförsäkrare.

Kalkylräntesats: Medelvärdet av räntan för 5-årig statsobligation under räkenskapsåret.

Om medelvärdet av räntan för en 5-årig statsobligation har varit negativt under året sätts kalkylräntan till 0,0 procent. Kalkylräntesats för 2025 är 2,1 (2,1) procent. Kalkylränta enligt Resultaträkningen år 2025 är 56 947 (48 995) kkr.

NOT 6 FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

Belopp i kkr

	2025		
	Brutto	Återförsäkrares andel	Netto
KONCERNEN/MODERFÖRETAGET			
Utbetalda försäkringsersättningar			
Utbetalda skadeersättningar	-2 308 645	963 205	-1 345 440
Driftskostnader för skadereglering	-148 182	77 089	-71 093
	-2 456 827	1 040 294	-1 416 533
Förändring i avsättning för oreglerade skador			
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	-109 069	61 679	-47 390
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	-47 534	-	-47 534
Förändring i avsättning för skaderegleringskostnader	-5 895	-	-5 895
	-162 498	61 679	-100 819
	-2 619 325	1 101 973	-1 517 352
	Direktförsäkring	Mottagen återförsäkring	Totalt
Försäkringsersättningar brutto	-2 492 865	-126 461	-2 619 325
KONCERNEN/MODERFÖRETAGET			
	2024		
	Brutto	Återförsäkrares andel	Netto
Utbetalda försäkringsersättningar			
Utbetalda skadeersättningar	-2 055 300	952 847	-1 102 453
Driftskostnader för skadereglering	-134 574	79 166	-55 408
	-2 189 873	1 032 013	-1 157 860
Förändring i avsättning för oreglerade skador			
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	-50 315	52 363	2 048
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	-60 472	-	-60 472
Förändring i avsättning för skaderegleringskostnader	-7 432	-	-7 432
	-118 218	52 363	-65 856
	-2 308 092	1 084 376	-1 223 716
	Direktförsäkring	Mottagen återförsäkring	Totalt
Försäkringsersättningar brutto	-2 239 175	-68 916	-2 308 092

NOT 7 DRIFTSKOSTNADER

Belopp i kkr

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Totala driftskostnader				
Personalkostnader	-395 700	-381 533	-381 140	-367 723
Lokalkostnader	-22 452	-8 085	-21 458	-20 501
Avskrivningar	-25 611	-28 432	-541	-767
Övriga driftskostnader	-742 948	-586 434	-762 400	-589 088
Ersättning för service- och förmedlingstjänster	253 358	271 090	253 358	271 676
	-933 353	-733 393	-912 181	-706 402
Härav skaderegleringskostnader	148 182	134 574	148 182	134 574
Härav finansförvaltningskostnader	3 379	5 447	3 379	5 447
Härav fastighetsförvaltningskostnader	9 858	4 713	9 858	4 713
Driftskostnader brutto	-771 933	-588 659	-750 761	-561 668
härav direkt försäkring	-771 933	-588 659	-750 761	-561 668
härav mottagen återförsäkring	-	-	-	-
Driftskostnader, netto				
Provisioner	-386 430	-308 163	-378 982	-305 655
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader	-26 866	75 746	-26 866	75 746
Administrationskostnader	-608 363	-627 782	-598 270	-603 298
Ersättning för service- och förmedlingstjänster	249 726	271 539	253 358	271 539
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring	241 670	241 140	241 670	241 140
	-530 263	-347 519	-509 092	-320 528

NOT 7 DRIFTSKOSTNADER, FORTS.**Ersättning för service- och förmedlingstjänster**

Företaget tillhandahåller försäkringsadministrativa servicetjänster, tjänster avseende förmedling av skadeförsäkringskontrakt samt skaderegleringstjänster och övriga konsultativa servicetjänster.

I de fall åtagandet utgör en servicetjänst uppfylls åtagandet vid transaktionstidpunkten, vilket sammanfaller med hur kontrollen över tjänsten överförs till kunden. Transaktionspriset utgår från en kostnadsbaserad metod.

I de fall åtagandet utgör förmedling av försäkring är företagets bedömning att åtagandet uppfylls vid försäkringens förmedlingstidpunkt, vilket sammanfaller med tidpunkten då kunden erhåller nyttan av tjänsten och de förpliktelser som följer av detta. Företaget redovisar intäkten i anslutning till förmedlingstidpunkten. Transaktionspriset utgår i huvudsak från antaganden om marknadspris för liknande förmedling.

Ersättningar per kategori**Belopp i kkr**

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Servicetjänster	229 665	252 235	229 665	252 235
Förmedlingstjänst	18 692	18 185	18 692	18 185
Övrigt	1 369	1 119	5 001	1 119
	249 726	271 539	253 358	271 539

NOT 8 ÖVRIGA TEKNISKA KOSTNADER OCH INTÄKTER**Belopp i kkr**

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Övriga tekniska intäkter	160	386	160	386
Övrig teknisk avsättning	-18 247	-18 774	-18 247	-18 774
	-18 087	-18 388	-18 087	-18 388

Övrig teknisk avsättning avser huvudsakligen medlemsavgift till Trafikförsäkringsföreningen 2025 och 2024.

NOT 9 RESULTAT AV AVGIVEN ÅTERFÖRSÄKRING

Belopp i kkr

	2025		
	Direkt försäkring	Mottagen återförsäkring	Totalt
KONCERNEN/MODERFÖRETAGET			
Premieutbetalning för avgiven återförsäkring	-1 287 064	-245 963	-1 533 026
Återförsäkrarens andel i utbetalda försäkringsersättningar	943 860	96 434	1 040 294
Återförsäkrarens andel av förändring i avsättning för oreglerade skador	31 653	30 027	61 679
Provisioner och vinstandelar	241 670	-	241 670
	-69 881	-119 502	-189 383

	2024		
	Direkt försäkring	Mottagen återförsäkring	Totalt
KONCERNEN/MODERFÖRETAGET			
Premieutbetalning för avgiven återförsäkring	-1 169 630	-223 815	-1 393 446
Återförsäkrarens andel i utbetalda försäkringsersättningar	916 838	115 175	1 032 013
Återförsäkrarens andel av förändring i avsättning för oreglerade skador	98 622	-46 259	52 363
Provisioner och vinstandelar	241 140	-	241 140
	86 969	-154 899	-67 930

NOT 10 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER

Belopp i kkr

KONCERNEN	2025	2024
Hysesintäkter från byggnader och mark	22 029	34 105
Erhållna utdelningar	23 527	18 840
Avverkningsintäkter	698	5 451
Ränteintäkter		
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	7 584	6 796
Övriga ränteintäkter	2 822	2 631
	10 406	9 427
Realisationsvinster		
Aktier och andelar	110 159	187 148
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	23 629	5 914
	133 788	193 062
	190 448	260 885

MODERFÖRETAGET	2025	2024
Hysesintäkter från byggnader och mark	11 826	14 266
Erhållna utdelningar	23 455	18 796
Erhållna koncernbidrag	9 350	-
Ränteintäkter		
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	7 584	6 796
Ränteintäkter från koncernföretag	1 142	1 360
Övriga ränteintäkter	2 746	2 625
	11 472	10 780
Realisationsvinster		
Aktier och andelar	110 159	187 148
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	23 629	5 914
	133 788	193 062
	189 891	236 904

NOT 11 OREALISERADE VINSTER OCH FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Belopp i kkr

KONCERNEN	2025		2024	
	Vinster	Förluster	Vinster	Förluster
Byggnader och mark	-	-42 920	-	-14 140
Andra finansiella placeringstillgångar				
Aktier och andelar	-	-27 698	87 979	-
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	38 143	-	81 431	-
	38 143	-70 618	169 411	-14 140

MODERFÖRETAGET	2025		2024	
	Vinster	Förluster	Vinster	Förluster
Byggnader och mark	-	-9 000	-	-9 000
Andra finansiella placeringstillgångar				
Aktier och andelar	-	-27 698	87 979	-
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	38 143	-	81 431	-
	38 143	-36 698	169 411	-9 000

NOT 12 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER

Belopp i kkr

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Driftskostnader för fastigheter	-19 551	-14 499	-10 286	-4 723
Kapitalförvaltningskostnader	-3 379	-5 447	-3 379	-5 447
Räntekostnader	-4 638	-6 752	-13	-
Byggnader och mark	-4 420	-6 670	-	-
Övriga räntekostnader	-218	-81	-13	-
Valutakursförluster, netto	-190	-320	-	-
Realisationsförluster				
Aktier och andelar	-	-	-8 000	-
	-27 758	-27 018	-21 678	-10 171

NOT 13 NETTORESULTAT PER KATEGORI AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Belopp i kkr

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Finansiella tillgångar				
Lån till koncernföretag	–	–	1 142	1 360
Aktier och andelar	104 338	291 229	105 688	291 229
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	69 965	45 020	70 288	45 020
	174 303	336 249	177 118	337 608
Icke finansiella tillgångar				
Byggnader och mark	-44 089	2 124	-7 461	551
	130 215	338 373	169 658	338 159

KONCERNEN

	Andra affärsmodeller 2025	Upplupet anskaffningsvärde 2025	Summa 2025
Finansiella tillgångar			
Aktier och andelar	104 338	–	104 338
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	69 965	–	69 965
	174 303	–	174 303

MODERFÖRETAGET

	Andra affärsmodeller 2025	Upplupet anskaffningsvärde 2025	Summa 2025
Finansiella tillgångar			
Aktier och andelar	105 688	–	105 688
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	70 288	–	70 288
	175 976	–	175 976

NOT 13 NETTORESULTAT PER KATEGORI AV FINANSIELLA INSTRUMENT, FORTS.

Belopp i kkr

	Andra affärsmodeller 2024	Upplupet anskaffningsvärde 2024	Summa 2024
KONCERNEN			
Finansiella tillgångar			
Aktier och andelar	291 229	–	291 229
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	45 020	–	45 020
	336 249	–	336 249
MODERFÖRETAGET			
Finansiella tillgångar			
Aktier och andelar	291 229	–	291 229
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	45 020	–	45 020
	336 249	–	336 249

NOT 14 SKATTER**Belopp i kkr**

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Aktuell skatt	-1	-1 002	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-367	-1 168	-235	-1 281
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	26 513	-23 122	10 854	-27 179
Uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver	239	-242	-	-
	26 384	-24 117	10 619	-28 460

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	-168 151	119 194	-107 170	157 474
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	34 639	-24 554	22 077	-32 440
Ej avdragsgilla kostnader	-5 821	-4 144	-5 492	-3 519
Ej skattepliktiga intäkter	62	-	58	-
Schablonintäkter	-6 127	-6 693	-6 108	-6 676
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	6 115	5 383	-1 385	5 383
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	6 439	-	6 439
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2 809	-3 387	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-367	-1 168	-235	-1 281
Övrigt	692	4 005	1 704	3 633
Redovisad effektiv skatt	26 384	-24 117	10 619	-28 460
	15,7%	20,2%	9,9%	18,1%

NOT 14 SKATTER, FORTS**Förändring av uppskjuten skatt och temporära skillnader**

Belopp i kkr

KONCERNEN 2025	Ingående balans 1 jan	Redovisat över resultaträkning	Förändring redo- visad direkt mot eget kapital	Utgående balans 31 dec
Immateriella tillgångar	9 054	-1 574	-	7 480
Placeringstillgångar	254 772	-5 159	3 403	253 016
Materiella anläggningstillgångar	6 491	-1	-	6 491
Underskottsavdrag	-5 383	-17 867	-	-23 251
Obeskattade reserver	132 407	-2 150	-	130 257
	397 341	-26 752	3 403	373 993

KONCERNEN 2024	Ingående balans 1 jan	Redovisat över resultaträkning	Förändring redo- visad direkt mot eget kapital	Utgående balans 31 dec
Immateriella tillgångar	13 905	-4 851	-	9 054
Placeringstillgångar	222 351	32 422	-	254 772
Materiella anläggningstillgångar	5 888	603	-	6 491
Underskottsavdrag	-	-5 383	-	-5 383
Obeskattade reserver	133 250	-843	-	132 407
	375 394	21 948	-	397 341

MODERFÖRETAGET 2025	Ingående balans 1 jan	Redovisat över resultaträkning	Förändring redo- visad direkt mot eget kapital	Utgående balans 31 dec
Placeringstillgångar	143 840	298	-	144 138
Materiella anläggningstillgångar	6 189	302	-	6 491
Underskottsavdrag	-5 383	-10 367	-	-15 751
Säkerhetsreserv	2 171	-1 086	-	1 086
	146 817	-10 854	-	135 963

MODERFÖRETAGET 2024	Ingående balans 1 jan	Redovisat över resultaträkning	Förändring redo- visad direkt mot eget kapital	Utgående balans 31 dec
Placeringstillgångar	110 796	33 045	-	143 840
Materiella anläggningstillgångar	5 586	603	-	6 189
Underskottsavdrag	-	-5 383	-	-5 383
Säkerhetsreserv	3 257	-1 086	-	2 172
	119 638	27 179	-	146 817

NOT 16 BYGGNADER OCH MARK

Belopp i kkr

	Koncernen 2025-12-31		Koncernen 2024-12-31	
	Materiella anläggnings- tillgångar (mark)	Förvaltningsfastigheter	Materiella anläggnings- tillgångar (mark)	Förvaltningsfastigheter
Anskaffningsvärde, historiskt	42 479	417 281	42 479	419 695
Pågående nyanläggningar	-	14 104	-	-
Skattemässiga avskrivningar	-	-101 750	-	-92 747
Anskaffningsvärde justerat för skattemässiga avskrivningar	42 479	329 635	42 479	326 948
Orealiserade vinster Nivå 3				
Ingående Verkligt värde	200 230	1 001 400	203 370	1 012 400
Omvärdering mark	19 770	-	-3 140	-
Justering marknadsvärde	-	-51 000	-	-11 000
Utgående Verkligt värde	220 000	950 400	200 230	1 001 400
	Moderföretaget 2025-12-31		Moderföretaget 2024-12-31	
	Materiella anläggnings- tillgångar (mark)	Förvaltningsfastigheter	Materiella anläggnings- tillgångar (mark)	Förvaltningsfastigheter
Anskaffningsvärde, historiskt	-	141 456	-	141 456
Skattemässiga avskrivningar	-	-31 508	-	-30 043
Anskaffningsvärde justerat för skattemässiga avskrivningar	-	109 948	-	111 413
Orealiserade vinster Nivå 3				
Ingående Verkligt värde	-	270 400	-	279 400
Justering marknadsvärde	-	-9 000	-	-9 000
Utgående Verkligt värde	-	261 400	-	270 400

NOT 16 BYGGNADER OCH MARK, FORTS.**Belopp i kkr**

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Bokfört värde, per m2 uthyrningsbar bruksarea	109	111	63	65

Dina Försäkring AB:s dotterföretag Dina Palaisbacken AB äger fastigheten Aeolus 1 i Gamla Stan i Stockholm med en uthyrningsbar yta av 6 620 kvm varav 3 070 kvm utnyttjas av moderföretaget för egen verksamhet. Dina Försäkring AB direktäger två fastigheter i gamla Stan i Stockholm, Diana 2 respektive Juno 9.

Verkligt värde fastställs årligen genom en värdering gjord av en utomstående oberoende extern part. Det verkliga värdet fastställs med en kombination av ortprismetoden, som utgår från jämförbara köp, samt avkastningsmetoden. Avkastningsmetoden är baserad på nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden samt nuvärdet av ett beräknat restvärde för respektive fastighet.

NOT 17 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Belopp i kkr

Ackumulerade anskaffningsvärden dotterföretag, moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	342 281	319 404
Förvärv aktier dotterföretag	-	1 377
Lämnade koncernbidrag	3 000	-
Ovillkorade aktieägartillskott	5 000	21 500
Utgående balans	350 281	342 281

Ackumulerade nedskrivningar

Årets nedskrivning	-8 000	-
Utgående balans redovisat värde	342 281	342 281

INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

Koncernföretag 2025-12-31	Antal andelar	Andel (procent)	Bokfört värde (kkr)	Verkligt värde (kkr)
Diana Skog AB				
Org nr 556265-6131, Stockholm	10 000	100	54 161	187 953
Dina Palaisbacken AB				
Org nr 556610-8980, Stockholm	39 375	100	163 965	532 879
Paydrive AB				
Org nr 556942-1257, Stockholm	7 770 140	100	124 155	124 155
			342 281	844 987

Koncernföretag 2024-12-31	Antal andelar	Andel (procent)	Bokfört värde (kkr)	Verkligt värde (kkr)
Diana Skog AB				
Org nr 556265-6131, Stockholm	10 000	100	54 161	169 215
Dina Palaisbacken AB				
Org nr 556610-8980, Stockholm	39 375	100	163 965	587 803
Paydrive AB				
Org nr 556942-1257, Stockholm	7 770 140	100	124 155	124 155
			342 281	881 173

NOT 18 AKTIER OCH ANDELAR

Belopp i kkr

KONCERNEN/MODERFÖRETAGET	2025-12-31		2024-12-31	
	Ansk. värde	Verkl. värde	Ansk. värde	Verkl. värde
Noterade aktier och andelar	1 027 581	1 511 910	1 198 796	1 691 844
Onoterade aktier och andelar	48 532	25 079	43 011	38 536
	1 076 113	1 536 989	1 241 807	1 730 381

NOT 19 OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER

Belopp i kkr

KONCERNEN/MODERFÖRETAGET	2025-12-31		2024-12-31	
	Upplupet anskaffningsvärde exkl upplupen ränta	Verkligt värde	Upplupet anskaffningsvärde exkl upplupen ränta	Verkligt värde
Noterade				
Svenska staten	23 571	23 964	37 593	37 355
Svenska kommuner	101 720	103 300	102 214	101 690
Övriga svenska emittenter	743 736	767 136	659 338	668 547
Övriga utländska emittenter	850 625	944 130	875 348	947 637
Summa moderföretag	1 719 652	1 838 530	1 674 493	1 755 228
Summa koncern	1 719 652	1 838 530	1 674 493	1 755 228
Varav noterade värdepapper	1 719 652	1 838 530	1 674 493	1 755 228
Positiv skillnad till följd av att bokfört värde överstiger nominella värden*		-		-

*Avser enbart eget innehav eftersom uppgifter om nominellt värde i räntefonder inte kunnat erhållas.

NOT 20 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Belopp i kkr

KONCERNEN 2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Redovisat värde	Verkligt värde
	Obligatoriskt	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Tillgångar				
Aktier och andelar	1 536 989	–	1 536 989	1 536 989
Obligationer och andra ränte- bärande värdepapper	1 838 530	–	1 838 530	1 838 530
Kassa och bank	–	159 496	159 496	159 496
Upplupna intäkter	–	23 431	23 431	23 431
	3 375 519	182 927	3 558 446	3 558 446
Skulder				
Skulder till kreditinstitut	–	127 560	127 560	127 560
Övriga skulder	–	19 217	19 217	19 217
Övriga upplupna kostnader	–	24 338	24 338	24 338
	–	171 115	171 115	171 115

KONCERNEN 2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Redovisat värde	Verkligt värde
	Obligatoriskt	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Tillgångar				
Aktier och andelar	1 730 381	–	1 730 381	1 730 381
Obligationer och andra ränte- bärande värdepapper	1 755 228	–	1 755 228	1 755 228
Kassa och bank	–	54 297	54 297	54 297
Upplupna intäkter	–	24 508	24 508	24 508
	3 485 609	78 806	3 564 415	3 564 415
Skulder				
Skulder till kreditinstitut	–	142 560	142 560	142 560
Övriga skulder	–	26 280	26 280	26 280
Övriga upplupna kostnader	–	16 105	16 105	16 105
	–	184 945	184 945	184 945

NOT 20 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, FORTS.

Belopp i kkr

MODERFÖRETAGET 2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Redovisat värde	Verkligt värde
	Obligatoriskt	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Tillgångar				
Räntebärande lån till koncern- företag	–	48 000	48 000	48 000
Aktier och andelar	1 536 989	–	1 536 989	1 536 989
Obligationer och andra ränte- bärande värdepapper	1 838 530	–	1 838 530	1 838 530
Kassa och bank	–	124 736	124 736	124 736
Upplupna intäkter	–	23 431	23 431	23 431
	3 375 519	196 167	3 571 686	3 571 686
Skulder				
Övriga skulder	–	8 366	8 366	8 366
Upplupna driftskostnader	–	16 333	16 333	16 333
	–	24 698	24 698	24 698

MODERFÖRETAGET 2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Redovisat värde	Verkligt värde
	Obligatoriskt	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Tillgångar				
Räntebärande lån till koncern- företag	–	33 000	33 000	33 000
Aktier och andelar	1 730 381	–	1 730 381	1 730 381
Obligationer och andra ränte- bärande värdepapper	1 755 228	–	1 755 228	1 755 228
Övriga fordringar	–	–	–	–
Kassa och bank	–	20 014	20 014	20 014
Upplupna intäkter	–	24 508	24 508	24 508
	3 485 609	77 522	3 563 132	3 563 132
Skulder				
Övriga skulder	–	20 166	20 166	20 166
Upplupna driftskostnader	–	13 329	13 329	13 329
	–	33 495	33 495	33 495

NOT 20 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, FORTS.**Belopp i kkr**

Det redovisade värdet på likvida medel, upplupna ränte- och hyresintäkter, övriga skulder och övriga upplupna kostnader bedöms motsvara en rimlig uppskattning av dess verkliga värde då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

Företaget har som princip att hänföra samtliga placeringstillgångar som är finansiella instrument och som inte är aktier i dotter- eller intresseföretag till kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen.

Nivå 1: enligt priser på aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Huvudsakliga tillgångar är onoterade aktier och obligationer. De tekniker som används för värdering är avkastningsbaserade tekniker, som grundar sig på inhämtade av finansiella data från emittenten.

KONCERNEN 2025-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Aktier och andelar	1 511 910	–	25 079	1 536 989
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 837 950	–	580	1 838 530
Skulder till kreditinstitut	-127 560	–	–	-127 560
	3 222 300	–	25 659	3 247 959

KONCERNEN 2024-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Aktier och andelar	1 691 844	–	38 536	1 730 381
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 754 670	–	558	1 755 228
Skulder till kreditinstitut	-142 560	–	–	-142 560
	3 303 954	–	39 095	3 343 049

MODERFÖRETAGET 2025-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Aktier och andelar	1 511 910	–	25 079	1 536 989
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 837 950	–	580	1 838 530
	3 349 860	–	25 659	3 375 519

MODERFÖRETAGET 2024-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Aktier och andelar	1 691 844	–	38 536	1 730 381
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 754 670	–	558	1 755 228
	3 446 514	–	39 095	3 485 609

NOT 20 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, FORTS.

Belopp i kkr

Förändring nivå 3

KONCERNEN/MODERFÖRETAGET	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	
	Aktier och andelar	
Ingående balans 2025-01-01	38 536	558
Förvärv/Försäljning	3 055	-
Redovisat i årets resultat	-16 512	22
Utgående balans 2025-12-31	25 079	580
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2025-12-31	-16 512	22
Ingående balans 2024-01-01	38 345	445
Förvärv/Försäljning	6 220	-108
Redovisat i årets resultat	-6 028	220
Utgående balans 2024-12-31	38 536	558
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2024-12-31.	-6 028	220

Värdering av onoterade aktier och obligationer görs utifrån den information som finns tillgänglig, vilket skiljer sig åt beroende på innehav. Värdering av onoterade aktier har bland annat skett utifrån Dina Försäkring AB:s andel av innehavets totala bokförda aktiekapital, utifrån värderingsrapport framtagen av en oberoende extern part samt utifrån senast observerbara kurs. Värdering av nuvarande innehav i onoterade obligationer görs baserat på en intern modellbaserad värdering utifrån ett genomsnitt av de kuponger som obligationen betalar ut.

NOT 21 FORDRINGAR AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Belopp i kkr

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderföretaget 2025-12-31	Moderföretaget 2024-12-31
Fordringar hos försäkringstagare	514 034	606 429	514 034	606 429
Fordringar hos försäkringsföretag	5 931	19 791	5 931	19 791
Fordran hos försäkringsförmedlare	554 817	412 036	617 855	436 860
Övriga fordringar avseende direkt försäkring	34 550	30 359	34 550	30 359
	1 109 332	1 068 615	1 172 371	1 093 439

NOT 22 MATERIELLA TILLGÅNGAR**Belopp i kkr**

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderföretaget 2025-12-31	Moderföretaget 2024-12-31
	Inventarier	Inventarier	Inventarier	Inventarier
Ingående anskaffningsvärde	31 186	27 146	18 745	17 648
Anskaffningar	202	4 040	202	1 097
Förvärv	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	31 388	31 186	18 947	18 745
Ingående ackumulerade avskrivningar	-18 442	-14 649	-13 688	-12 921
Årets avskrivning	-4 315	-3 793	-868	-767
Utgående ackumulerade avskrivningar	-22 757	-18 442	-14 556	-13 688
	8 631	12 744	4 391	5 057

NOT 23 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER**Belopp i kkr**

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderföretaget 2025-12-31	Moderföretaget 2024-12-31
Ingående balans	134 692	58 946	134 692	58 946
Årets avskrivning	-134 692	-58 946	-134 692	-58 946
Årets aktivering	107 826	134 692	107 826	134 692
	107 826	134 692	107 826	134 692

NOT 24 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**Belopp i kkr**

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderföretaget 2025-12-31	Moderföretaget 2024-12-31
Förutbetalda kostnader	35 835	44 629	36 627	44 332
Upplupna ränteintäkter	2	2	2	2
Upplupna intäkter inom Federationen	23 429	24 506	23 429	24 506
	59 266	69 137	60 058	68 840

NOT 25 OBESKATTADE RESERVER**Belopp i kkr**

MODERFÖRETAGET	2025-12-31		2024-12-31	
Periodiseringsfond		72 300		72 300
Överavskrivningar		2 926		3 292
Utjämningsfond		5 709		5 709
Säkerhetsreserv		542 285		542 285
		623 220		623 586

NOT 26 EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVARDRÖJANDE RISKER**Belopp i kkr**

KONCERNEN/MODERFÖRETAGET	2025-12-31		2024-12-31	
	Brutto	Netto	Brutto	Netto
Ingående balans	1 299 742	1 299 742	1 015 594	1 015 594
Förändring i avsättning	249 881	249 881	284 147	284 147
	1 549 623	1 549 623	1 299 742	1 299 742

NOT 27 OREGLERADE SKADOR**Belopp i kkr**

KONCERNEN/MODERFÖRETAGET	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning för inträffade och rapporterade skador	1 115 675	1 001 436
Avsättning för inträffade, men ej rapporterade skador (IBNR)	976 231	928 697
Avsättning för livräntor	229 278	234 461
Avsättning för skaderegleringskostnader	117 330	111 434
Brutto oreglerade skador	2 438 515	2 276 029
Avgivna oreglerade skador	1 148 410	1 107 244
Netto oreglerade skador	1 290 105	1 168 784

Återförsäkrare har löst in reserver med 17,7 (15,3) Mkr.

NOT 28 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Belopp i kkr

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Företagets betalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i takt med att de anställda utför de tjänster åt företaget som ligger till grund för avgiften. I huvudsak utgörs dessa avgifter av betalningar till Försäkringsbranschens Pensionskassa (FPK) och avser den plan som omfattar anställda födda före 1972. Den förmånsbestämda delen av planen omfattar flera arbetsgivare och företaget redovisar därför dessa som avgiftsbestämda i enlighet med UFR 10.

KONCERNEN/MODERFÖRETAGET	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Kostnad för avgiftsbestämda planer	30 524	28 791	29 486	27 585

NOT 29 SKULDER AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Belopp i kkr

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderföretaget 2025-12-31	Moderföretaget 2024-12-31
Skulder till försäkringstagare	-	147 450	-	147 450
Skulder till försäkringsförmedlare	49 964	79 555	69 416	87 438
Skulder till försäkringsföretag	134 111	110 868	134 111	110 868
	184 075	337 873	203 527	345 756

NOT 30 SKULDER TILL KREDITINSTITUT**KONCERNEN/MODERFÖRETAGET**

Skulder till kreditinstitut amorteras från och med 2024.

För lånet har säkerheter ställts i form av fastighetsinteckning med 198 (198) Mkr för koncernen och med 0 (0) Mkr för moderföretaget.

NOT 31 ÖVRIGA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Belopp i kkr

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderföretaget 2025-12-31	Moderföretaget 2024-12-31
Semesterlöneskuld inklusive sociala avgifter	23 655	22 017	22 737	21 185
Särskild löneskatt	14 278	9 414	13 734	8 990
Förutbetalda hyresinkomster	4 846	7 955	2 842	2 969
Fastighetsskatt	4 314	1 390	1 464	1 390
Upplupna driftskostnader	23 843	14 327	15 895	11 489
Övrigt	502	1 871	438	1 840
	71 437	56 974	57 110	47 862

NOT 32 ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER

Belopp i kkr

KONCERNEN	2025			2024		
	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar						
Goodwill	6 035	9 052	15 087	6 192	14 930	21 122
Andra immateriella tillgångar	14 523	26 273	40 796	18 660	37 343	56 003
Förvaltningsfastigheter / Byggnader och mark	–	1 170 400	1 170 400	–	1 201 630	1 201 630
Aktier och andelar i koncernföretag	–	–	–	–	–	–
Aktier och andelar	–	1 536 989	1 536 989	–	1 730 381	1 730 381
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	1 838 530	1 838 530	–	1 755 228	1 755 228
Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar	446 176	702 234	1 148 410	422 818	684 427	1 107 244
Fordringar avseende direkt försäkring	1 109 332	–	1 109 332	1 068 614	–	1 068 614
Fordringar avseende återförsäkring	101 409	–	101 409	38 963	–	38 963
Övriga fordringar	67 848	–	67 848	49 558	–	49 558
Materiella tillgångar	2 992	5 639	8 631	–	12 744	12 744
Kassa och bank	159 496	–	159 496	54 297	–	54 297
Aktuell skattefordran	15 542	3 271	18 813	31 629	3 604	35 233
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	167 092	–	167 092	203 830	–	203 830
Summa tillgångar	2 090 445	5 292 388	7 382 833	1 894 560	5 440 289	7 334 849

KONCERNEN	2025			2024		
	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Skulder och avsättningar						
Försäkringstekniska avsättningar						
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	1 549 623	–	1 549 623	1 299 742	–	1 299 742
Oreglerade skador	861 566	1 576 949	2 438 515	784 078	1 491 951	2 276 029
Aktuell skatteskuld	106	–	106	–	–	–
Uppskjuten skatteskuld	1 086	372 907	373 993	–	397 342	397 342
Övriga avsättningar	13 000	–	13 000	15 500	–	15 500
Depåer från återförsäkrare	374 770	589 847	964 617	383 400	620 619	1 004 019
Skulder avseende direkt försäkring	184 075	–	184 075	337 873	–	337 873
Skulder avseende återförsäkring	65 724	–	65 724	–	–	–
Skulder till kreditinstitut	127 560	–	127 560	15 000	127 560	142 560
Övriga skulder	85 550	–	85 550	148 596	–	148 596
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	71 437	–	71 437	56 974	–	56 974
Summa skulder och avsättningar	3 334 496	2 539 704	5 874 200	3 041 162	2 637 472	5 678 634

NOT 32 ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER, FORTS.

Belopp i kkr

MODERFÖRETAGET	2025			2024		
	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar						
Andra immateriella tillgångar	–	–	–	–	–	–
Byggnader och mark	–	261 400	261 400	–	270 400	270 400
Aktier och andelar i koncernföretag	–	342 281	342 281	–	342 281	342 281
Räntebärande lån till koncernföretag	48 000	–	48 000	–	33 000	33 000
Aktier och andelar	–	1 536 989	1 536 989	–	1 730 381	1 730 381
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	1 838 530	1 838 530	–	1 755 228	1 755 228
Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar	446 176	702 234	1 148 410	422 818	684 427	1 107 244
Fordringar avseende direkt försäkring	1 172 371	–	1 172 371	1 093 438	–	1 093 438
Fordringar avseende återförsäkring	101 409	–	101 409	38 963	–	38 963
Fordringar hos koncernföretag	21 350	–	21 350	13 000	–	13 000
Övriga fordringar	81 592	–	81 592	36 576	–	36 576
Materiella tillgångar	969	3 422	4 391	–	5 057	5 057
Kassa och bank	124 736	–	124 736	20 014	–	20 014
Aktuell skattefordran	10 562	3 271	13 833	31 629	2 526	34 155
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	167 883	–	167 883	203 533	–	203 533
Summa tillgångar	2 175 049	4 688 126	6 863 175	1 859 970	4 823 299	6 683 269

MODERFÖRETAGET	2025			2024		
	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Skulder och avsättningar						
Försäkringstekniska avsättningar						
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	1 549 623	–	1 549 623	1 299 742	–	1 299 742
Oreglerade skador	861 566	1 576 949	2 438 515	784 078	1 491 951	2 276 029
Uppskjuten skatteskuld	1 086	134 877	135 963	–	146 817	146 817
Depåer från återförsäkrare	374 770	589 847	964 617	383 400	620 619	1 004 019
Övriga avsättningar	13 000	–	13 000	15 500	–	15 500
Skulder avseende direkt försäkring	203 527	–	203 527	345 756	–	345 756
Skulder avseende återförsäkring	65 724	–	65 724	–	–	–
Övriga skulder	122 429	–	122 429	137 961	–	137 961
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	57 110	–	57 110	47 862	–	47 862
Summa skulder och avsättningar	3 248 834	2 301 674	5 550 508	3 014 299	2 259 387	5 273 686

Företaget placerar från och med innevarande verksamhetsår obligationer och andra räntebärande värdepapper huvudsakligen i investeringsfonder utan förfallotidpunkt.

NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**Belopp i kkr**

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderföretaget 2025-12-31	Moderföretaget 2024-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	198 000	198 000	–	–
Registerförda tillgångar för försäkringstagarnas räkning	5 452 846	5 646 244	5 452 846	5 646 244
	5 650 846	5 844 244	5 452 846	5 646 244

I enlighet med försäkringsrörelselagen har företaget registerfört de placeringstillgångar som svarar mot det åtagande företaget har gentemot försäkringstagarna. I händelse av obestånd har försäkringstagarna förmånsrätt i de registerförda tillgångarna. Under rörelsens gång har företaget rätt att föra tillgångar in och ut ur registret så länge samtliga försäkringsåtaganden är skuldtäckta enligt försäkringsrörelselagen.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE**Eventualförpliktelser Trafikförsäkringsföreningen (TFF)**

Alla försäkringsföretag som meddelar trafikförsäkring är medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen, som bland annat ersätter skador orsakade av oförsäkrade fordon.

Medlemmarna betalar en årlig avgift till Trafikförsäkringsföreningen för att täcka föreningens kostnader för verksamheten under året. Avgiften baseras på respektive medlems marknadsandel för de skadeår företaget varit verksamt. Medlemmarna är solidariskt ansvariga för avgifterna avseende de år de varit verksamma. Av det solidariska ansvaret följer att den enskilda medlemmen kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot Trafikförsäkringsföreningen i det fall någon annan medlem inte kan fullgöra sina förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av Trafikförsäkringsföreningen visar sig otillräckliga.

Denna redogörelse beskriver den eventuella risk som är förknippad med Dina Försäkring AB:s medlemskap i TFF, det vill säga utifrån det solidariska ansvar som gäller enligt lagen. Då en eventuell förpliktelse kan bero på en mängd olika variabler och situationer så är den i princip omöjlig att bestämma till ett storleksmässigt belopp.

NOT 34 NÄRSTÅENDE

Dina Försäkring AB återförsäkrar sin direktförsäkringsaffär hos de lokala Dinaföretagen. De lokala Dinaföretagen är Dina Försäkringar Nord, Dina Försäkringar Mitt, Dina Försäkringar Väst, Dina Försäkringar Göta och Dina Försäkringar Syd. Dessutom tar de lokala företagen emot retrocessionsandelar avseende Dina Försäkring AB:s mottagna återförsäkring. Målsättningen är att så stor andel som möjligt av Dinafederationens affär skall stanna kvar inom federationen och utjämnas internt mellan de lokala Dinaföretagen. Därtill säljer Dina Försäkring AB specialisttjänster till de lokala Dinaföretagen. Gemensamma projekt och gemensam service är kollektivt finansierade och debiteras efter beslutad fördelningsnyckel. Dina Försäkring ABs koncernföretag är Dina Palaisbacken AB, Diana Skog AB och Paydrive AB. Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare lämnas närmare i Not 35 Medelantal anställda samt löner och andra ersättningar.

NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER 2025**Belopp i kkr**

	Koncernföretag	Lokala Dinaföretag	Summa
Intäkter			
Försäkringsersättningar från återförsäkrare	–	873 093	873 093
Erhållna provisioner	–	226 370	226 370
Sålda tjänster	4 522	247 834	252 356
Ränteintäkter	1 142	–	1 142
Lokalhyra	726	–	726
Kostnader			
Återförsäkringskostnad	–	-1 286 198	-1 286 198
Provisionskostnader	-34 157	-106 577	-140 734
Köpta tjänster	–	-4 071	-4 071
Lokalhyra	-14 505	–	-14 505
Tillgångar			
Räntebärande lån till koncernföretag	48 000	–	48 000
Återförsäkrares andel oreglerade skador	–	871 773	871 773
Fordringar direkt försäkring	57 867	51	57 917
Fordringar avseende återförsäkring	–	36 053	36 053
Övriga fordringar	3 433	46 225	49 658
Skulder			
Depå hos företag som avgivit återförsäkring	–	853 185	853 185
Skulder direkt försäkring	19 452	53 935	73 387
Skulder avseende återförsäkring	–	19 116	19 116
Övriga skulder	–	2	2

NOT 34 NÄRSTÅENDE, FORTS.**NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER 2024****Belopp i kkr**

	Koncernföretag	Lokala Dinaföretag	Summa
Intäkter			
Försäkringsersättningar från återförsäkrare	-	950 105	950 105
Erhållna provisioner	-	220 430	220 430
Sålda tjänster	1 912	269 636	271 548
Ränteintäkter	1 360	-	1 360
Lokalhyra	236	-	236
Kostnader			
Återförsäkringskostnad	-	-1 209 912	-1 209 912
Provisionskostnader	-15 597	-98 126	-113 723
Köpta tjänster	-	-5 146	-5 146
Lokalhyra	13 183	-	13 183
Tillgångar			
Räntebärande lån till koncernföretag	33 000	-	33 000
Återförsäkrares andel oreglerade skador	-	925 074	925 074
Fordringar direkt försäkring	24 824	-	24 824
Fordringar avseende återförsäkring	-	27 686	27 686
Övriga fordringar	2 681	23 088	25 770
Skulder			
Depå hos företag som avgivit återförsäkring	-	906 875	906 875
Skulder direkt försäkring	7 883	18 734	26 618
Övriga skulder	-	921	921

NOT 35 MEDELANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Medelantalet anställda				
Män	168	151	158	138
Kvinnor	170	156	157	145
	338	307	315	283

Koncernen

	Män 2025	Kvinnor 2025	Män 2024	Kvinnor 2024
Könsfördelning i styrelser och företagsledningar				
Styrelsen	16	5	14	6
Vd:ar och andra ledande befattningshavare	9	4	8	6

Moderföretaget

	Män 2025	Kvinnor 2025	Män 2024	Kvinnor 2024
Könsfördelning i styrelsen och företagsledningen				
Styrelsen	6	3	7	3
Vd och andra ledande befattningshavare	6	2	4	4

Tjänstemän

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Belopp i kkr				
Löner och ersättningar	206 632	184 396	201 081	179 937
Sociala kostnader	101 498	89 589	99 186	87 623
varav pensionskostnader	34 635	29 862	34 236	29 554
	308 130	273 985	300 267	267 559

Ledande befattningshavare**Belopp i kkr**

Löner och ersättningar	21 673	25 475	16 493	19 890
Sociala kostnader	12 034	14 341	9 787	11 835
varav pensionskostnader	5 254	6 668	4 615	5 770
	33 707	39 816	26 280	31 725

Totalt**Belopp i kkr**

Löner och ersättningar	228 304	209 871	217 574	199 827
Sociala kostnader	113 533	103 930	108 973	99 458
varav pensionskostnader	39 889	36 530	38 851	35 324
	341 837	313 801	326 547	299 285

NOT 35 MEDELANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, FORTS**ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Ersättningar till styrelsens ledamöter och dess ordförande utgår enligt bolagsstämans beslut med undantag för arbetstagarrepresentanter som inte erhåller styrelsearvode.

I ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare ingår lön och övriga förmåner. I den totala ersättningen till vd inkluderas pensionsförmåner, övriga förmåner samt rörlig ersättning. Till andra ledande befattningshavare inkluderas pensionsförmåner och övriga förmåner. Andra ledande befattningshavare utgörs av företagets ledning.

PRINCIPER FÖR FASTSTÄLLANDE AV ERSÄTTNINGAR

Utgångspunkten för företagets ersättningar är att de ska vara fasta. Alla ersättningar till anställda och förtroendevalda i företaget ska vara marknadsmässiga och främja företagets intresse av att vara en attraktiv arbetsgivare. Samtidigt ska de så långt som möjligt följa normala omfattningar och nivåer inom försäkringsbranschen relaterade till respektive tjänst. För mer information se www.dina.se/om-oss/information-om-ersattningar/dina-forsakring-ab.html

ERSÄTTNINGAR TILL TJÄNSTEMÄN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För innevarande verksamhetsår har inga rörliga ersättningar utgått till styrelse, vd, företagsledning, centrala funktioner eller anställda som kan påverka företagets riskprofil.

Styrelsen har fastställt en ersättningspolicy för att säkerställa att ersättningar i företaget ska uppmuntra till långsiktighet och ett balanserat risktagande samt främja en sund och effektiv riskhantering. Här framgår även de särskilda krav som gäller för ersättningar till styrelse, vd, företagsledning, centrala funktioner eller anställda som kan påverka företagets riskprofil.

Styrelsen utgör ersättningsutskottet och beslutar om vd:s anställningsavtal. Vd beslutar i sin tur om ersättningar till övriga ledande befattningshavare. Ersättning till Internrevisionsfunktionens medarbetare beslutas av styrelsens ordförande.

LÖNER, FÖRMÅNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2025

Belopp i kkr	Lön/ Arvode ¹	Förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Anders Byström, ordförande	706	0	–	706
Gunnar Hökmark, vice ordförande (januari-maj)	203	–	–	203
Mats Aronsson, vice ordförande (maj-december)	484	–	–	484
Bengt Nyström, ledamot (januari-juni)	202	–	–	202
Gunilla Forsmark Karlsson, ledamot	466	0	–	467
Bengt Ronnstedt, ledamot	452	0	–	452
Marie Dandanell	292	–	–	292
Per Lindblad, ledamot	408	–	–	408
Stig-Olof Elmelind, ledamot ²	340	–	–	340
Hanna Ling, ledamot (juni-december)	212	–	–	212
Lars Reinhed, vd (juni-december)	1 495	78	699	2 272
Gunilla Svensson, vd (januari-mars)	649	7	244	901
Övriga ledande befattningshavare 6 (7)	10 583	633	3 672	14 887
	16 493	718	4 615	21 826

NOT 35 MEDELANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, FORTS.**LÖNER, FÖRMÅNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2024**

Belopp i kkr	Lön/ Arvode¹	Förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Anders Byström, ordförande	1 052	0	–	1 052
Gunnar Hökmark, vice ordförande	476	–	–	476
Bengt Nyström, ledamot	453	–	–	453
Gunilla Forsmark Karlsson, ledamot	448	0	–	449
Bengt Ronnstedt, ledamot ²	503	0	–	503
Marie Dandanell	280	0	–	280
Per Lindblad, ledamot	391	0	–	391
Stig-Olof Elmelind, ledamot	353	0	–	354
Mats Aronsson, ledamot	409	–	–	409
Gunilla Svensson, vd	2 815	26	966	3 806
Övriga ledande befattningshavare 7 (7)	12 709	724	4 805	18 237
	19 890	751	5 770	26 411

¹ Ersättningar till styrelsens ledamöter och dess ordförande avser deltagande på styrelsemöten samt i andra uppdrag inom ramen för styrelsens arbete.

² Dina-federationens ordförande.

I dotterföretagen har utbetalats 534 (844) kkr i styrelsearvoden och 86 (118) kkr i sociala avgifter. Dotterföretaget Paydrive har anställda.

PENSIONER

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år och pensionskostnaden motsvaras av kostnaden enligt pensionsavtal slutet mellan FAO och Forena/Akavia för pensionsmedförande lön upp till 7,5 inkomstbasbelopp. På lön över 7,5 inkomstbasbelopp uppgår pensionspremien till 35 procent av verkställande direktörens pensionsmedförande lön, vilken avser fast lön. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och villkoren följer pensionsavtal mellan FAO och Forena/Akavia.

UPPSÄGNINGSTIDER

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid på tolv månader för verkställande direktören. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex månader. För övriga ledande befattningshavare följer uppsägningstiden gällande kollektivavtal mellan FAO och Forena/Sacoförbunden.

NOT 36 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER**Belopp i kkr**

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	1 179	1 117	1 132	1 070
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	10	100	10	100
Övriga tjänster	-	4	-	-
	1 189	1 221	1 142	1 170

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 37 DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Eget kapital enligt moderföretagets balansräkning uppgår till 689 446 707,76 kr. Ingen avsättning till bundna reserver krävs. Till bolagsstämmans förfogande står enligt balansräkningen för moderföretaget fritt eget kapital på sammanlagt 533 610 707,76 kr Ingen utdelning föreslås.

NOT 38 OPERATIONELL LEASING**Belopp i kkr**

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföretaget 2025	Moderföretaget 2024
Inom ett år	2 362	2 279	16 235	18 553
1-5 år	2 519	3 644	37 577	11 573
> 5 år	-	-	-	-
Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:	2 576	2 277	16 929	15 321

NOT 39 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

I februari 2026 beslutade styrelsen i Dina Försäkring AB att lämna ovillkorade aktieägartillskott om totalt 196,9 mkr till de helägda dotterföretagen Diana Skog AB (33 mkr) och Dina Palaisbacken AB (163,9 mkr). Syftet med tillskotten är att reglera interna och externa skulder och fordringar.

I mars 2026 beslutade styrelsen i Dina Försäkring AB att lämna ovillkorat aktieägartillskott om totalt 63,1 mkr till det helägda dotterföretaget Diana Skog AB, i syfte att finansiera förvärv av skogsmark.

UNDERSKRIFTER

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-03-26

Stockholm 2026-04-02

Anders Byström, ordförande

Marie Dandanell

Bengt Ronnstedt

Gunilla Forsmark Karlsson

Per Lindblad

Stig-Olof Elmelind

Hanna Ling

Mats Aronsson

Marcus Bojling, arbetstagarrepresentant

Niklas Lundblad, arbetstagarrepresentant

Lars Reinhed, vd

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-04-02

Nilla Rocknö

Grant Thornton Sweden AB
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Dina Försäkring AB
Org.nr. 516401 - 8029

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Dina Försäkring AB för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 21 - 57.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15 - 118 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 21 - 57.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

AVSÄTTNING FÖR OREGLERADE SKADOR

Per den 31 december 2025 uppgick avsättningen för oreglerade skador i moderbolaget och koncernen till 2 438 515 tkr. Upplysningar om avsättningar för oreglerade skador återfinns i not 1 Redovisningsprinciper, not 3 Risker och riskhantering och not 27 Oreglerade skador. Avsättning för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador även de som ännu inte rapporterats till bolaget. Bolaget använder etablerade aktuariella modeller för beräkningarna av oreglerade skador. Avsättningen för oreglerade skador består av ett antal olika försäkringsprodukter med olika karaktär såsom tex avvecklingstid, skademönster, inflation, diskonteringsränta, dödlighet och omkostnader. Eftersom redovisningen delvis är baserad på ledningens bedömningar avseende framförallt tidpunkt och storlek för inträffade skador har avsättning för oreglerade skador ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område.

Våra revisionsåtgärder har omfattat men inte uteslutande bestått av:

- Utvärdering av lämpligheten i metoder och antaganden som använts vid beräkningarna med hjälp av aktuarie.
- Utvärdering av interna kontroller inom processen för oreglerade skador
- Stickprovvis kontrollberäknat reserverna för inträffade men ej rapporterade skador.
- Granskning av att lämnade upplysningar i de finansiella rapporterna angående avsättning för oreglerade skador är i enlighet med tillämpliga redovisningsstandarder och regelverk.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3 - 13 och 123. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning

som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat öververka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Dina Försäkring AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 21 - 57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Grant Thornton Sweden AB, Grant Thornton Sweden AB, Kungsgatan 57, 103 94 Stockholm, utsågs till Dina Försäkring ABs revisor av bolagsstämman den 15 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 11 maj 2023.

Stockholm den 2 april 2026,

Grant Thornton Sweden AB

Nilla Rocknö

Auktoriserad revisor

STYRELSE



STÅENDE

Stig-Olof Elmelind 1959

Styrelseledamot sedan 2022. Styrelseordförande i Dina Försäkringar Mitt. Styrelseordförande i PEPAB Produktionspartner AB. Styrelseledamot i PEPAB Steelcollection AB. Styrelseledamot i Björnänge Logistik & Förråd AB. Styrelseledamot i NyMo Energiprodukter AB. Styrelseledamot i S-O Elmelind Affärsutveckling AB.

Per Lindblad 1962

Styrelseledamot sedan 2022. Styrelseordförande i Lyckås AB. Styrelseledamot Nyfosa. Styrelseledamot Norion Bank. Ledamot i Dina AB:s Finans och Revisionsutskott.

Marcus Bojling 1983

Arbetsgagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2025. Key Account Manager, Sälj och Marknad.

Marie Dandanell 1971

Styrelseledamot sedan 2021. Director Consulting Delivery på CGI Sverige AB.

SITTANDE

Niklas Lundblad 1971

Arbetsgagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2025. Senior IT Sourcing specialist, IT.

Gunilla Forsmark Karlsson 1958

Styrelseledamot sedan 2020. Styrelseledamot i Idun Liv AB och Loomis Sverige AB. Ägare Salis Consulting AB. Ledamot i Dina AB:s Finans- och Revisionsutskott.

Anders Byström 1944

Ordförande. Styrelseledamot sedan 2016. Ordförande i Dina Försäkringar Syd. Styrelseledamot i Solliden AB. Vd i Byangården AB. Ordförande i Dina AB:s Finans- och Revisionsutskott.

Hanna Ling 1991

Styrelseledamot sedan 2025. Styrelseordförande i Dina Försäkringar Nord. Vice vd, Classistans AB.

EJ MED PÅ BILD

Mats Aronsson 1961

Styrelseledamot sedan 2022. Vice ordförande i Dina AB:s styrelse. Styrelseordförande i Dina Försäkringar Göta sedan 2022. Advokat och delägare i Amber Advokater Jönköping KB.

Bengt Ronnstedt 1959

Styrelseledamot sedan 2020. Vice Ordförande i Dina Federation. Ordförande i Dina Försäkringar Väst. Ordförande Diana Skog AB. Styrelseledamot i stiftelsen Arne Johansson.



Dina Försäkringar

Sedan 1768

Box 2372, 103 18 Stockholm

Org. nr: 516401-8029. Styrelsens säte Stockholm

Telefon: 08-518 03 700 • E-post: info@dina.se

www.dina.se